

DOCUMENTO PROGRAMMATICO PREVISIONALE 2023

Fondazione Cassa di Risparmio di Alessandria

Un motore per il territorio



FONDAZIONE
CASSA DI RISPARMIO
DI ALESSANDRIA





FONDAZIONE
CASSA DI RISPARMIO
DI ALESSANDRIA

Documento Programmatico Previsionale 2023

Fondazione Cassa di Risparmio di Alessandria

Una Fondazione che fa crescere

Indice

- **Fondazione Cassa di Risparmio di Alessandria** *«I numeri»*
- **Fondazione Cassa di Risparmio di Alessandria** *«Gli Organi»*
- **Analisi dell'attività 2021/22** *«Consolidare e innovare»*
- **Prospettive di contesto e di sistema** *«Pandemia, PNRR, inflazione, guerra»*
- **Priorità 2023** *«Azioni positive della Fondazione»*
- **Gestione del patrimonio** *«Preservazione e redditività»*
- **Risorse a disposizione** *«Rendimenti e risparmi»*

INDICE 2

- **Settori rilevanti**
«Arte, attività e beni culturali - Volontariato, filantropia e beneficenza - Sviluppo locale ed edilizia popolare - Educazione, istruzione e formazione - Protezione e qualità ambientale»
- **Settori ammessi**
«Ricerca scientifica e tecnologica - Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa - Assistenza agli anziani - Protezione civile»
- **Progetti propri**
«Identità e competenza»
- **La Fondazione con le Fondazioni**
«Fondo Repubblica Digitale e Fondo per il contrasto della povertà educativa minorile»
- **Bandi**
«Trasparenza e conoscenza»
- **Richieste ordinarie per Progetti di terzi**
«Buone proposte»
- **Analisi di risultati**
«Monitoraggio e valutazione»

Fondazione Cassa di Risparmio di Alessandria «/numeri»

- Patrimonio: € 212,109,955

Fondazione di medio-grandi dimensioni (18) nel comparto delle Fondazioni bancarie

- Struttura operativa: 8 dipendenti (*di cui 1 dirigente, nella media delle Fondazioni di analoga dimensione*)
- Previsione Attività Istituzionale 2022: 5.140.000 € *di cui:*



Importo destinato all'attività istituzionale 2022		
Da accantonamento ex art. 1 c. 44 L. 178/20		1.102.846,00
Da Avanzo dell'esercizio 2021 (parte)		3.333.877,14
Da residuo fondo per le erogazioni nei settori rilevanti		178.605,60
Da Credito d'imposta Welfare di Comunità su progetti nei settori rilevanti		36.147,38
Da Credito d'imposta Welfare di Comunità su progetti negli altri settori statutari		143.000,00
Da Credito d'imposta Fondo Unico Nazionale Volontariato		51.908,58
Da Contributo di Fondazione Social destinato a bando "Musica e Dintorni"		40.000,00
Da Fondo per il contrasto alla povertà educativa		253.615,30
di cui:		
da utilizzo del credito d'imposta riconosciuto	214.506,30	
da destinazione del 50% dell'importo impegnato nel 2020 a favore della Fondazione con il Sud	39.109,00	
Da utilizzo del fondo di stabilizzazione delle erogazioni		-
Totale attività istituzionale 2022		5.140.000,00

Fondazione Cassa di Risparmio di Alessandria «/i numeri»



Ripartizione dell'attività istituzionale 2022 tra settori rilevanti ed altri

Settori rilevanti	4.715.000,00
Altri settori statutari	425.000,00
Totale attività istituzionale 2022	5.140.000,00

Ripartizione dell'attività istituzionale 2022 per tipologia progetti

Grandi Progetti propri	2.035.079,70
Progetti propri da individuarsi in corso d'anno	948.120,30
Bandi tematici di selezione progetti di terzi	1.306.800,00
Richieste ordinarie per progetti di terzi	850.000,00
Totale attività istituzionale 2022	5.140.000,00

Fondazione Cassa di Risparmio di Alessandria «/numeri»

► Beneficiari delle iniziative:

Beneficiari delle iniziative	Numero interventi
Enti locali	8
Enti pubblici non territoriali	15
Azienda ASL	2
Università	2
Comune	43
Amministrazione Provinciale	1
Istituti Comprensivo Statale	6
Scuola secondaria secondo grado	6
Associazione di promozione sociale	31
Altre Associazioni	30
Organizzazioni di volontariato	34
Fondazione	30
Cooperative sociali	3
Ente religioso	32
Consorzio	3
Associazione sportiva dilettantistica	4
Associazione culturale	20
Impresa sociale	2
TOTALE	272

► Società strumentale Palazzo del Governatore S.r.l.

► Partecipazioni: Cassa Depositi e Prestiti S.p.a., Banco BPM S.p.a., Banca d'Italia, Ream Sgr S.p.a., Expo Piemonte S.r.l. in liquidazione, Civita Cultura Holding S.r.l., Banca Sistema S.p.a., Struttura Informatica S.p.a., Kruso Kapital S.p.a. (già Prontopegno S.p.a.).

Fondazione Cassa di Risparmio di Alessandria «Gli Organi»



- **IL CONSIGLIO GENERALE** cui competono funzioni di indirizzo, la durata in carica è di 5 anni.

Composto da **11 membri**, sulla base dello Statuto approvato dal Ministero in data 6 aprile 2022, così nominati:

- **9 componenti su designazioni** operate da: a) Prefetto di Alessandria; b) Provincia di Alessandria; c) Amministrazione comunale di Alessandria; d) Vescovo di Alessandria; e) C.C.I.A.A. - di Alessandria; f) Università del Piemonte Orientale; g) uno designato in modo congiunto dai Vescovi di Acqui Terme, di Casale Monferrato e di Tortona; h) Consulta per la Valorizzazione dei Beni Artistici e Culturali dell'Alessandrino; i) uno designato in modo congiunto dagli enti cui, al momento della comunicazione di cui al successivo comma II, sono affidate in convenzione le postazioni di soccorso in forma continuativa per il servizio di trasporto sanitario di emergenza e trasporto sanitario di emergenza/urgenza ubicate nel comune di Alessandria.
- **2 componenti cooptati** dallo stesso Consiglio Generale tra personalità di chiara e indiscussa fama in grado di integrare le competenze già presenti nel Consiglio e di favorire il perseguimento dei fini istituzionali della Fondazione. Le cooptazioni sono effettuate tenendo conto dell'esigenza di assicurare la presenza del genere meno rappresentato, nel rispetto del principio di trasparenza e con l'applicazione di un idoneo criterio selettivo.

Il Consiglio attuale è composto da:

Artana Luciano Ernesto
Bianchi Paolo
Caramagna Marco
Cavaletto Maria
Ferrari Vittorio Alberto
Fittipaldi Claudio
Governale Vincenzo Emanuele
Livraghi Roberto
Rivarolo Anna Maria
Rondano Carla
Ulandi Manuela

Fondazione Cassa di Risparmio di Alessandria «*Gli Organi*»

- **IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE** che esercita tutti i poteri di ordinaria e straordinaria amministrazione, salvo quelli espressamente riservati ad altro organo dalla legge o dallo Statuto.

Il Consiglio di Amministrazione è composto da **cinque Consiglieri** nominati dal Consiglio Generale. Il Presidente e il Vice Presidente vengono nominati dal Consiglio di Amministrazione nel proprio seno. La durata in carica è di 4 esercizi.

- **IL PRESIDENTE** che è legale rappresentante dell'Ente, svolge attività di impulso e di coordinamento sulle materie di competenza del Consiglio Generale e del Consiglio di Amministrazione e vigila sull'esecuzione delle relative deliberazioni, nonché sull'andamento generale della Fondazione; nominato, tra i componenti del Consiglio di Amministrazione dura in carica 4 esercizi.

Mariano Luciano (Presidente)

Rossini Cesare Italo (Vice Presidente)

Debernardi Giovanna Maria

Balduzzi Rossana

Rangone Egidio

Fondazione Cassa di Risparmio di Alessandria «*Gli Organi*»

- **IL COLLEGIO DEI REVISORI**, cui competono le funzioni di controllo, costituito da 3 membri effettivi (compreso il Presidente) e da 2 membri supplenti, nominato dal Consiglio Generale resta in carica tre esercizi.

Lombardi Marinella (Presidente)

Falabrino Pier Marco (membro effettivo)

Zanfini Roberto (membro effettivo)

Cairo Roberto Francesco (membro supplente)

Lonetti Melissa (membro supplente)

- **IL DIRETTORE** è nominato dal Consiglio di Amministrazione, sentito il Consiglio Generale, che ne determina i poteri e le funzioni.

Toniolo Flavio Tullio



Analisi dell'attività 2021/22 «Consolidare e innovare»

- Il 2022 è stato un anno caratterizzato dalla ulteriore ondata pandemica da Covid-19. L'ampia campagna vaccinale ha adeguatamente fronteggiato la situazione e, con l'attenuarsi della pandemia, la produzione del Paese ha ripreso massicciamente slancio, riportando il PIL a valori competitivi con le più solide economie europee.
- Tuttavia una brusca frenata è conseguita a fattori negativi emersi con forza: **l'inflazione** che si è affacciata nel 2021 – ampiamente ed erroneamente sottovalutata - si è rivelata essere di natura non contingente ma strutturale, **il rincaro e la carenza delle materie** come conseguenza dell'incremento della domanda indotta dalla ripresa, **l'invasione dell'Ucraina da parte della Federazione Russa nel 2022** cui sono conseguite sanzioni occidentali alla Federazione Russa che hanno portato al **vorticoso aumento di gas e petrolio**.
- La Fondazione Cassa di Risparmio di Alessandria **ha attivato azioni positive ed iniziative in partnership con i principali attori istituzionali del territorio** per far fronte a nuove e diverse esigenze di intervento sia in campo sociale che sanitario e rafforzerà le proprie iniziative nel 2023.
- Le politiche di contenimento rigoroso della spesa e l'efficiente gestione patrimoniale hanno consentito di porre a disposizione del territorio **Euro 5.140.000 destinati al sostegno del sociale, dell'arte, della cultura, dell'istruzione e dello sviluppo della nostra comunità**, fornendo quindi un contributo rilevante al tessuto sociale alessandrino.
- Nel corso del 2022 si sono rafforzati i **Progetti Propri** caratterizzandoli sempre più come iniziative dirette della Fondazione, in collaborazione con partner prestigiosi, e si sono ampliati e rafforzati i **Bandi -quale strumento di trasparente selezione delle iniziative da sostenere-** nei principali settori di operatività. Le richieste pervenute ad oggi, tramite procedura online, sono state 294.
- I **cinque bandi** promossi sono stati tutti regolarmente chiusi, quattro già ammessi al finanziamento, uno ancora in fase di definizione. Attualmente è aperta la procedura di richieste ordinarie di contributi per progetti di terzi sino al 31 ottobre 2022.

Analisi dell'attività 2021/22

«*Rafforzare la Fondazione: le azioni sul fronte del patrimonio, del contenimento costi, delle erogazioni*»



Le linee di azione intraprese nel 2021-2022 si sono caratterizzate per la **complessiva riorganizzazione** della Fondazione, l'innovazione gestionale e operativa della struttura, la riduzione costante dei costi, il consolidamento dei rendimenti dalla gestione patrimoniale.

Molto positivo è stato il riscontro, da parte del territorio e delle istituzioni, alle innovazioni introdotte al fine di assicurare ampia conoscenza delle linee di azione erogativa e trasparenza nella assegnazione delle risorse: una comunicazione costante delle iniziative della Fondazione è stata assicurata. Nel complesso hanno presentato richiesta di contributo tramite bando 180 enti.

La ristrutturazione del sito della Fondazione ha migliorato accessibilità alle iniziative della Fondazione, conoscenza dei finanziamenti accordati e della ricaduta delle iniziative sostenute o direttamente attivate, diffusione dei beni culturali della Fondazione anche attraverso tours virtuali.

Si sottolineano in particolare i risultati positivi che si assommano a quelli già conseguiti nel 2021 per quanto concerne:

- **riduzione dei costi**, che rispetto al precedente anno è stata di Euro 150.000
- **efficienza operativa con razionalizzazione di compiti e funzioni**
- **adeguata gestione del patrimonio attraverso il rispetto dei principi di: tutela - rafforzamento - redditività**
- **rafforzamento capacità progettuale**

Analisi dell'attività 2021/22

«*Rafforzare la Fondazione: le azioni sul fronte del patrimonio, del contenimento costi, delle erogazioni*»



- La struttura ha positivamente accolto le nuove linee organizzative e efficacemente contribuito alle azioni intraprese con particolare riguardo all'efficientamento complessivo della gestione sia per quanto concerne quella patrimoniale, che quella erogativa, nonché l'incremento delle azioni di comunicazione e trasparenza.
- La nostra Fondazione ha perseguito convintamente l'obiettivo che si era prefissata di chiudere posizioni critiche e mettere in sicurezza gli asset patrimoniali, procedendo poi nella direzione di un'adeguata diversificazione degli impieghi: i risultati positivi conseguiti confermano la buona impostazione seguita.
- Per quanto concerne l'attività erogativa, **i Bandi** hanno consentito di rendere più efficiente e misurabile negli effetti l'uso delle risorse assegnate. Sono stati altresì introdotti **strumenti idonei a misurare la ricaduta delle azioni sul territorio**. Con il rafforzamento dei **Progetti Propri** si è razionalizzato e programmato il rapporto con i principali soggetti istituzionali del territorio.
- L'introduzione del bando quale strumento prevalente, così come è previsto dalle disposizioni Acri e del Ministero dell'Economia per l'erogazione delle risorse delle fondazioni bancarie, **ha consentito a molti soggetti che non avevano mai usufruito dei contributi della Fondazione di presentare le proprie proposte progettuali**. Si è così ampliata la ricaduta sul territorio della presenza della Fondazione e l'effetto positivo della sua azione.

Prospettive 2023 di contesto e di sistema «*Pandemia, PNRR, inflazione, guerra*»



- Il **Rapporto Istat 2022** conferma che la ripresa dell'economia mondiale, iniziata nella seconda metà del 2020, è proseguita fino all'inizio di quest'anno. Nel nostro Paese nel 2021 la crescita del Pil è stata del 6,6 per cento. Nonostante il rallentamento dell'attività e le forti differenze settoriali, a inizio 2022 il Pil reale è tornato sul livello di fine 2019, precedente la crisi, con un recupero appena inferiore in termini di occupazione. La crescita già acquisita per il 2022 è del 2,6 per cento e le previsioni dell'Istat stimano che il Pil continuerà ad aumentare anche nel 2023, benché a un ritmo più moderato.
- Il deterioramento delle condizioni di contesto ha però determinato un peggioramento delle prospettive di crescita. In particolare, la forte risalita dei prezzi delle materie prime guidata dai prodotti energetici – esacerbata dall'invasione russa dell'Ucraina a febbraio 2022 – ha portato a una **rapida accelerazione dell'inflazione**: l'indice armonizzato a giugno è cresciuto **dell'8,6 per cento annuo nell'Uem**, e **dell'8,5 per cento in Italia**.
- Gli effetti della guerra in Ucraina produrranno una riduzione del Pil - già nel 2022 - che si prevede di oltre 24 miliardi di euro reali (che corrisponde a una **perdita di potere d'acquisto medio per ciascuna famiglia italiana pari a 929 euro**) e non si può escludere che la situazione militare subisca una escalation, cui conseguirebbe una rivisitazione in negativo di questi numeri. Il conflitto ha provocato un forte rincaro delle bollette di luce e gas nel nostro Paese, difficoltà del commercio internazionale da e verso alcuni paesi, difficoltà a reperire molte materie prime.
- Il **rafforzamento del dollaro**, positivo per il nostro export e per il turismo, ha pesanti effetti negativi essendo la valuta con cui si acquistano gran parte dei semilavorati e delle materie prime per la nostra industria di trasformazione e soprattutto sulle forniture di **gas e petrolio**.
- **L'inflazione sarà dunque la tassa che colpirà soprattutto i meno abbienti**: la si "paga" infatti subendo la riduzione del potere d'acquisto che colpisce, in particolar modo, chi ha un reddito fisso.

Prospettive 2023 di contesto e di sistema «*Pandemia, PNRR, inflazione, guerra*»

- La CGIA di Mestre stima che nelle regioni del Nord la perdita di potere d'acquisto sarà riconducibile, in particolar modo, alla contrazione della domanda interna e ai rincari delle bollette di luce e gas ed in **Piemonte si configurerà a - 1.039** euro procapite. Le stesse analisi considerano estremamente elevato il rischio che il Paese stia scivolando lentamente verso la **stagflazione** che si manifesta quando ad una bassa crescita del Pil, che nei casi più drammatici diventa addirittura negativa, si affianca un'inflazione molto alta che fa impennare il tasso di disoccupazione, così come è successo nella seconda metà degli anni '70 del secolo scorso.
- È auspicabile che lo scenario non si concretizzi per le importanti misure che l'Europa sta predisponendo, anche se il trend sembra essere segnato: le difficoltà legate alla post-pandemia, agli effetti della guerra, alle sanzioni economiche inflitte alla Federazione Russa, all'aumento sia dei prezzi delle materie prime, in particolar modo di quelle agroalimentari, sia dei prodotti energetici, rischiano, nel medio periodo, di spingere **anche la nostra economia verso una crescita pari a zero**, con una inflazione che si avvierebbe a sfiorare le due cifre.
- Secondo l'Istat, infatti, con un caro **vita in crescita del 6 per cento**, questo si traduce in un **incremento effettivo dell'8,3 per cento per le famiglie più povere e del 4,9 per cento per quelle benestanti**. La ragione di questa asimmetria è riconducibile al fatto che nel carrello della spesa dei meno abbienti, i beni e i servizi ove i prezzi sono aumentati, come gli alimentari, pesano in proporzione maggiore delle altre tipologie di consumatori.



Prospettive 2023 di contesto e di sistema «*Pandemia, PNRR, inflazione, guerra*»



- Il forte aumento dei prezzi dei prodotti energetici e agricoli e l'instabilità geopolitica, che non consente di escludere la riduzione delle forniture, per l'Italia rappresentano criticità importanti, data la sua dipendenza dall'estero. Un esercizio di stima della trasmissione attraverso l'economia degli shock energetico e agro-alimentare mostra infatti come **le ripercussioni potrebbero essere significative per numerose attività** e per le esportazioni.
- Una importante mitigazione è costituita già nel corrente anno dagli effetti del **PNRR**: le **sei missioni**: 1) Digitalizzazione, innovazione, competitività e cultura 2) Rivoluzione verde e transizione ecologica 3) Infrastrutture per la mobilità sostenibile 4) Istruzione e ricerca 5) Inclusione e coesione 6) Salute, in cui è articolato il Piano sono in fase di avanzata elaborazione. La Fondazione, **consapevole che il PNRR costituisce una occasione irripetibile** per rafforzare l'economia del paese ed il suo tessuto sociale, è intervenuta con un importante **Progetto Proprio in fase di realizzazione**.
- Sarà importante dunque che la Fondazione sappia intercettare e fronteggiare i problemi connessi alle **nuove povertà che emergeranno, povertà «nascoste» perché potrebbero colpire nuclei familiari non protetti dalle provvidenze pubbliche per fasce deboli.**

Priorità per il 2023: «Azioni positive della Fondazione»

► La situazione che si prospetta per il 2023, per le ragioni illustrate nella precedente analisi del contesto economico, induce a proseguire ed intensificare le azioni che mirano a incentivare e sostenere

1. **La coesione sociale ed il rispetto dell'altro**

2. **La riduzione dei consumi**

3. **L'eliminazione degli sprechi**

4. **La cura e il rispetto dell'ambiente**

5. **La mitigazione delle nuove povertà**

► La Fondazione pertanto **sosterrà prioritariamente i progetti** che concretamente perseguano questi obiettivi sia in via diretta con una progettazione mirata alla educazione al risparmio - in tutte le sue declinazioni - al rispetto dell'ambiente, alla cultura del rispetto dell'altro, che progetti i quali, pur perseguendo prioritariamente altri obiettivi, sappiano introdurre azioni positive che li ricomprendano.

► Se sino a poco tempo fa potevano essere pratiche di **buona abitudine**, mai come in questo momento storico prestare la massima attenzione a queste accortezze è diventata una necessità da applicare in primis a noi stessi e contestualmente incentivarne la affermazione sul territorio.



Segui sempre le 3R:
Rispetto per te stesso,
Rispetto per gli altri,
Responsabilità per le tue
azioni.

www.ilperlaio.com

Priorità per il 2023: «Coesione sociale e rispetto dell'altro»



- Secondo i dati della piattaforma ELISA del Ministero dell'Istruzione, avviata su **314.500 studenti che frequentano 765 scuole statali secondarie di secondo grado** e **46.250 docenti** di 1.849 Istituti Scolastici statali, il 22,3% degli studenti e studentesse delle scuole superiori è stato vittima di bullismo da parte dei pari, il 18,2% ha preso parte attivamente a episodi di bullismo verso un compagno o una compagna, l'8,4% ha subito episodi di cyberbullismo. Il 7% ha preso parte attivamente a episodi di cyberbullismo.
- Inoltre, tra il 5 e il 7% degli studenti e studentesse delle scuole superiori risulta aver subito prepotenze per una propria **disabilità** o, più genericamente, per essere stati etichettati come «diversi».
- L'**inasprimento della violenza** e delle attività criminose tra i giovani è uno dei fenomeni di maggior rilievo degli ultimi anni: il tessuto sociale delle nostre comunità, che rischia ulteriori sfaldamenti per le difficoltà economiche che si prospettano, deve saper fronteggiare situazioni sempre più allarmanti.
- La Fondazione ha il dovere civico di utilizzare proprie risorse per assicurare interventi in grado di riportare coesione sociale e diffusione della cultura del rispetto dell'altro privilegiando l'assegnazione di risorse a chi propone progetti concretamente efficaci in tale direzione.

Priorità per il 2023: «Azzerare gli sprechi, rispettare l'ambiente, ottimizzare il risparmio»



- La situazione che si prospetta per il 2023, per le ragioni illustrate nella precedente analisi del contesto economico, induce a proseguire ed intensificare l'azione di riduzione di costi, contenimento dei consumi ed efficace gestione patrimoniale (già positivamente avviata dalla Fondazione nel 2021 ed i cui risultati si sono constatati nel corrente anno) per mantenere consistenti risorse da destinare ai bisogni del territorio.
- La Fondazione opererà affinché anche i soggetti che usufruiscono del sostegno della Fondazione per la realizzazione dei propri progetti incrementino condotte atte a **ridurre i consumi, eliminare gli sprechi, alla cura e rispetto dell'ambiente e riservino prioritaria attenzione al valore della coesione sociale che si realizza attraverso comportamenti improntati al rispetto dell'altro.**
- Se sino a poco tempo fa potevano essere pratiche di **buona abitudine**, mai come in questo momento storico prestare la massima attenzione a questi principi è diventata una necessità da applicare in primis a noi stessi e contestualmente incentivarne la affermazione sul territorio anche indirizzando in tal senso l'uso delle risorse erogative.
- La Fondazione **promuoverà e sosterrà prioritariamente progetti** che perseguano questi obiettivi al fine di contribuire sia alla ricostruzione di un tessuto sociale fortemente provato dai molti avvenimenti negativi dei temi recenti che incentivando comportamenti virtuosi sul piano ambientale e sociale in tutte le fasce di età e popolazione.

Priorità per il 2023: «Azzerare gli sprechi, rispettare l'ambiente, ottimizzare il risparmio»



PROGETTI PROPRI E ISTITUZIONI

- La Fondazione ha avviato un processo di progressiva razionalizzazione delle erogazioni alle istituzioni del territorio di operatività. Già nel corso del 2022 si sono riesaminati i progetti sostenuti dalla Fondazione e le risorse erogate ai principali soggetti istituzionali nei settori di operatività della Fondazione.
- Dall'analisi effettuata è emersa la convinzione che sia opportuno, al fine di ottimizzare l'intervento e valutarne l'efficacia, trasformare il rapporto con questi soggetti, la cui esperienza operativa è consolidata, **da collaborazioni occasionali a progettualità condivisa**.
 - Obiettivo della Fondazione è:
 - *definire i progetti da attivare,*
 - *indicare i risultati attesi,*
 - *individuare le risorse da impiegare,*
 - *condividere i tempi e le modalità attuative,*
 - *misurare l'efficacia e la reale ricaduta.*
- Lo strumento con cui codificare la collaborazione è **la Convenzione** in cui sono declinati gli obiettivi di cui sopra ed il riparto dei compiti e delle funzioni tra la Fondazione ed il partner con cui il progetto è realizzato, strumento ridefinito a tal fine, già positivamente utilizzato e di comprovata efficacia.
- **Nel 2023 si proseguirà in tale direzione** con l'obiettivo di un costante raccordo progettuale con prestigiose Istituzioni, con arricchimento reciproco, valorizzazione delle rispettive competenze, **partecipazione non passiva della Fondazione alla ideazione dei progetti ed alla loro realizzazione**.
- Inoltre ciò consentirà una **razionalizzazione dell'uso delle risorse erogative**, un raccordo con i beneficiari, una conoscenza diretta dei bisogni del territorio attraverso l'esperienza che, in ogni settore, gli enti partner preposti alla cura di tali necessità ci trasferiranno nella costruzione congiunta dei progetti propri.

Fondazione Cassa di Risparmio di Alessandria *«I settori di intervento»*

Settori rilevanti

- Arte, attività e beni culturali
- Volontariato, filantropia e beneficenza
- Sviluppo locale ed edilizia popolare locale
- Educazione, istruzione e formazione
- Protezione e qualità ambientale

Settori ammessi

- Ricerca scientifica e tecnologica
- Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa
- Assistenza agli anziani
- Protezione civile

Gestione del patrimonio «Preservazione e redditività»



- I flussi finanziari dell'esercizio 2021 hanno permesso di effettuare, tra l'altro, nuovi investimenti, proposti dal Comitato Partecipazioni e Investimenti Finanziari e deliberati dal Consiglio di Amministrazione. Essi hanno comportato il **reinvestimento dei depositi vincolati giunti a scadenza e non rinnovabili a tassi remunerativi** e dell'obbligazione Unicredit 6,75% Perpetual che è stata richiamata dall'emittente nel corso dell'esercizio, nonché l'investimento di nuova liquidità.
- In particolare, si tratta **dell'acquisto di titoli obbligazionari privati per € 12 milioni complessivi, di ulteriori n. 40 quote di Banca d'Italia per un controvalore di € 1 milione ed un controvalore di € 1 milione di azioni Assicurazioni Generali S.p.a.** La ratio è quella di effettuare investimenti da mantenere stabilmente in portafoglio per ottenerne un ritorno periodico, ad eccezione delle azioni Generali per cui la ratio è quella di un ritorno economico nel breve periodo per lo stacco di dividendi e di poter beneficiare di profitti nel caso di rialzo significativo dei prezzi di borsa.
- Dal punto di vista economico la gestione dell'esercizio 2021 si è caratterizzata per un **incremento dell'avanzo di esercizio, che è aumentato dagli € 4.827.702 dell'esercizio precedente agli attuali € 7.003.520. Tale risultato è conseguenza:**
 - dall'incremento dei dividendi, a causa dell'ingente distribuzione di Cassa Depositi e Prestiti e dal pagamento dei dividendi da parte delle partecipate bancarie;

Gestione del patrimonio «*Preservazione e redditività*»



- **del decremento degli interessi**, a causa della riduzione delle cedole rispetto all'esercizio precedente;
- **dalle riprese di valore dei titoli non immobilizzati** quotati in portafoglio e **dal risultato di negoziazione**;
- **dalle plusvalenze realizzate** con la cessione della **partecipazione in Guala Closures S.p.a.** e con l'operatività sulla partecipazione in Banca Sistema S.p.a.;
- **dalla riduzione degli oneri di gestione: in particolare consulenti e collaboratori esterni.**

In particolare, si può affermare con soddisfazione che **gli oneri ordinari hanno trovato ampia copertura nei proventi della gestione ordinaria**, i quali hanno potuto così essere indirizzati agli accantonamenti patrimoniali di legge, facoltativi ed all'attività istituzionale.

Risorse a disposizione «*Rendimenti e risparmio*»



Il Consiglio di Amministrazione nella seduta del 15 ottobre **2018**, sulla base della realtà economico-finanziaria della Fondazione a tale data, aveva deliberato una **pianificazione dell'attività istituzionale**

per il 2019 di	€ 1.800.000
per il 2020 di	€ 1.800.000
per il 2021 di	€ 1.500.000

Successivamente, grazie alla riduzione dei costi operativi ed all'incremento della redditività degli strumenti finanziari detenuti, la Fondazione ha potuto garantire flussi crescenti di erogazioni a sostegno del territorio:

per il 2019 di	€ 2.164.624
per il 2020 di	€ 3.187.870
per il 2021 di	€ 3.500.291
per il 2022 di	€ 5.140.000

A partire dal Documento Programmatico Previsionale 2020 **la previsione delle risorse da destinare all'attività istituzionale viene effettuata sulla base dell'Avanzo di esercizio in corso di formazione al momento della stesura (cd. Metodo del consuntivo)** ovvero, in questo documento, le risorse per l'attività istituzionale 2023 riflettono gli accantonamenti effettuati sulla base del risultato dell'esercizio 2022.

Valutato l'importo disponibile per l'attività istituzionale 2023 da Conto Economico Previsionale, l'accantonamento ex art. 1 c. 44 L. 178/20, i fondi per l'attività istituzionale esistenti, la consistenza del Fondo di Stabilizzazione alla data di stesura del presente DPP e tenuto conto dell'analisi dei bisogni del territorio, **lo stanziamento a favore dell'attività per l'anno 2023 è definito nell'importo complessivo di € 7.140.000.**

Attività Istituzionale 2023 «Riparto per settori»

Ripartizione dell'attività istituzionale 2023 tra settori rilevanti ed altri	
Settori rilevanti	4.290.000,00
Altri settori statutari	500.000,00
Totale attività istituzionale 2023 (ordinaria)	4.790.000,00
Progetto Casa Fond.AI (Settore rilevante)	2.350.000,00
Totale generale attività istituzionale 2023	7.140.000,00
Ripartizione dell'attività istituzionale 2023 per tipologia progetti	
Grandi Progetti propri	2.319.137,90
Progetti propri da individuarsi in corso d'anno	370.862,10
Bandi tematici di selezione progetti di terzi	1.400.000,00
Richieste ordinarie per progetti di terzi	700.000,00
Totale attività istituzionale 2023 (ordinaria)	4.790.000,00
Progetto Casa Fond.AI	2.350.000,00
Totale generale attività istituzionale 2023	7.140.000,00

SETTORI RILEVANTI «Arte attività e beni culturali»



- La Fondazione proseguirà nel corso del 2023 le iniziative avviate per mettere a disposizione del territorio, **importanti collezioni d'arte e capolavori di tutti i più celebri artisti legati al territorio della provincia di Alessandria, dal 1400 fino ai contemporanei**. Le opere, di proprietà della Fondazione, verranno esposte nella quadreria del Broletto di Palatium Vetus. Nella «Ghiaccia» si potranno ammirare reperti archeologici rinvenuti nel corso dei lavori di ristrutturazione. **L'apertura al pubblico di Palatium Vetus, nelle giornate di sabato e domenica, continuerà a favorire l'afflusso dei turisti creando un ponte ideale con il Museo di Marengo ed altre realtà culturali.**
- Proseguirà il sostegno alle attività culturali, artistiche e performative di rilievo, con l'obiettivo di renderle accessibili a tutte le fasce d'età e di pubblico e ad incentivare Enti, istituzioni artistiche, teatrali e realtà culturali cittadine a costruire reti per la gestione comune di progettualità, nella consapevolezza **che le azioni sul patrimonio artistico e culturale arricchiscono e promuovono incremento di flussi turistici e importanti ricadute economiche e sociali sul territorio.**
- La Fondazione **sarà attiva sul recupero del patrimonio storico e artistico in situazioni di deterioramento strutturale e scarsa valorizzazione**. Come da consolidato impegno promuoverà opere di ristrutturazione e risanamento di edifici di culto e chiese, ripristino di beni mobili, facenti parte del patrimonio artistico-religioso, arredi lignei, quadri e tele storiche, iniziative culturali di livello, quali il **Premio letterario Acqui Storia**, il Premio letterario internazionale **AcquiAmbiente**, la **Biennale Junior di letteratura**, il **Concorso internazionale di poesia "Città di Acqui Terme"** e molte altre iniziative a favore del «mondo del libro», manifestazioni culturali, iniziative musicali, eventi di promozione della danza e del teatro, concorsi letterari e di musica, e inoltre, per dare continuità e valorizzazione agli eventi locali e tutelare l'occupazione correlata, tra questi il Festival Internazionale di musica classica, **Valenza Jazz First time e Second time**, **Acqui in Palcoscenico Be in Side Danza**, il **Concorso Internazionale di chitarra classica Michele Pittaluga**, il **Festival di musica Perosiano**.

SETTORI RILEVANTI « *Volontariato, Filantropia e Beneficenza* »



- La Fondazione perseguirà con impegno il sostegno di progetti e iniziative realizzati dalle realtà di volontariato presenti sul territorio della provincia di Alessandria **volti alla mitigazione ed al superamento delle condizioni di disagio con riguardo prioritario alle fasce più deboli e svantaggiate.**
- Il quadro dei bisogni sociali si presenta complesso, con un aumento delle fasce di sofferenza dovuto al sovrapporsi di criticità vecchie e recenti, quali le nuove povertà, l'intensificazione di fenomeni migratori, il progressivo invecchiamento della popolazione e il disagio giovanile.
- La Fondazione assicurerà **il consolidato sostegno alle attività delle organizzazioni del Terzo Settore**, e si attiverà per promuovere interventi diretti, in riferimento alle principali situazioni di emergenza sociale, con particolare attenzione alle problematiche di disabili, anziani e minori e monitorando la reale efficacia degli interventi propri e dei terzi.
- **Proseguirà nel 2023 la collaborazione con il C.I.S.S.A.C.A.** - Consorzio Intercomunale dei servizi socio assistenziali dell'alessandrino - con cui si sono realizzati rilevanti progetti a sostegno dell'inclusione e della coesione sociale, di social housing, di percorsi a sostegno di cittadini fragili per consentire, in particolare a quelli più vulnerabili, di soddisfare i loro bisogni in autonomia garantendo loro un'abitazione e, non ultimi, progetti di assistenza sociale e sanitaria relativi alla fruizione di servizi in grado di generare reti collaborative di familiari gestite sempre con il supporto di volontari.
- La Fondazione **supporterà la progettualità già avviate con Enti non profit** del privato sociale e del settore pubblico presenti sul territorio quali, tra gli altri, la **Caritas Diocesana**, l'Associazione **Opere di Giustizia e Carità**, l'Associazione per la promozione del Volontariato, **l'Associazione ANFFAS Onlus**, l'Associazione **LABI21**, la **Casa di accoglienza femminile**, particolare riguardo sarà riservato a progettualità a favore di donne e minori in difficoltà.

SETTORI RILEVANTI «Sviluppo locale ed edilizia popolare locale»



- La Fondazione Cassa di Risparmio di Alessandria ha, nel tempo, favorito in questo settore d'intervento la promozione e la valorizzazione del territorio alessandrino al fine di rafforzare lo sviluppo sociale ed economico della collettività, valorizzando iniziative a sostegno delle eccellenze.
- Le risorse disponibili saranno pertanto destinate prevalentemente alla promozione ed al sostegno di iniziative ed attività atte a promuovere progetti strategici che concretamente favoriscano **l'accrescimento dell'offerta artistica e culturale, il potenziamento delle attività produttive, il trasferimento tecnologico ed il rafforzamento della vocazione turistica.**
- Nel tempo la Fondazione ha sostenuto eventi enogastronomici e manifestazioni di promozione turistica e culturale capaci di determinare un ampio impatto in termini di attrattività e di partecipazione di "turisti". Il sostegno della Fondazione non verrà meno ***purché le manifestazioni siano accompagnate da iniziative di carattere culturale, di educazione ambientale e sociale, al fine di utilizzare le risorse a disposizione per coniugare momenti ludici con aspetti educativi.***
- Particolare attenzione verrà riservata alla **valorizzazione delle produzioni agricole e tipiche di qualità**, anche in forma sinergica tra il pubblico ed il privato, per mezzo di **reti territoriali e in un'ottica di promozione e sviluppo**, si intende sostenere progettualità che abbia come fine la creazione di itinerari di visita che sappiano migliorare la qualità dei servizi di accoglienza, e **la valorizzazione di percorsi che valorizzino storia e tradizione locali**, alternativi ai circuiti maggiormente conosciuti.
- In questo indirizzo di valorizzazione della economia del territorio la Fondazione supporterà la promozione delle **attività convegnistico-congressuali di rilevanza di qualità.**

SETTORI RILEVANTI «Educazione, istruzione e formazione»



- La Fondazione intende promuovere iniziative per **l'innovazione didattica**, per sostenere progettualità formative rivolte a studenti, proposte da soggetti anche non scolastici, valorizzare lo sviluppo delle professionalità dei docenti degli istituti scolastici e formativi, **al fine di sviluppare responsabilità civica, cultura della convivenza, pensiero critico, conoscenza del territorio, orientamento scolastico e professionale.**
- Intende altresì contribuire a **sostenere l'incremento della qualità della scuola e promuovere un'educazione innovativa.** Nel contempo la Fondazione proseguirà nell'impegno a supportare il consolidamento delle opportunità formative già esistenti, lo sviluppo di capacità e competenze, attraverso l'accesso a una formazione, anche specialistica, tramite **borse di studio e assegni di ricerca**, lo sviluppo di un'offerta formativa fondata sull'integrazione e interrelazione con riguardo particolare all'istruzione universitaria, **in collaborazione con l'Università del Piemonte Orientale, con particolare attenzione all'alta formazione.**
- Verrà assicurata attenzione **all'offerta di servizi residenziali** per gli studenti universitari, al **miglioramento dell'offerta tecnologica**, con la dotazione di strumenti multimediali interattivi nella scuola primaria e secondaria, all'acquisto di strumentazioni ad alta tecnologia adeguate anche alle esigenze della didattica a distanza. Il sostegno sarà prioritario per i progetti che si **propongono di trasferire competenze e conoscenze professionali**, a progetti per la formazione post secondaria, universitaria e di ricerca ed iniziative di formazione permanente, rivolte a persone di ogni età, finalizzate alla coesione e inclusione sociale e alla promozione della capacità di orientarsi nella complessità sociale.
- **Proseguirà, anche per il 2023, l'alleanza strategica avviata nel 2021 con il Conservatorio di musica "Antonio Vivaldi"** volta a sviluppare una strategia comune per incrementare sia qualitativamente che quantitativamente l'offerta formativa, sviluppandone l'eccellenza. Nell'ambito del progetto proprio di cui è oggetto il Conservatorio è di rilievo innovativo la predisposizione del "Campus Vivaldi", che prevede la messa a disposizione di unità abitative e posti letto a studenti e docenti fuori sede.

SETTORI RILEVANTI «*Protezione e qualità ambientale*»



- La tutela dell'ambiente, la sua salvaguardia e la valorizzazione delle aree verdi sono valori chiaramente riconosciuti dalla Fondazione che, consapevole della vastità delle tematiche comprese in tale ambito, ha ritenuto opportuno circoscrivere il proprio intervento su progetti specifici.
- La Fondazione **conferma anche per il 2023 il sostegno agli enti e istituzioni locali, incentivandone la capacità di azione sul territorio con l'obiettivo di coinvolgere i giovani, alimentando la cultura del rispetto dell'ambiente in tutte le sue accezioni**, tramite l'attivazione in rete di circoli virtuosi in cui informazione, formazione, sensibilizzazione e azione si rafforzino vicendevolmente.
- In questo contesto saranno **promosse e sostenute iniziative atte a promuovere la riqualificazione di aree urbane e periurbane in un'ottica di maggiore sostenibilità e responsabilizzare le comunità locali, l'associazionismo e le famiglie, diffondendo la consapevolezza che le aree comuni sono ricchezza collettiva da preservare.**
- La Fondazione, attraverso la Società Strumentale, con la manutenzione e la vigilanza, provvederà al mantenimento e alla **gestione dei due parchi fotovoltaici siti a Castelceriolo e Spinetta Marengo.**

SETTORI AMMESSI *«Ricerca scientifica e tecnologica»*



- La Fondazione conferma il proprio impegno nel Settore che ritiene rifletta il livello del progresso sociale ed economico dell'intera comunità, poiché la capacità di produrre innovazione e conoscenza è uno dei motori del miglioramento della qualità della vita della collettività.
- La Fondazione **intende intervenire nel 2023 in questo settore promuovendo:**
 - il sostegno alla ricerca teorica, di base e applicata in ambito scientifico, tecnico e medico,
 - l'utilizzo di innovative attrezzature scientifiche finalizzate al progresso in ogni ambito della ricerca,
 - l'attivazione di borse di studio.
- **Proseguiranno nel 2023:**
 - la collaborazione, con l'**Azienda Sanitaria Ospedaliera** al fine di sostenere la ricerca scientifica in ambito sanitario con la creazione del "**Centro Studi di ricerca al Mesotelioma e patologie ambientali**", con l'obiettivo di sostenere il conseguimento della qualifica di "**IRCCS - Istituto di ricovero e cura a carattere scientifico**", prestigiosa qualificazione nel campo della ricerca anche internazionale,
 - il sostegno finanziario al **Master in "Data manager e coordinamento delle sperimentazioni cliniche"**, iniziativa frutto della collaborazione con l'Università del Piemonte Orientale di Alessandria e con il patrocinio del Gruppo Italiano Data Manager GIDM – Coordinatori di ricerca e attraverso la socia Proplast,
 - la collaborazione con il "**Centro Nazionale Studi del Tartufo**", centro di ricerca di promozione, divulgazione e salvaguardia di aree a produzione tartufigena confermando l'azione di sostegno con particolare riguardo ad azioni che assicurino ricadute dirette sul territorio.

SETTORI AMMESSI *«Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa»*



- La protezione della salute costituisce uno degli ambiti d'intervento attraverso il quale la Fondazione è particolarmente attiva **nel contribuire a migliorare la condizione socio-sanitaria della popolazione della provincia di Alessandria**. La Fondazione sostiene da anni iniziative di prevenzione e promozione della salute, di integrazione socio-sanitaria, di innovazione in ambito diagnostico e terapeutico, di ottimizzazione delle risorse esistenti. **La Fondazione, operando in collaborazione con le strutture sanitarie locali, in ossequio al principio di sussidiarietà**, e nel rispetto delle mutate esigenze della popolazione e delle emergenti esigenze medico-sanitarie, sostiene iniziative aventi caratteristiche d'urgenza e di priorità con l'obiettivo di migliorare la prevenzione, la cura e l'assistenza.
- La Fondazione ha attivato il **Progetto Proprio "HEALTH: Promuovere la salute, prevenire la malattia"**, che si svilupperà anche nel 2023, in partnership con l'ASL AL, con l'obiettivo di **razionalizzare gli interventi della Fondazione nel settore inserendoli in una programmazione condivisa e non più occasionale**, individuare i fabbisogni emergenti, con particolare riguardo a quelli di più alto impatto sociale, quali la razionalizzazione della geografia dei servizi ospedalieri, l'incremento delle tecnologie, la diffusione della digitalizzazione e dei servizi di telemedicina, la gestione dell'emergenza, la ripresa di attività sanitarie di prevenzione, che la pandemia ha rallentato, le problematiche della popolazione anziana, nonché le problematiche connesse al peggioramento della salute mentale di alcune fasce di popolazione, in particolare di bambini e adolescenti, con la progressiva diffusione di patologie del comportamento alimentare.

SETTORI AMMESSI «Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa»



- Anche per il 2023 la Fondazione **proseguirà la stretta collaborazione con le istituzioni pubbliche** preposte alla assistenza sanitaria, **ASL AL e ASD** di Alessandria, e continuerà a sostenere iniziative nel settore della Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa, un ambito ad alta rilevanza sociale per gli impatti che ha su tutta la popolazione, essendo la salute una dimensione che si interseca con quella di ogni altra sfera dell'individuo e della società.
- **In collaborazione con il Rotary Club di Alessandria, l'ASL AL e l'ASD di Alessandria**, continuerà inoltre a finanziare il consolidato progetto «**P.A.S.S. Progetto andrologico di screening per studenti**» che si pone, ormai da diversi anni, precisi scopi educativi, informativi e di prevenzione primaria nei confronti dei giovani studenti maschi delle sole classi quinte delle scuole secondarie di II grado, ed esclusivamente su base volontaria, attraverso uno screening delle malattie andrologiche, che possono avere effetti negativi sulle prospettive future di fertilità dei giovani di oggi, padri di domani, al fine di consentire loro di poter entrare nell'età adulta in modo consapevole e monitorato.
- La Fondazione, inoltre, proseguirà nel 2023 il proprio progetto **di finanziamento dei servizi di pronto intervento sanitario** attraverso **l'acquisto di una ambulanza allestita per gli interventi di primo soccorso**, ogni anno, a rotazione, a favore degli enti che gestiscono il Servizio 118 sul territorio del capoluogo e suo circondario, contribuendo al rinnovo del parco ambulanze.

SETTORI AMMESSI *«Assistenza agli anziani»*



- La Fondazione, nell'ambito di questo settore, **sosterrà nel 2023 iniziative e progetti volti ad assicurare l'inserimento sociale degli anziani ed a preservare in tal modo il loro equilibrio fisico-psichico.**
- Gli anziani sono una risorsa importante della società: con questo convincimento la Fondazione ritiene di continuare a supportare le attività che si occupano di queste persone, tenendo conto anche del crescente tasso di invecchiamento della popolazione residente nel territorio della provincia di Alessandria.
- **Obiettivo prioritario del 2023** sarà quello di sostenere la rete di servizi attiva sul territorio a favore di **anziani malati e delle loro famiglie**, supportando servizi socio-assistenziali a domicilio, **la teleassistenza, i servizi residenziali, i centri ricreativi culturali**, il miglioramento della mobilità degli anziani, con il trasporto degli stessi presso le strutture sanitarie o altri presidi, realizzati anche in coordinamento con Enti e Associazioni che sul territorio in tale ambito di intervento.

SETTORI AMMESSI «Protezione civile»



- La Fondazione **sostiene l'azione della Protezione Civile** che mira ad assicurare la previsione, la prevenzione, la pianificazione, il soccorso ed il superamento delle emergenze. Il territorio della nostra provincia vanta una tradizione altamente qualificata nel settore della protezione civile. Il **Coordinamento territoriale del volontariato di Protezione Civile è il secondo gruppo provinciale nato in Italia**, coordina tutte le operazioni di pronto intervento sul territorio provinciale: eventi calamitosi, emergenza sanitaria, accoglienza umanitaria a favore dei profughi ucraini, emergenza siccità e centro vaccinale sono alcuni degli ambiti in cui operano ormai da tempo i volontari di Protezione civile.
- La Fondazione **è da tempo in prima fila per sostenere l'attività delle associazioni di protezione civile** riconoscendone l'alto valore sociale e **conferma anche per l'anno 2023 la propria azione a sostegno delle attività di protezione civile**, con particolare riguardo agli interventi volti al mantenimento dell'efficienza e la messa in sicurezza del parco automezzi dell'unità di protezione civile e le attività di pronto intervento dei volontari.
- L'azione della Fondazione nel **2023 si caratterizzerà per il sostegno alle attività ordinarie della Protezione Civile per assicurare l'efficienza della operatività delle strutture** cui si affiancherà, ove necessario, **la disponibilità ad intervenire economicamente per fronteggiare situazioni di emergenza che dovessero verificarsi**, al fine di permettere al Coordinamento territoriale di protezione Civile di intervenire con la consueta efficienza a favore della popolazione.

PROGETTI PROPRI *«Tesori della Fondazione»*



Il patrimonio artistico, storico, documentale che la Fondazione ha raccolto e custodito nel tempo, **deve essere valorizzato, condiviso, reso disponibile per la nostra comunità.** Il progetto è trasversale poiché interseca molti settori di operatività della Fondazione, in particolare arte, istruzione, ricerca, sviluppo del territorio.

La Fondazione ha affidato alla propria società strumentale **«Palazzo del Governatore S.r.l.»** l'attività di valorizzazione di Palatium Vetus e di realizzazione di eventi ed iniziative definiti dalla Fondazione stessa. Nel 2023 proseguirà la realizzazione di esposizioni tematiche che rendano fruibile al pubblico il patrimonio artistico della Fondazione, anche attraverso l'esposizione di opere ricevute in prestito.

Al fine di assicurare un costante aggiornamento della visibilità del patrimonio artistico della Fondazione, **il tour virtuale del Palazzo**, liberamente fruibile attraverso internet, sarà costantemente adeguato, con un focus particolare sulle opere di nuova acquisizione.

Le scuole di tutto il territorio potranno continuare ad usufruire del patrimonio artistico-storico, sia attraverso visite e laboratori didattici che in modo virtuale e agevole, sarà interessata l'Università del Piemonte Orientale con studi specialistici e tesi di laurea e si proseguirà nella azione di valorizzazione in collaborazione con altri enti ed istituzioni, sia per finalità turistiche che in funzione di scambio fruttuoso con fondazioni interessate.

Risorse a disposizione € 440.000,00

PROGETTI PROPRI «Incontri di Palatium Vetus»



- **“Palatium Vetus”**, il prestigioso immobile storico, è l’antico **Palazzo comunale della città di Alessandria**, sede del medievale broletto, centro della vita politica, amministrativa e giudiziaria del comune medioevale, costruito intorno al 1170, al tempo della fondazione della città. E’ tra i più pregevoli edifici della provincia di Alessandria, il cui restauro è stato progettato, curato e realizzato con l’impegno di professionisti di fama internazionale e le stesse tecniche e strategie di recupero sono oggi oggetto di studio. È oggi sede della Fondazione e della società strumentale Palazzo del Governatore S.r.l.
- La Fondazione ha investito considerevoli risorse per riportare alla Città una delle sue strutture più prestigiose. Conseguentemente, il Palazzo è stato reso funzionale non soltanto alle attività dirette della Fondazione, ma anche alle necessità che il mondo culturale ha per quanto concerne attività qualificate che **anche nel 2023 potranno essere ospitate in un luogo non solo prestigioso, ma funzionalmente attrezzato.**
- Proseguirà dunque l’azione di valorizzazione ampliando, per quanto possibile, l’apertura delle porte del Palazzo a visite, incontri, convegni, l’esperienza del corrente anno spinge a investire in tale direzione poiché la riapertura post pandemica ha visto un **interessante fiorire di eventi.**
- Con le principali istituzioni del territorio si **concorderanno calendari di incontri** nella storica struttura, al fine di costruire l’agenda culturale degli **«Incontri di Palatium Vetus»**, aprendosi anche a proposte di terzi caratterizzate da eccellenza di contenuti.

Risorse a disposizione € 40.000,00

PROGETTI PROPRI «Premi della Fondazione»



- Da tempo la Fondazione **sostiene le eccellenze attraverso l'erogazione di premi culturali**, letterari e artistici, borse di studio a studenti e laureati meritevoli, sia con proprie iniziative, sia sostenendo qualificate iniziative di amministrazioni pubbliche ed enti privati. Essa riconosce, sostiene e valorizza i talenti perché possano trasformarsi in eccellenza, considerando questa una importante missione educativa ed una positiva azione per lo sviluppo delle potenzialità territoriali.
- La Fondazione **proseguirà nel 2023**, alla luce e con iniziative determinate dalla pluriennale esperienza, il Progetto Proprio «Premi della Fondazione» che si è constatato essere uno stimolo efficace per gli studenti, i laureati e talenti nelle diverse discipline, nonché un riconoscimento all'impegno e al merito che profondono nei loro diversi percorsi formativi.
- La Fondazione nel suo Programma Pluriennale si è data l'obiettivo d'essere un soggetto che **contribuisce alla costruzione di reti**, e ancor più reti che valorizzino le **punte di eccellenza** del suo territorio di operatività. Con questo progetto proprio si razionalizzano gli interventi in questo settore alla luce dell'esperienza maturata per portare a fattor comune i valori che i territori provinciali hanno saputo esprimere. **Verranno sostenuti i soggetti realizzatori con risorse, ma anche con proprie proposte.**
- In tale contesto l'azione della Fondazione nel 2023 sarà mirata anche alla partecipazione ad iniziative **di alto profilo culturale**, con particolare riguardo a quelle di **carattere nazionale ed internazionale.**

Risorse a disposizione € 80.000,00

PROGETTI PROPRI «F.A.R.E. Fondazione Alessandria Riconosce l'Eccellenza»



- Nel corso del 2022 si sono consolidati **rapporti di collaborazione, siglati con convenzioni che** ne definivano obiettivi, tempi, modalità di realizzazione e risorse, con i principali attori istituzionali del territorio, operanti nei settori di competenza della Fondazione. Si tratta di **istituzioni prestigiose con consolidati rapporti con la Fondazione con** i quali si è convenuto di rendere più solida e strutturale la collaborazione instaurando un rapporto di comune progettualità e si è sperimentata positivamente la capacità di costruire alleanze.
- Si è rivelata positiva e proficua questa scelta, che ha consentito di **razionalizzare, programmare e conseguentemente monitorare i risultati** di reale ricaduta di risorse consistenti che la Fondazione ha dedicato alle principali Istituzioni del territorio.
- **La Fondazione intende anche per il 2023 continuare ad operare in questa direzione**, sviluppare logiche di collaborazione e sinergie tra enti diversi promuovendo così la collaborazione all'interno della comunità tra tutte le forze che possono concorrere a produrre **"beni pubblici"** di alto valore e di interesse comune, da realizzarsi promuovendo l'equilibrato sviluppo socio-economico del territorio nel quale operano, mediante progetti organici nei settori di intervento.
- Un'azione strategica per **favorire e promuovere la crescita e lo sviluppo della società**, promuovendo la capacità di programmare e realizzare progetti in grado di diffondere creatività e conoscenza, partecipazione attiva e confronto, dialogo tra idee e visioni diverse, cultura del risultato. Con il Progetto proprio F.A.R.E. la risorse della Fondazione verranno destinate al miglioramento e alla crescita socio economica del territorio selezionando le priorità di intervento coerenti con i propri obiettivi e mettendo a disposizione risorse, esperienza, capacità ideativa.

Risorse a disposizione € 850.000,00

PROGETTI PROPRI «Diffusione della cultura»



- Con il Progetto proprio «DIFFUSIONE DELLA CULTURA», la Fondazione **promuove la valorizzazione della lettura e ne riconosce il ruolo formativo**. La passione per la lettura, sia essa del testo scritto che virtuale è presupposto indispensabile per assicurare, all'individuo e quindi alla società, crescita intellettuale e civica.
- Nel corso del 2023 proseguiranno le iniziative rivolte alla divulgazione **delle conoscenze e alla diffusione della cultura**, alla promozione **del libro e della lettura**, che si configura come una risorsa strategica su cui investire e un valore sociale da sostenere.
- La Fondazione procederà **all'acquisizione di testi** che verranno messi a disposizione di associazioni culturali presenti sul territorio, di biblioteche civiche e di biblioteche universitarie o specialistiche sparse su tutto il territorio nazionale, perché siano di buon ausilio per la conoscenza del nostro territorio e delle sue eccellenze, artistiche, architettoniche e culturali. Poiché la stessa Fondazione si è nel tempo **dotata di numerosi volumi di pregevolezza artistica, si provvederà a che gli stessi possano essere fruiti** da soggetti che siano interessati alla loro lettura e diffusione. Sarà avviata un'azione di collaborazione anche con Associazioni che seguono i Piemontesi all'estero perché possano essere fruiti da chi ha, nel tempo, lasciato il nostro territorio ma voglia riscoprire le proprie radici.

Risorse a disposizione € 40.000,00

PROGETTI PROPRI «Casa FOND.AL»



- La Fondazione Cassa di Risparmio di Alessandria è stata la prima Fondazione di origine bancaria ad attivare un progetto di housing sociale costituendo a tal fine la società strumentale **Dikos S.r.l. nel 2006**. La finalità del progetto era la costruzione **in via Parini ad Alessandria di 54 appartamenti con 40 box auto, spazi commerciali ed aree verdi**, nonché spazi dedicati al tempo libero e ai servizi a supporto dell'insediamento. **Difficoltà realizzative ne hanno bloccato la completa attuazione**; è stato, infatti, realizzato **un solo lotto abitativo con 34 appartamenti**. Di conseguenza **l'obiettivo originale**, che prevedeva l'assegnazione delle unità immobiliari a soggetti appartenenti a categorie sociali con basso livello reddituale per consentire loro la possibilità nel lungo periodo di divenire proprietari dell'unità immobiliare attraverso locazioni a riscatto, **è stato nel tempo modificato**.
- In un periodo successivo **i monocali realizzati** sono stati **messi a disposizione di studenti dell'Università Avogadro**, residenti fuori città, e successivamente, con la collaborazione della associazione Social Domus e con il coordinamento della Prefettura di Alessandria, sono stati utilizzati per ospitare migranti richiedenti asilo.
- **Al fine di valorizzare al meglio quanto del progetto originale, nel 2023** la Fondazione avvierà un'azione finalizzata a destinare l'utilizzo degli immobili a servizi che meglio rispondano ai **bisogni oggi emergenti**. È risultato infatti evidente che negli ultimi anni l'utilizzo più opportuno sia quello di **natura socio-assistenziale, con riguardo a temporanee esigenze abitative di persone in stato di difficoltà**.
- La Fondazione non gestirà direttamente questa attività e nel corso del 2023, pertanto avvierà una interlocuzione con soggetti dotati di ampia esperienza e qualificazione professionale nel settore per poter destinare a questi il complesso immobiliare, definendo congiuntamente modalità e termini di utilizzo dello stesso.

Risorse a disposizione € 2.350.000,00

LA FONDAZIONE CON LE FONDAZIONI «Fondo Repubblica Digitale»



- Con il D.L. 152/21 nasce il «**Fondo Repubblica Digitale**» iniziativa nel contesto del PNRR, costruita per accompagnare le persone e le famiglie che hanno maggiori difficoltà nell'accedere al digitale per accrescerne le competenze, sostenendo progetti rivolti alla formazione e all'inclusione digitale: il Fondo sarà alimentato dai versamenti effettuati dalle Fondazioni di origine bancaria, **a cui verrà riconosciuto un credito d'imposta, pari al 65% per gli anni 2022 e 2023 e al 75% per gli anni 2024, 2025 e 2026.**
- In base al più recente Digital Economy and Society Index (DESI) della Commissione Europea, **il 58% della popolazione italiana tra i 16 e i 74 anni (26 milioni di cittadini) non ha le competenze digitali di base, rispetto al 42% della media Ue.** Questo ritardo produce un impatto non solo sulla reale "cittadinanza digitale", ovvero sull'accesso ai servizi digitali della pubblica amministrazione da parte di tutti i cittadini, ma determina anche uno dei maggiori freni allo sviluppo del Paese. **Il Fondo per la Repubblica Digitale nel periodo 2022-2026 intende intervenire in questo scenario,** mutuando la positiva esperienza del Fondo per il contrasto della povertà educativa minorile, istituito nel 2016 **grazie a un partenariato tra Governo, Fondazioni e Forum del Terzo settore.** Il Fondo Repubblica Digitale selezionerà progetti da finanziare tramite bandi a cui potranno partecipare soggetti pubblici, privati senza scopo di lucro e soggetti del Terzo settore, da soli o in partnership.
- La *governance* del Fondo prevede un **Comitato di indirizzo strategico**, composto da 6 componenti, designati pariteticamente dal Governo e da Acri, cui è attribuito il compito di definire le linee strategiche, le priorità d'azione, la verifica dei processi di selezione e di valutazione dei progetti, e un **Comitato scientifico indipendente**, a cui è affidato il compito di monitorare e valutare l'efficacia *ex post* degli interventi finanziati. A breve verrà individuato un soggetto attuatore del Fondo, che si occuperà di tutte le attività operative, come la redazione dei bandi, l'istruttoria *ex ante* delle proposte di progetto, la loro selezione e approvazione, le attività di comunicazione. Particolare attenzione verrà riservata alla valutazione d'impatto dei progetti realizzati.
- **La quota a carico della Fondazione Cassa di Risparmio di Alessandria per l'anno 2023 sarà di Euro 370.824,40.**

LA FONDAZIONE CON LE FONDAZIONI *«Fondo per il contrasto della povertà educativa minorile»*



- Prosegue l'adesione della Fondazione nell'anno 2023 al progetto nazionale **“Fondo per il contrasto della povertà educativa minorile”**, istituito con la Legge di Stabilità 2016 e successive disposizioni normative che ne hanno prorogato la vigenza fino al 2024. Il Fondo viene alimentato dai **versamenti effettuati annualmente dalle Fondazioni di origine bancaria**, alle quali è riconosciuto **un credito d'imposta**.
- Promossa da Acri, Governo Italiano e Terzo Settore, l'azione del Fondo è finalizzata a rimuovere gli ostacoli di natura economica, sociale e culturale che impediscono la piena fruizione dei processi educativi da parte dei minori e per concorrere all'azione di contrasto della povertà educativa e del disagio minorile. La **povertà educativa** investe anche la dimensione della socialità e della capacità di relazionarsi con il mondo **contribuendo a creare condizioni** per lo sfruttamento precoce nel mercato del lavoro, per **l'abbandono e la dispersione scolastica, per fenomeni di bullismo e di violenza nelle relazioni**.
- **Il Fondo per il contrasto alla povertà educativa minorile 2022-2023** assegna i fondi sulla base di bandi, le scelte di indirizzo strategico avvengono tramite un Comitato costituito da esponenti delle Fondazioni bancarie, del Governo e delle organizzazioni del Terzo settore. Soggetto attuatore è la **“Fondazione con il Sud”**, attraverso l'impresa sociale denominata **“Con i Bambini”**, che ha il compito di assicurare tracciabilità e chiarezza nell'organizzazione del Fondo e nell'erogazione delle risorse.
- **La Fondazione ha aderito al Progetto** da subito, condividendo l'obiettivo di alta valenza sociale dell'iniziativa e proseguirà conferendo le risorse come ripartite in sede ACRI anche nel 2023

La **quota a carico** della Fondazione Cassa di Risparmio di Alessandria per **l'anno 2023** sarà di euro **308.173,50**.

BANDI «NESSUNO ESCLUSO»



Il Bando intende sostenere progetti di intervento a favore delle fasce deboli della popolazione, contribuire al miglioramento qualitativo delle strutture con particolare riguardo ad azioni utili al ripristino della socialità per gli anziani, sostenere azioni di prossimità sociale, di sostegno e miglioramento alla domiciliarità forzata di persone fragili, priorità verrà riservata ad iniziative che mirino anche ad inserire azioni che favoriscono la coesione sociale, il rispetto dell' altro e dell'ambiente.

- Il Bando, attivato nel 2021 con significative adesioni e buoni risultati progettuali che ne confermano la replicabilità nel 2023, è finalizzato al sostegno di azioni di accompagnamento al compito educativo, promuove iniziative innovative per sostenere il lavoro femminile e promuove azioni per l'avvicinamento dei giovani al mondo del volontariato sociale.
- **La finalità è il miglioramento del benessere quotidiano**, in particolare delle persone anziane o affette da disabilità, lo stimolo alla ideazione di progetti innovativi e replicabili e l'individuazione di nuovi approcci di assistenza sociale alle persone di ogni fascia ed età.
- Per contrastare gli effetti patologici in campo sociale a seguito della recente pandemia, **il bando si propone di ripristinare attività socio-aggregative, riattivare la relazionalità sociale in ambiti residenziali protetti**, nonché fornire supporto alla condizione femminile e giovanile in condizioni di precarietà.
- Le ulteriori risorse reperite per consentire l'effettiva realizzabilità del progetto sono condizione essenziale, priorità erogativa è altresì connessa alla capacità, da parte del proponente, di valutare le oggettive positive ricadute del progetto.

Risorse a disposizione € 400.000,00

BANDI «MUSICA E DINTORNI»



Il Bando persegue l'obiettivo di sostenere iniziative e manifestazioni che assicurino una capillare diffusione sul territorio di musica, arte e cultura, favorendo l'aggregazione di più soggetti per assicurare programmi di attività ampia e interdisciplinare anche su territori sovracomunali.

- Bando attivato nel 2021, ha avuto interessanti adesioni e proposte progettuali **che ne supportano la estensione al 2023**. Mira ad incentivare l'approccio delle **giovani generazioni in organizzazione e fruizione di eventi culturali** e coinvolgere la popolazione più anziana, anche nei luoghi residenziali, in programmi che supportino la conservazione della loro attiva presenza nella vita della comunità. **Obiettivo del Bando è costruire nel tempo una maggiore vitalità delle comunità attraverso la diffusione culturale con una progettazione innovativa, attraverso nuove forme di interazione tra istituzioni pubbliche e private che attivino sinergie positive ed economie di scala.**
- La Fondazione intende pertanto perseguire il **consolidamento di partnership interdisciplinari** e di **modelli più articolati di proposta culturale**, realizzando i presupposti per una migliore comunicazione dell'offerta culturale che possa essere attrattiva di fruitori, anche al di fuori del territorio di tradizionale operatività, con **positive ricadute sul sostegno delle economie locali.**
- Saranno privilegiati i **progetti con ampio numero di enti coinvolti**, con presenza di **giovani** per fascia di età e genere **coinvolti per la prima volta** in attività musicali, artistiche e culturali, sia come fruitori che organizzatori. Determinante inoltre sarà la capacità comprovata di reperimento di risorse a complemento dell'iniziativa per rendere oggettivamente realizzabile il progetto stesso.
- Di **particolare interesse per l'innovazione che rappresenta** è lo stanziamento a fondo del Bando di € **40.000,00** messi a disposizione dalla **Fondazione SOCIAL**, che verranno trasferiti alla Fondazione con vincolo di destinazione alla specifica finalità istituzionale.

Risorse a disposizione € 250.000,00

BANDI «FUTURA»



Il Bando, attivato nel 2022, viene riproposto nel 2023, ampliandone, sulla scorta della esperienza maturata, le finalità ed i soggetti cui è indirizzato. Si propone di sostenere progetti innovativi atti a costruire una rete sociale attorno alle giovani generazioni per sviluppare educazione diffusa, recupero della socializzazione, rafforzamento della capacità di ascolto, della gestione delle emozioni educando alla mediazione dei conflitti, alla coesione sociale, al rispetto dell'altro e dell'ambiente.

- Saranno previsti sostegni alla **costituzione e gestione di luoghi di accoglienza per giovani**, quali **centri, campi e oratori estivi**, che sappiano coniugare momenti ludici ed educativi, accompagnando i più fragili nei critici momenti di crescita in una società complessa e prevedendo percorsi **extra-scolastici di recupero e di potenziamento delle competenze** per favorire il successo.
- La Fondazione attraverso il Bando intende inoltre sostenere progetti **atti a sviluppare la qualità della dotazione tecnologica, la riqualificazione delle infrastrutture**, il supporto per assicurare la **salute psicofisica** e contribuire al superamento di situazioni di particolare fragilità con l'obiettivo di incentivare **la cultura del rispetto e dell'inclusione tra gli adolescenti**, incentivare la cittadinanza attiva e lo sviluppo di processi inclusivi di apprendimento, **supportare la disabilità e mitigare la difficoltà di apprendimento** e di sviluppare e **sostenere le abilità e le eccellenze**.
- Elementi di priorità nell'assegnazione delle risorse sono costituiti dal numero di soggetti in condizioni di fragilità coinvolti per fasce d'età e genere, dalle ulteriori risorse reperite, dalla efficacia stimata della ricaduta, dalla innovazione proposta.

Risorse a disposizione € 200.000,00

BANDI «STORIA E MEMORIA»



Il Bando, attivato nel 2022 ricevendo ampia adesione, viene riproposto nel 2023 con l'obiettivo di contribuire al recupero di beni culturali, nella più vasta accezione del termine, del territorio di operatività della Fondazione attraverso una tipologia di cofinanziamento che assicuri la concreta realizzabilità progettuale e di contribuire alla divulgazione e fruizione del patrimonio artistico.

- La Fondazione sosterrà **progetti finalizzati ad avvicinare le nuove generazioni alla storia e alla memoria del territorio** e a valorizzare la presenza di talenti del passato e del presente nei settori culturali di interesse della Fondazione e delle istituzioni pubbliche e private locali. Con questo bando la Fondazione si pone l'obiettivo di contribuire **al recupero di beni culturali**, alla **loro conservazione e valorizzazione** e alla **trasmissione alle nuove generazioni** della storia e memoria del territorio.
- L'ampio interesse suscitato dal Bando 2022 e l'esperienza con esso maturata, **induce a riproporre nel 2023 i fondamentali su cui si è basata la selezione delle attività progettuali finanziabili nel precedente anno**, ossia la prioritaria valutazione della **concreta realizzabilità** del progetto con particolare riguardo alle attività di ristrutturazione. La dimostrazione del proponente della capacità di reperire le ulteriori risorse necessarie a completare l'erogazione della Fondazione per portare a compimento le opere è condizione indispensabile per assentire all'erogazione. L'esperienza del passato ha insegnato che **molte risorse stanziate, non avendo trovato adeguato complemento, sono state inutilizzate e quindi per anni sottratte ad altre utili progettualità**. I progetti dovranno pertanto avere cofinanziamento che assicuri tempi e modi di certi di realizzazione.
- Priorità di assegnazione verrà riservata a progetti con maggior numero di enti e/o terzi coinvolti nella proposta progettuale e con numero di soggetti coinvolti per fasce d'età e genere. Ulteriori elementi di priorità sono costituiti dalle altre risorse reperite, dalla replicabilità del progetto e dalla ricaduta generata sul sistema economico locale, dalla introduzione di azioni volte alla educazione civica e ambientale.

Risorse a disposizione € 350.000,00

BANDI «TERRE BELLE»



Il Bando, avviato nel 2022, viene riproposto nel 2023. Con esso la Fondazione intende sostenere iniziative che abbiano quale obiettivo la rivitalizzazione dei territori, delle ricche articolazioni, delle consolidate tradizioni culturali, dei percorsi turistici. La promozione e la crescita di eventi che contribuiscano allo sviluppo economico e sociale del territorio anche in termini di attrattività turistica. Particolare sostegno verrà riservato ad interventi che concorrano a valorizzazione il territorio provinciale anche in chiave «green sostenibile» ed educazione alla riduzione dell'impatto sull'ambiente.

- Particolare attenzione verrà assegnata ai progetti che **sappiano coniugare la valorizzazione dei beni artistici e culturali** di cui anche le più piccole realtà della nostra provincia sono ricche, **con manifestazioni di promozione di socialità o di eccellenze enogastronomiche o di tradizione culinaria**. Attenzione verrà riservata ai progetti che possiedano capacità di **produrre ricadute durevoli sul territorio**. Ciò al fine di **incentivare** la crescita di iniziative che, anche se di tipo ludico o aggregativo, **sappiano individuare e valorizzare momenti di crescita e divulgazione culturale, sociale, ambientale**.
- Dalle pianure agli Appennini il territorio provinciale è servito da una rete infrastrutturale ferroviaria, stradale e autostradale di buona qualità, la Fondazione sosterrà le iniziative capaci di valorizzarlo sotto ogni aspetto, per assecondare una tendenza che, anche sulla scorta della pandemia, vede tornare a privilegiare le scelte residenziali, **non solo in funzione di seconda casa, ma di residenza principale, nelle aree di campagna da cui facilmente si possano raggiungere i luoghi di lavoro nelle città e che siano dotate dei necessari servizi di supporto alla residenzialità**.
- Il Bando si prefigge anche il sostegno a progettualità tese **a rivitalizzare in particolare piccoli centri, piccoli comuni collinari e montani**, che sono un patrimonio in fase di critica sopravvivenza **a causa dell'invecchiamento della popolazione e del conseguente spopolamento**.

Risorse a disposizione € 200.000,00

RICHIESTE ORDINARIE PER PROGETTI DI TERZI

«Buone proposte»



- La Fondazione ha progressivamente **rafforzato la capacità di analisi del territorio e di individuazione delle modalità adeguate per il conseguimento dei propri obiettivi sociali e per il migliore utilizzo delle risorse che può mettere al servizio della comunità.**
- Annualmente, dunque, seleziona le **migliori progettualità che giungono in risposta ai Bandi** che promuove e definisce **le migliori alleanze e collaborazioni per la realizzazione dei propri progetti.** Tuttavia, ritiene opportuno **riservare una quota di risorse a progetti che possono liberamente provenire da terzi al di fuori della programmazione della Fondazione stessa.**
- E' infatti da considerare che possono **insorgere bisogni non prevedibili** all'atto della programmazione delle attività da parte della Fondazione o che i medesimi **possano insorgere in termini temporali non coincidenti con l'area di operatività dei bandi o non siano contemplate nelle azioni di bando o di progetto proprio.**
- La Fondazione riconosce, infatti, la necessità di **sostenere progetti che presentino caratteri di obiettiva utilità e siano validamente costruiti per conseguire le finalità che si prefiggono** (purché rientrino nei settori di operatività individuata dagli organi della Fondazione) sussistendo i presupposti di cui sopra, **per non disperdere iniziative meritevoli di sostegno.**

Risorse a disposizione € 700.000,00

ANALISI DI RISULTATI «Monitoraggio e valutazione»



L'art. 11, comma 5 del Protocollo ACRI-MEF prevede che *“Devono essere inoltre pubblicati sul sito internet i risultati della valutazione effettuata dalle Fondazioni ex post in merito all'esito delle varie iniziative finanziate, ai relativi costi e agli obiettivi sociali raggiunti ove misurabili, tenuto anche conto per quanto possibile degli eventuali indicatori di efficacia preventivamente determinati sulla base di una attenta valutazione del rapporto costi/risultati”*.

- La soglia di rilevazione per la valutazione è fissata, in armonia con le indicazioni ACRI, **in € 10.000,00** per i progetti di terzi, **al di sotto** di tale soglia infatti **non si ritiene efficacemente applicabile** tale previsione. L'impegno a divulgare l'esito di tale attività viene assolto dando evidenza degli esiti per ambiti tematici di intervento, corrispondenti ai settori in cui la Fondazione opera.
- La misurazione dei risultati è **effettuata sulla fase delle informazioni raccolte in sede di rendicontazione da parte dei terzi**, richiedendo in procedura tutti i dati che la Fondazione ritiene necessari per un'adeguata misurazione dei risultati.
- **La rilevazione ex post** è realizzata sulla base dei dati consuntivi; per una più efficace azione di monitoraggio e valutazione, **sono stati individuati in fase di presentazione degli interventi**, precisi indicatori e obiettivi di risultato che si intendono perseguire. La modulistica utilizzata dalla Fondazione (Modulo ROL) è stata rafforzata per **prevedere sezioni che li ricompredano in modo chiaro**. Il processo verrà **affinato e rafforzato progressivamente mettendo a frutto l'esperienza che si maturerà**.
- Il **processo accurato di analisi dei risultati è strumento importante per valutare l'efficacia dell'uso delle risorse della Fondazione e modularne nel tempo il migliore e più efficace utilizzo**.