



Bilancio Consuntivo ESERCIZIO 2025



FONDAZIONE
CASSA DI RISPARMIO
DI ALESSANDRIA

BILANCIO CONSUNTIVO - RIFERITO ALL'ESERCIZIO
1 GENNAIO 2025 - 31 DICEMBRE 2025

APPROVATO DAL CONSIGLIO GENERALE
NELLA SEDUTA DEL 27 APRILE 2026

Stato Patrimoniale
Conto Economico
Nota Integrativa
Rendiconto Finanziario

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	ESERCIZIO 2025	ESERCIZIO 2024
1 Immobilizzazioni materiali e immateriali	11.867.417	11.829.818
a) beni immobili	0	0
di cui:		
- <i>beni immobili strumentali</i>	0	0
b) beni mobili d'arte	11.862.533	11.824.533
c) beni mobili strumentali	4.800	4.800
d) altri beni	84	485
di cui:		
- <i>beni materiali</i>	0	19
- <i>beni immateriali</i>	84	466
2 Immobilizzazioni finanziarie	236.055.443	222.113.378
a) partecipazioni in enti e società strumentali	28.680.556	28.680.556
di cui:		
- <i>partecipazioni di controllo</i>	27.145.178	27.145.178
b) altre partecipazioni	115.258.681	101.156.482
di cui:		
- <i>partecipazioni di controllo</i>	0	0
c) titoli di debito	82.233.084	82.393.218
d) altri titoli	9.883.122	9.883.122
e) altre attività finanziarie	0	0
3 Strumenti finanziari non immobilizzati	24.131.762	22.274.819
a) strumenti finanziari affidati in gestione patrimoniale individuale	0	0
b) strumenti finanziari quotati	24.131.762	22.274.819
di cui:		
- <i>titoli di debito</i>	15.690.999	16.690.840
- <i>titoli di capitale</i>	4.471.523	4.366.034
- <i>parti di organismi di investimento collettivo del risparmio</i>	3.969.240	1.217.945
c) strumenti finanziari non quotati	0	0
di cui:		
- <i>titoli di debito</i>	0	0
- <i>titoli di capitale</i>	0	0
- <i>parti di organismi di investimento collettivo del risparmio</i>	0	0
4 Crediti	221.302	984.077
di cui:		
- <i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	205.269	942.477
5 Disponibilità liquide	9.457.666	2.521.089
6 Altre attività	0	0
di cui:		
- <i>attività impiegate nelle imprese strumentali direttamente esercitate</i>	0	0
7 Ratei e Risconti Attivi	740.740	606.680
TOTALE ATTIVITÀ	282.474.330	260.329.861

STATO PATRIMONIALE

PASSIVO	ESERCIZIO 2025	ESERCIZIO 2024
1 Patrimonio netto	237.892.170	219.493.557
a) fondo di dotazione	33.570.000	33.570.000
b) riserva da donazioni	75.000	75.000
c) riserva da rivalutazioni e plusvalenze	150.973.877	136.846.841
d) riserva obbligatoria	37.214.511	34.773.611
e) riserva per l'integrità del patrimonio	16.058.782	14.228.105
f) avanzi (disavanzi) portati a nuovo	0	0
g) avanzo da destinare (disavanzo residuo) dell'esercizio	0	0
2 Fondi per l'attività di istituto	30.522.157	27.238.648
a) fondo di stabilizzazione delle erogazioni	19.311.464	15.141.393
b) fondi per le erogazioni nei settori rilevanti	6.759.911	7.981.740
c) fondi per le erogazioni negli altri settori statutari	633.506	524.506
d) altri fondi	1.861.635	1.799.836
e) contributi di terzi destinati a finalità istituzionali	0	0
f) fondo per le erogazioni di cui all'articolo 1, comma 47, della legge n. 178 del 2020	1.955.641	1.791.173
3 Fondi per rischi ed oneri	6.078.005	7.274.692
4 Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	227.709	189.030
5 Erogazioni deliberate	6.298.671	5.100.929
a) nei settori rilevanti	5.596.291	4.448.014
b) negli altri settori statutari	702.380	652.915
6 Fondo per il volontariato	325.453	316.658
7 Debiti	967.011	588.109
di cui: <i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	<i>967.011</i>	<i>588.109</i>
8 Ratei e risconti passivi	163.154	128.238
TOTALE PASSIVITÀ	282.474.330	260.329.861

CONTI D'ORDINE

	ESERCIZIO 2025	ESERCIZIO 2024
Garanzie e impegni	4.000.000	0
Impegni di erogazione	755.428	617.410
Beni di terzi	25.000	25.000
Beni presso terzi	7.851.879	7.431.456
	12.632.307	8.073.866

CONTO ECONOMICO

	ESERCIZIO 2025		ESERCIZIO 2024	
1 Risultato delle gestioni patrimoniali individuali		0		0
2 Dividendi e proventi assimilati		16.359.215		14.464.879
a) da società strumentali	0		300.665	
b) da altre immobilizzazioni finanziarie	16.126.008		13.973.368	
c) da strumenti finanziari non immobilizzati	233.207		190.846	
3 Interessi e proventi assimilati		2.056.079		2.549.156
a) da immobilizzazioni finanziarie	1.540.432		1.972.566	
b) da strumenti finanziari non immobilizzati	439.059		536.310	
c) da crediti e disponibilità liquide	76.588		40.280	
4 Rivalutazione (svalutazione) netta di strumenti finanziari non immobilizzati		75.884		28.899
5 Risultato della negoziazione di strumenti finanziari non immobilizzati		551.983		407.646
6 Rivalutazione (svalutazione) netta di immobilizzazioni finanziarie		0		0
7 Rivalutazione (svalutazione) netta di attività non finanziarie		0		0
8 Risultato d'esercizio delle imprese strumentali direttamente esercitate		0		0
9 Altri proventi		55.424		62.408
di cui:				
contributi in conto esercizio	0		0	
10 Oneri		-3.129.606		-3.009.253
a) compensi e rimborsi spese organi statutari	-425.415		-414.785	
b) per il personale	-816.691		-765.934	
di cui:				
per la gestione del patrimonio	0		0	
c) per consulenti e collaboratori esterni	-261.263		-258.075	
d) per servizi di gestione del patrimonio	-115.716		-50.763	
e) interessi passivi ed altri oneri finanziari	-124.866		-118.710	
f) commissioni di negoziazione	-1.689		-2.208	
g) ammortamenti	-602		-1.751	
h) accantonamenti	0		0	
i) altri oneri	-1.383.364		-1.397.027	
11 Proventi straordinari		244.168		984.568
di cui:				
plusvalenze da alienazioni di immobilizzazioni finanziarie	0		0	
12 Oneri straordinari		-228.565		-40.201
di cui:				
minusvalenze da alienazioni di immobilizzazioni finanziarie	-216.741		0	
13 Imposte		-1.826.545		-1.861.101
13 bis - Accantonamento ex art. 1, comma 44 della Legge 178/20		-1.953.533		-1.712.321
AVANZO (disavanzo) dell'ESERCIZIO		12.204.504		11.874.680

CONTO ECONOMICO

	ESERCIZIO 2025		ESERCIZIO 2024	
14 Accantonamento alla riserva obbligatoria		-2.440.901		-2.374.936
15 Erogazioni deliberate in corso d'esercizio		0		0
a) nei settori rilevanti	0		0	
b) negli altri settori statutari	0		0	
16 Accantonamenti ai fondi per il volontariato		-325.453		-333.416
17 Accantonamenti ai fondi per l'attività d'istituto		-7.607.474		-7.385.126
a) al fondo di stabilizzazione degli interventi istituzionali	-1.583.675		-1.361.970	
b) ai fondi per le erogazioni nei settori rilevanti	-5.500.000		-5.500.000	
c) ai fondi per le erogazioni negli altri settori statutari	-500.000		-500.000	
d) agli altri fondi	-23.799		-23.156	
18 Accantonamento alla riserva per l'integrità del patrimonio		-1.830.676		-1.781.202
AVANZO (disavanzo) RESIDUO		0		0

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO A SCALARE

VOCI	2025	2024
+ Interessi attivi e proventi assimilati (voci 1 e 3)	2.056.079	2.549.156
- Interessi passivi e oneri (voce 10/e)	-124.866	-118.710
+ Dividendi e proventi assimilati (voce 2)	16.359.215	14.464.879
= MARGINE GESTIONE DENARO	18.290.428	16.895.325
+/- Risultato negoziazione Strumenti Finanziari (voce 5)	551.983	407.646
- Valutazioni Strumenti Finanziari (voci 4 e 6)	75.884	28.899
- Commissioni passive (voce 10/f)	-1.689	-2.208
= MARGINE DI INTERMEDIAZIONE	18.916.606	17.329.662
- Costi Operativi (voci 10/a-b-c-d-i)	-3.002.449	-2.886.584
- Ammortamenti/Accantonamenti (voci 10/g-h)	-602	-1.751
= RISULTATO LORDO DELLA GESTIONE ORDINARIA	15.913.555	14.441.327
+ Altri proventi (voce 9)	55.424	62.408
+ Proventi straordinari (voce 11)	244.168	984.568
- Oneri straordinari (voce 12)	-228.565	-40.201
- Imposte (voce 13)	-1.826.545	-1.861.101
- Accantonamento ex art. 1, c. 44 L. 178/20 (voce 13-bis)	-1.953.533	-1.712.321
= AVANZO DELL'ESERCIZIO	12.204.504	11.874.680
- Accantonamento alla Riserva Obbligatoria	-2.440.901	-2.374.936
- Erogazioni deliberate in corso d'esercizio	0	0
- Accantonamento ai fondi per il volontariato	-325.453	-333.416
- Accantonamento al fondo stabilizzazioni erogazioni	-1.583.675	-1.361.970
- Accantonamento riserva per integrità patrimonio	-1.830.676	-1.781.202
- Accantonamento ai Fondi per l'attività di istituto	-6.023.799	-6.023.156
= AVANZO RESIDUO	0	0

Nota Integrativa del Bilancio chiuso il 31/12/2025

Il bilancio dell'esercizio 1-1-2025 – 31-12-2025 (trentaquattresimo dalla costituzione della Fondazione) è stato redatto in conformità all'art. 25 dello Statuto, alle disposizioni, principi e criteri di valutazione di cui all'Atto di Indirizzo del Ministro del Tesoro del 19 aprile 2001 ed agli artt. 2423 e seguenti del Codice Civile, quando applicabili, e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute. Sono stati, altresì, osservati, quando applicabili, i principi contabili approvati dall'Organismo Italiano di Contabilità, al fine di fornire con chiarezza una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica.

Alla data di chiusura del presente bilancio, la Fondazione non ha in essere, né ha detenuto nell'esercizio, strumenti finanziari derivati e non possiede, né ha posseduto nell'esercizio, immobilizzazioni finanziarie o strumenti finanziari derivanti da operazioni in valute diverse dall'Euro; pertanto, ai sensi del paragrafo 3.4 dell'Atto di Indirizzo, sono state omesse dagli schemi di bilancio le corrispondenti voci indicate da ACRI.

CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri di valutazione utilizzati per la redazione del presente bilancio sono conformi a quelli utilizzati nella redazione del bilancio del precedente esercizio.

Nell'esercizio non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe; in particolare la Fondazione non si è avvalsa della previsione dell'art. 1, comma 65, della Legge 30 dicembre 2025, n. 199, che consente, ai soggetti che non adottano i principi contabili internazionali, di valutare gli strumenti finanziari non immobilizzati presenti nel bilancio 2024 in base al loro valore di iscrizione nell'ultimo bilancio approvato, anziché al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato, fatta eccezione per le perdite di carattere durevole.

I singoli criteri di valutazione vengono richiamati alle varie voci di competenza. Gli schemi della Nota Integrativa ai sensi del comma 5 dell'art. 2423 c.c. sono redatti in unità di euro. Il passaggio dai valori contabili, espressi in centesimi di euro ai valori di bilancio, espressi in unità di euro, giustifica eventuali minime squadrature nelle singole tabelle che, tuttavia, assumono una mera rilevanza extracontabile in quanto la quadratura dei conti è comunque garantita dai prospetti di bilancio e dal bilancio contabile.

STATO PATRIMONIALE ATTIVO

1. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI E IMMATERIALI

Le immobilizzazioni sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo di oneri accessori e migliorie apportate, come previsto dall'art. 2426, numero 1) c.c., dai principi contabili OIC 16 e OIC 24 e dal paragrafo 10.4 dell'Atto di Indirizzo, al netto delle quote di ammortamento calcolate, determinate in base alla residua possibilità di utilizzo dei beni e, nel caso delle immobilizzazioni materiali, ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del cespite.

Il totale della voce è così suddivisibile:

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI E IMMATERIALI	IMMOBILI	BENI D'ARTE	BENI MOBILI STRUMENTALI	ALTRI BENI	TOTALE
Esistenze iniziali	-	11.824.533	4.800	485	11.829.818
Acquisti	-	38.000	201	-	38.201
Riprese di valore	-	-	-	-	-
Rivalutazioni	-	-	-	-	-
Altre variazioni	-	-	-	-	-
Vendite/dismissioni	-	-	-	-	-
Rettifiche di valore/ammortamenti	-	-	-201	-401	-602
Altre variazioni	-	-	-	-	-
Esistenze finali	0	11.862.533	4.800	84	11.867.417

B) BENI MOBILI D'ARTE

Nella voce sono ricompresi gli oggetti d'arte di proprietà della Fondazione ed, in quanto tali, non soggetti ad ammortamento. Tra di essi vi sono alcuni arredi d'arte acquisiti nell'ambito dell'attività istituzionale, il cui valore risulta neutralizzato da un apposito fondo per l'attività d'istituto.

In particolare, si tratta di:

- un *corale* acquisito per la quota di comproprietà, congiuntamente alla Regione Piemonte, alla Provincia ed al Comune di Alessandria, destinato al Museo Civico di Alessandria (euro 12.911);
- un dipinto raffigurante la battaglia di Marengo che potrebbe, in prospettiva, essere assegnato al Museo storico di Marengo (euro 25.405);
- un modellino in oro giallo riproducente in scala ridotta una locomotiva a vapore articolata, costruita da un artigiano orafo nei primi anni sessanta, che potrebbe trovare collocazione nel Museo Civico del Gioiello di Valenza, (euro 35.000);
- due statue realizzate dall'artista Marco Lodola raffiguranti un "Cappellaio Magico" e "Napoleone sul cavallo Marengo", poste sul sedime di due rotonde stradali di accesso alla città di Alessandria e concesse in comodato al locale Comune (euro 47.056);
- una statua realizzata dall'artista Marco Lodola raffigurante Umberto Eco, posta in un'aiuola adiacente la Biblioteca Civica di Alessandria e concessa in comodato al locale Comune (euro 18.333);
- il dipinto *Ascensione di Cristo tra la Vergine e San Giovanni Evangelista* del pittore Francesco Crivelli acquistato per far ritornare ad Alessandria un'opera cinquecentesca, realizzata originariamente per l'altare di una chiesa della città e successivamente dispersa a seguito delle soppressioni napoleoniche (euro 80.000);
- un'opera dell'artista Emanuele Gastini dal titolo *Palatium Vetus è scomposto*, realizzata durante una performance artistica nell'ambito della manifestazione "È Cultura" 2023 (euro 500);
- il dipinto "Temporale in Val Sangone 1920" di Angelo Barabino, acquisito per incrementare la collezione delle opere divisioniste fruibile dal pubblico nell'ambito del Grande Progetto Proprio "Tesori di Palatium Vetus" (euro 38.000).

C) BENI MOBILI STRUMENTALI

BENI MOBILI STRUMENTALI	% AMM.	COSTO STORICO		FONDI AMMORTAMENTO		VALORE NETTO	
		2025	2024	2025	2024	2025	2024
Mobili strumentali	12,00%	41.340	41.340	41.340	41.340	0	0
Mobilio e arredi	15,00%	220.894	220.894	216.094	216.094	4.800	4.800
Macchine elettroniche	20,00%	9.136	15.053	9.136	15.053	0	0
Impianto di condizionamento	15,00%	1.132	1.132	1.132	1.132	0	0
TOTALE		272.502	278.419	267.702	273.619	4.800	4.800

La voce comprende i beni mobili strumentali di proprietà al netto dei rispettivi fondi di ammortamento.

La quota di ammortamento annuale risulta essere di euro 201.

D) ALTRI BENI

ALTRI BENI IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	% AMM.	COSTO STORICO		FONDI AMMORTAMENTO		VALORE NETTO	
		2025	2024	2025	2024	2025	2024
Sito Internet	33,33%	59.607	59.607	59.607	59.607	0	0
Software vari	33,33%	32.607	36.877	32.607	36.877	0	0
Marchio-logotipo	5,55%	12.720	12.720	12.636	12.254	84	466
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI							
Attrezzature varie	15,00%	1.969	2.101	1.969	2.082	0	19
TOTALE		106.903	111.305	106.819	110.820	84	485

La voce comprende gli altri beni mobili e le immobilizzazioni immateriali al netto dei rispettivi fondi di ammortamento.

La quota di ammortamento di competenza dell'esercizio è pari a euro 401.

2. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Nella voce trovano evidenza gli elementi finanziari destinati a permanere durvolmente tra le attività della Fondazione (art. 2424-bis c.c. e paragrafi 5.1 e 5.3 dell'Atto di Indirizzo) in quanto investimenti patrimoniali duraturi ovvero destinati a perseguire uno scopo istituzionale (strumentali).

Il criterio di rilevazione iniziale è quello del costo di acquisto, comprensivo di oneri accessori, come previsto dall'art. 2426, numero 1) c.c., dai principi contabili OIC 20 e OIC 21 e dal paragrafo 10.4 dell'Atto di Indirizzo.

Il criterio di valutazione è il costo, rettificato in presenza di perdite di valore durvoli, secondo i principi contabili OIC 20 e OIC 21 e quanto dispone il paragrafo 10.6 dell'Atto di Indirizzo. La valutazione a tale minor valore non può essere mantenuta nei successivi esercizi se sono venute meno le motivazioni della rettifica effettuata. Il processo di ripristino di valore non può superare il costo originario (OIC 20, paragrafi 55-58 e OIC 21, paragrafi 31-43).

A) PARTECIPAZIONI IN SOCIETÀ ED ENTI STRUMENTALI

Nella voce trovano evidenza le partecipazioni detenute nell'ambito del perseguimento delle finalità statutarie. Nella voce sono incluse:

- le partecipazioni di controllo in società strumentali costituite dalle società controllate dalla Fondazione e operanti per la diretta realizzazione degli scopi della stessa nei settori rilevanti (art. 1, lett. h), D.Lgs. n. 153 del 1999);
- le partecipazioni istituzionali non di controllo in enti e società operanti nei settori di intervento.

In particolare, la società controllata Palazzo del Governatore Srl riveste carattere di strumentalità in quanto operante in via esclusiva per la diretta realizzazione degli scopi statuari nei settori rilevanti.

Inoltre, vi sono alcune partecipazioni acquisite nell'ambito dell'attività istituzionale; il valore di tali partecipazioni risulta neutralizzato da un apposito fondo per l'attività d'istituto.

PARTECIPAZIONI IN SOCIETÀ ED ENTI STRUMENTALI	2025	DESCRIZIONE VARIAZIONE	Δ	2024
Palazzo del Governatore Srl unipersonale	27.145.178		-	27.145.178
Fondazione per il Sud	1.430.004			1.430.004
Alexala	10.329			10.329
Fondazione Slala	95.045			95.045
Incubatore di impresa del Piemonte Orientale Scarl in liquidazione giudiziale	0		-	0
TOTALE (*)	28.680.556		0	28.680.556

(*) ad eccezione di Palazzo del Governatore Srl, il valore delle partecipazioni è interamente neutralizzato da un apposito fondo per l'attività d'istituto

1. Palazzo del Governatore Srl unipersonale (euro 27.145.178), con sede in Alessandria, piazza della Libertà n. 28, società operante nei settori rilevanti dell'arte, attività e beni culturali, dello sviluppo locale ed edilizia popolare e della protezione e qualità ambientale.

Per realizzare mostre, seminari ed attività culturali in genere, la società utilizza i locali del Palazzo del Governatore (Palatium Vetus) che ha acquistato secondo la formula "chiavi in mano"; parte di Palatium Vetus è adibito a sede della Fondazione, che ha fornito alla società strumentale i mezzi finanziari necessari all'acquisto.

Nell'ambito della protezione ambientale, dal mese di luglio 2011 la società gestisce un impianto fotovoltaico realizzato sul sedime di una discarica esaurita; un altro impianto fotovoltaico, realizzato sui tetti di un complesso industriale, è entrato in attività ad ottobre 2012. I ricavi derivanti da tale attività contribuiscono al risultato economico della società.

Con decorrenza 31/12/2020, la società ha incorporato Oikos 2006 Srl, subentrando nell'attività di edilizia residenziale per categorie sociali deboli, gestendo un fabbricato sito in Alessandria, che è stato alienato nel corso dell'esercizio 2025; pertanto, tale attività è terminata.

Il capitale sociale, pari ad euro 100.000 ed interamente versato, è totalmente detenuto dalla Fondazione; la parte preponderante del valore della partecipazione è rappresentata dai versamenti in conto capitale appostati in apposita riserva del Patrimonio netto della società che, al 31/12/2024, ammontava ad euro 26.145.700.

La perdita dell'esercizio 2024, riportata a nuovo, è stata pari ad euro 999.476.

determinata, a seguito di apposita perizia, da una importante svalutazione (euro 1.326.930) del valore del fabbricato adibito ad attività di edilizia residenziale per categorie sociali deboli di cui sopra.

Gli Amministratori della società hanno ritenuto di proporre di riportare la perdita a nuovo, rilevato che essa è risultato della svalutazione del valore dell'immobile citato, componente non ricorrente. In assenza della svalutazione in discorso, l'utile dell'esercizio sarebbe stato pari ad euro 327.454, superiore all'utile del precedente esercizio. Gli Amministratori della società hanno ritenuto, perciò, che in mancanza di ulteriori indicatori, la perdita avesse un carattere episodico e potesse essere riassorbita in un orizzonte temporale di un triennio.

In sede di redazione del presente bilancio non si è parimenti ritenuto che la perdita avesse carattere durevole e, pertanto, non si è proceduto ad adeguamenti del valore della partecipazione.

La partecipazione nella società strumentale non trova bilanciamento in un fondo del passivo. A questo proposito si rimanda al capitolo della Relazione sulla Gestione in merito all'attuazione delle previsioni dell'art. 5 del protocollo MEF-ACRI.

2. Fondazione con il Sud (euro 1.430.004) con sede in Roma, alla cui dotazione patrimoniale hanno partecipato le Organizzazioni di Volontariato e le Fondazioni Bancarie, prelevando il corrispondente importo dai Fondi precedentemente accantonati per il Volontariato.

Destinata alla promozione ed al sostegno dello sviluppo economico e sociale del Sud d'Italia, la Fondazione opera nei settori di intervento previsti dalla legge per le Fondazioni di origine bancaria ed attua, in via mediata, gli scopi degli Enti fondatori. Attraverso l'attuazione di forme di collaborazione e di sinergia con le diverse espressioni delle realtà locali, favorisce, in un contesto di sussidiarietà e di responsabilità sociale, lo sviluppo di reti di solidarietà nelle comunità locali.

L'utile dell'esercizio 2024 è stato pari ad euro 37.854.240, destinato agli accantonamenti patrimoniali ed alle erogazioni istituzionali, mentre il Patrimonio netto, al 31/12/2024, ammontava ad euro 439.411.410.

Il valore della partecipazione è stato neutralizzato da una corrispondente imputazione all'omonimo fondo per l'attività d'istituto.

3. Alexala – Agenzia di Accoglienza e promozione Turistica Locale della Provincia di Alessandria (euro 10.329), società consortile a responsabilità limitata, con sede in Alessandria, piazza Santa Maria di Castello n. 14, operante nel settore rilevante dello Sviluppo locale ed Edilizia popolare.

La partecipazione della Fondazione è pari all'8,10% del capitale sociale di euro 46.586,49. A seguito del recesso di alcuni soci, dall'1/1/2026 la partecipazione si è incrementata all'8,13%.

Il valore della partecipazione è stato neutralizzato da una corrispondente imputazione al *Fondo partecipazioni in Enti strumentali*.

L'Agenzia si propone di organizzare, a livello provinciale, l'attività di promozione, accoglienza, informazione ed assistenza turistica svolta dai soggetti pubblici e privati operanti nelle zone di riferimento; organizza e coordina a tal fine gli uffici di informazione ed accoglienza turistica raccordandosi all'Agenzia per la Promozione Turistica del Piemonte.

L'utile dell'esercizio 2024 è stato pari ad euro 1.735 interamente riportato a nuovo; il patrimonio netto al 31/12/2024, ammontava ad euro 259.027.

4. Fondazione Slala – Sistema Logistico integrato del nord-ovest d'Italia (euro 95.045) con sede nel comune di Alessandria, Via Vochieri n. 58, operante nel settore rilevante dello Sviluppo locale ed Edilizia popolare.

È stata costituita il 20 febbraio 2008 con patrimonio costituito inizialmente dal valore netto patrimoniale della precedente Slala Srl alla data della deliberazione, trasformatasi nell'attuale soggetto giuridico. Con atto del 15 febbraio 2019 lo statuto è stato adeguato a quello delle "fondazioni di partecipazione".

La Fondazione Slala esercita attività mirata allo studio ed alla promozione del sistema logistico del Nord-Ovest d'Italia, con particolare riferimento alle aree della provincia di Alessandria, collegate con i porti liguri e le aree a questi connesse, destinate a ricevere l'allocazione di insediamenti destinati alla logistica, in grado di sviluppare iniziative tendenti alla valorizzazione delle strutture industriali e del settore terziario, nonché alla infrastruttura per il trasporto e la movimentazione

delle persone e delle merci ed alle lavorazioni e manipolazioni accessorie, con particolare riguardo alla rete ferroviaria ed ai centri di smistamento.
Il valore della partecipazione è stato neutralizzato da una corrispondente imputazione al *Fondo partecipazioni in Enti strumentali*.
Il bilancio al 31 dicembre 2024 si è chiuso con un avanzo di euro 352.763; il patrimonio netto al 31/12/2024, ammontava ad euro 1.333.596.

5. Incubatore d'impresa del Piemonte Orientale Scarl in liquidazione (Enne3)

(euro ZERO) società consortile che intendeva favorire le funzioni di promozione e sostegno allo sviluppo economico e sociale, alla ricerca, alla competitività e alla creazione di nuova imprenditoria degli enti soci nell'ambito di un Polo di Innovazione presso l'Università, con sede nel comune di Novara, operante nel settore rilevante dello Sviluppo locale ed Edilizia popolare.

L'Assemblea Straordinaria dei Soci del 28 novembre 2023 aveva deliberato di sciogliere anticipatamente e mettere in liquidazione la società consortile.

In data 04 agosto 2025 il Tribunale di Novara ha posto in liquidazione giudiziale la società. Dal rendiconto del Liquidatore al 31 dicembre 2025 emerge un passivo della procedura superiore all'attivo liquidabile, il Liquidatore inoltre, ravvisati i presupposti per l'esercizio dell'azione di responsabilità in considerazione di inadempienze segnalate nel programma di liquidazione ex art. 213 CCII contesterà l'operato agli ex legali rappresentanti chiedendo loro di provvedere al risarcimento dei danni cagionati ai creditori.

Il valore della partecipazione è azzerato dall'esercizio 2023. La partecipazione della Fondazione è pari al 10,20% del capitale sociale.

MOVIMENTAZIONE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE PARTECIPAZIONI IN SOCIETÀ STRUMENTALI	VALORE DI BILANCIO
Esistenze iniziali	28.680.556
Acquisti	-
Rivalutazioni/Altri incrementi	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-
Vendite	-
Rimborsi	-
Svalutazioni/Altri decrementi	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-
ESISTENZE FINALI	28.680.556

PARTECIPAZIONI IN ENTI E SOCIETÀ STRUMENTALI - SETTORI RILEVANTI					
DENOMINAZIONE	SEDE	RISULTATO DELL'ESERCIZIO 2024	DIVIDENDO PERCEPITO NEL 2025	QUOTA CAPITALE POSSEDUTA	CONTROLLO
Palazzo del Governatore Srl unipersonale	Alessandria	-999.476	-	100,00%	Controllata
Fondazione con il Sud	Roma	37.854.240	-	0,45%	No
Alexala - Società consortile a responsabilità limitata	Alessandria	1.735	-	8,10%	No
Fondazione Slala	Alessandria	325.763	-		No
Incubatore d'impresa del Piemonte orientale Scarl in liquidazione giudiziale	Novara	-	-	10,20%	No

B) ALTRE PARTECIPAZIONI

(*) sottoposte a procedure concorsuali

PARTECIPAZIONI IN ALTRE SOCIETÀ	2025	DESCRIZIONE VARIAZIONE	Δ	2024
Cassa Depositi e Prestiti Spa	33.468.732		0	33.468.732
Banco BPM Spa	73.430.730	Ripresa di valore	14.127.036	59.303.694
Banca d'Italia	1.500.300		0	1.500.300
Norman 95 Spa (*)	0		0	0
Sofie Spa (*)	0		0	0
Ream Sgr Spa	317.884		0	317.884
Civita Cultura Holding Srl	0	Vendita	-445.260	445.260
Banca Sistema Spa	3.200.807		0	3.200.807
Struttura Informatica Spa	428.516		0	428.516
Kruso Kapital Spa	2.491.289		0	2.491.289
Italian Entertainment Network Spa	420.423	Acquisto	420.423	0
Totale	115.258.681		14.102.199	101.156.482

1. Cassa Depositi e Prestiti Spa (euro 33.468.732) con sede in Roma, via Goito n. 4, società a maggioranza pubblica ed operatore di lungo termine nel finanziamento dell'economia e delle infrastrutture nazionali, avente capitale sociale pari ad euro 4.051.143.264 suddiviso in n. 342.430.912 prive di valore nominale. La Fondazione è proprietaria di n. 1.271.734 azioni corrispondenti allo 0,371% del capitale sociale.

L'utile dell'esercizio 2024 è stato pari ad euro 3.275.647.294, il Patrimonio netto, al 31/12/2024, ammontava ad euro 27.708.379.390, includendo la sola quota di utile destinato a riserve.

2. Banco BPM Spa (euro 73.430.730), società bancaria quotata con sede in Milano, piazza Meda n. 4, avente capitale sociale pari ad euro 7.100.000.000 suddiviso in n. 1.515.182.126 azioni prive di valore nominale; la Fondazione è proprietaria di n. 7.575.740 azioni corrispondenti allo 0,5% del capitale sociale. Il valore di mercato della partecipazione è di euro 98.636.135 al prezzo di riferimento di Borsa del 30/12/25 (euro 13,02).

L'utile dell'esercizio 2024 è stato pari ad euro 1.850.168.245, il Patrimonio netto dell'impresa, al 31/12/2024, ammontava ad euro 14.686.477.652, includendo la sola quota di utile destinato a riserve.

Con riferimento al bilancio consolidato, l'utile consolidato dell'esercizio 2025 risultava pari ad euro 2.081.987 mila, mentre il Patrimonio netto del gruppo, al 31/12/2024, ammontava ad euro 14.686.477 mila, includendo la sola quota di utile destinato a riserve.

Il Patrimonio netto contabile del gruppo, alla data del 31 dicembre 2025, si è incrementato rispetto all'importo che aveva costituito la base di riferimento per la svalutazione effettuata nell'esercizio 2019.

In fase di redazione del progetto di bilancio dell'esercizio 2025, gli Amministratori hanno rilevato che il patrimonio netto contabile pro-quota della partecipata è stabilmente al di sopra del valore di carico della partecipazione in modo significativo; tale circostanza è osservabile per importi non trascurabili già a far data dal 31 dicembre 2023. Va altresì considerato che il patrimonio netto contabile pro-quota è superiore al valore di carico della partecipazione già a partire dal 2020, pur per un importo più modesto.

Alla luce degli elementi acquisiti è apparso ragionevole ritenere che le condizioni che avevano a suo tempo giustificato la svalutazione fossero venute meno e che pertanto la Fondazione dovesse procedere a un ripristino del valore della partecipazione detenuta in Banco Bpm. Come consentito dall'OIC 21 § 43, il ripristino può essere effettuato in modo parziale. In particolare, si è ritenuto che fosse soluzione equilibrata e prudente prevedere che esso fosse effettuato nei limiti del valore indicato dal patrimonio netto contabile per azione, dedotto il dividendo in prossima distribuzione (euro 9,69). Ciò conferisce stabilità alle grandezze iscritte in bilancio, sottraendo la soluzione contabile adottata alle possibili dinamiche di mercato.

Per ragioni di simmetria contabile, il ripristino, di euro 14.127.036, ha seguito il trattamento contabile speculare a quello adottato per la contabilizzazione della rettifica di valore effettuata a suo tempo ovvero con l'imputazione a Patrimonio Netto, a ripristino della riserva da rivalutazioni e plusvalenze.

Per ulteriori informazioni si veda l'apposito capitolo della Relazione sulla Gestione.

3. Banca d'Italia (euro 1.500.300), banca centrale della Repubblica italiana con sede in Roma, Via Nazionale 91, avente capitale sociale pari ad euro 7.500.000.000 rappresentato da n. 300.000 quote nominative di partecipazione; la Fondazione è proprietaria di n. 60 quote corrispondenti allo 0,02% del capitale sociale; n. 40 quote sono state acquisite nell'esercizio.

L'utile dell'esercizio 2024 è stato pari ad euro 843.657.866, il Patrimonio netto, al 31/12/2024, ammontava ad euro 26.304.085.739, al netto dei dividendi deliberati per la distribuzione.

4. Norman 95 Spa in fallimento (euro ZERO) con sede in Milano, via Fucini, 4, già holding immobiliare avente capitale sociale pari ad euro 6.032.910,10 suddiviso in n. 120.658.202 di azioni ordinarie del valore nominale di euro 0,05. La Fondazione è proprietaria di n. 17.983.514 azioni corrispondenti al

14,90% del capitale sociale.

La società è stata dichiarata fallita con sentenza del Tribunale Fallimentare di Milano depositata in data 20/07/2011.

La partecipazione risulta già totalmente svalutata dall'esercizio 2009.

5. Sofie Spa in fallimento (euro ZERO), con sede in Milano, via Felice Casati n. 39, già società di gestione immobiliare avente un capitale sociale pari ad euro 576.000 suddiviso in azioni ordinarie del valore nominale di euro 0,032. La Fondazione è proprietaria di n. 7.596.000 azioni corrispondenti al 42,20% del capitale sociale.

La società è stata dichiarata fallita con sentenza del Tribunale Fallimentare di Milano del 01 dicembre 2011.

La partecipazione risulta già totalmente svalutata dall'esercizio 2010.

6. Ream Sgr Spa (euro 317.884), società di gestione del risparmio, con sede in Torino, via Alfieri n. 11, avente capitale sociale pari ad euro 1.700.000 suddiviso in n. 17.000 azioni ordinarie del valore nominale di euro 100. La Fondazione è proprietaria di n. 675 azioni corrispondenti al 3,971% del capitale sociale.

Gli altri soci sono le Fondazioni CRT, C.R. Asti, C.R. Cuneo, C.R. Fossano, C.R. Savigliano, C.R. Vercelli, Carispezia, De Mari, ENPAM, Sviluppo e Crescita CRT e Compagnia di San Paolo.

L'utile dell'esercizio 2024 è stato pari ad euro 1.714.443, il Patrimonio netto, al 31/12/2024, ammontava ad euro 33.285.388.

7. Civita Cultura Holding Srl holding di un gruppo attivo nell'ambito dell'organizzazione di eventi e manifestazioni culturali, con sede in Roma, Piazza Venezia n. 11.

Nell'esercizio la Fondazione ha ceduto la propria quota partecipativa alla controllante Italian Entertainment Network Spa contabilizzando una minusvalenza da alienazione di euro 24.837. Per una migliore comprensione si veda anche la voce 11. *Italian Entertainment Network Spa – IEN Spa*.

8. Banca Sistema (euro 3.200.807), società bancaria quotata specializzata nell'acquisto di crediti commerciali vantati dalle imprese verso la Pubblica Amministrazione italiana, con sede in Milano, largo Augusto n. 1/A, avente capitale sociale pari ad euro 9.650.526,24 suddiviso in 80.421.052 azioni ordinarie del valore nominale di euro 0,12.

Al 31 dicembre 2025 la Fondazione era proprietaria di n. 6.361.731 azioni corrispondenti al 7,91% del capitale sociale cui partecipano anche Fondazione CR Cuneo, Fondazione Sicilia e la società del management.

Il valore di mercato della partecipazione è di euro 10.725.878 al prezzo di riferimento di Borsa del 30/12/2025 (euro 1,686).

L'utile dell'esercizio 2024 è stato pari ad euro 22.018.987, il Patrimonio netto, al 31/12/2024, ammontava ad euro 287.889.805, includendo la sola quota di utile destinato a riserve.

9. Struttura Informatica Spa (euro 428.516), società specializzata nella produzione di software e relativa assistenza e consulenza, con sede in Castenaso (BO), via G. Bentivogli, 23, avente capitale sociale pari ad euro 2.813.332 suddiviso in azioni ordinarie del valore nominale di euro 1.

La partecipazione è stata acquisita nell'ambito di un'iniziativa coordinata di alcune Fondazioni volta a garantire la continuità e la stabilità al soggetto che fornisce il principale software gestionale utilizzato dalla maggioranza delle Fondazioni di origine bancaria.

La Fondazione è proprietaria di n. 351.666 azioni corrispondenti al 12,50% del capitale sociale; analoghe percentuali sono detenute dalle Fondazioni CRT, C.R. Asti, C.R. Lucca, C.R. Biella, C.R. Cuneo e C.R. Padova e Rovigo e dalla Compagnia di San Paolo.

L'utile dell'esercizio 2024 è stato pari ad euro 224.688, il Patrimonio netto, al 31/12/2024, ammontava ad euro 3.528.014.

10. Kruso Kapital Spa (euro 2.491.289), società del gruppo bancario Banca

Sistema specializzata nel credito su pegno di cose mobili, con sede legale in Milano, largo Augusto n. 1/A, avente capitale sociale pari ad euro 24.609.593 suddiviso in un pari numero di azioni ordinarie.

Al 31 dicembre 2025 la Fondazione era proprietaria di n. 1.330.818 azioni corrispondenti al 5,41% del capitale sociale cui partecipano anche Banca Sistema, Fondazione Cr Cuneo e Fondazione Pisa.

Il valore di mercato della partecipazione è di 2.209.158 al prezzo di riferimento di Borsa del 30/12/25 (euro 1,66).

L'utile dell'esercizio 2024 è stato pari ad euro 5.728.383, il Patrimonio netto, al 31/12/2024, ammontava ad euro 51.838.569.

11. Italian Entertainment Network Spa – IEN Spa (euro 420.423), società che svolge attività di direzione e coordinamento delle società controllate, tutte operanti nell'ambito dell'ideazione, progettazione, produzione e gestione di grandi cerimonie sportive e istituzionali, "signature events", "branded events", live shows, valorizzazione di beni artistici e culturali anche mediante la gestione di servizi museali, l'ideazione, produzione e gestione di mostre ed eventi culturali, nonché la realizzazione di progetti di valorizzazione territoriale anche nel quadro di iniziative finanziate. Opera in qualità di capogruppo, fornendo l'attività di indirizzo e supporto strategico relativamente alle attività di business corrente, new business e di coordinamento nell'identificazione di nuovi mercati internazionali, nonché fornendo l'erogazione di servizi generali, amministrativi e finanziari.

Ha sede in Roma, Piazza Venezia, 11 e capitale sociale pari ad euro 4.544.802 suddiviso in azioni ordinarie del valore nominale di euro 1.

La partecipazione è stata acquisita nel corso dell'esercizio nell'ambito dell'operazione che ha comportato la cessione della partecipazione in Civita Cultura Holding Srl al fine della susseguente fusione per incorporazione di quest'ultima nella sua controllante Ien Spa. La Fondazione è proprietaria di n. 70.071 azioni corrispondenti all'1,54% del capitale sociale.

La perdita dell'esercizio 2024 è stata pari ad euro 3.842.554, il Patrimonio netto, al 31/12/2024, ammontava ad euro 19.665.207.

Il valore di iscrizione della partecipazione in Ien Spa risulta inferiore alla quota parte del Patrimonio Netto sociale al 31/12/2024 (ante-fusione).

La Fondazione ha ritenuto di confermare in bilancio il costo di acquisto della partecipazione in quanto è stato sottoscritto un accordo che prevede un'opzione di acquisto delle azioni Ien Spa da parte di un socio della stessa ad un corrispettivo che sarà alternativamente:

- di euro 460.000,00 qualora l'esercizio dell'opzione di acquisto avvenga entro il 30 giugno 2026;
- di euro 500.000,00 qualora l'esercizio dell'opzione di acquisto avvenga tra il 1° luglio 2026 e il 20 marzo 2027.

Di converso il medesimo socio ha concesso alla Fondazione un'opzione di vendita che la Fondazione avrà la facoltà di esercitare nel periodo compreso tra il 21 marzo 2027 e il 31 marzo 2027 al corrispettivo di euro 425.000.

Con riferimento alle partecipazioni in società quotate si riporta il confronto tra il valore di bilancio ed il valore di mercato a fine esercizio:

PARTECIPAZIONI IN SOCIETÀ QUOTATE (CONFRONTO TRA VALORI DI BILANCIO E MERCATO)	NUMERO AZIONI	CONTROVALORE DI BILANCIO	PREZZO DI VALUTAZ. IN BILANCIO	PREZZO RIFERIMENTO 30/12/2025	MINUS/PLUS ARROTONDATE ALL'UNITÀ
Banco Bpm Spa	7.575.740	73.430.730	9,69	13,02	25.205.405
Banca Sistema Spa	6.361.731	3.200.807	0,50	1,686	7.525.071
Kruso Kapital Spa	1.330.818	2.491.289	1,87	1,66	-282.131

MOVIMENTAZIONE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE PARTECIPAZIONI IN SOCIETÀ QUOTATE	VALORE DI BILANCIO	VALORE DI MERCATO
Esistenze iniziali	64.995.790	69.830.143
Acquisti		
Rivalutazioni/Altri incrementi	14.127.036	
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	
Vendite		
Rimborsi/Altri decrementi	-	
Svalutazioni	-	
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	
<i>Esistenze finali</i>	79.122.826	111.571.171

MOVIMENTAZIONE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE PARTECIPAZIONI IN SOCIETÀ NON QUOTATE	VALORE DI BILANCIO
Esistenze iniziali	36.160.692
Acquisti	420.423
Rivalutazioni/Altri incrementi	-
Trasferimenti dal port. non imm./Riclassificaz.	-
Vendite	-445.260
Rimborsi/Altri decrementi	-
Svalutazioni	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-
<i>Esistenze finali</i>	36.135.855

PARTECIPAZIONI IN SOCIETÀ NON STRUMENTALI					
DENOMINAZIONE	SEDE	RISULTATO DELL'ESERCIZIO 2024	DIVIDENDO PERCEPITO NEL 2025	QUOTA CAPITALE POSSEDUTA	CONTROLLO E COLLEGAMENTO
Cassa Depositi e Prestiti Spa	Roma	3.275.647.294	8.011.924	0,37%	No
Banco Bpm Spa	Milano	1.850.168.245	8.030.285	0,50%	No
Banca d'Italia	Roma	843.657.866	68.000	0,02%	No
Norman 95 Spa	Milano	0	-	14,90%	No
Sofie spa	Milano	0	-	42,20%	Collegata
Ream Sgr Spa	Torino	1.714.443	-	3,97%	No
Banca Sistema Spa	Milano	22.018.987		7,91%	No
Struttura Informatica Spa	Castenaso	224.688	-	12,50%	No
Kruso Kapital Spa	Milano	5.728.383	-	5,41%	No
Italian Entertainment Network Spa	Roma	-3.842.554	-	1,54%	No

C) TITOLI DI DEBITO

I titoli immobilizzati sono iscritti al costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione; tale valore non può essere mantenuto in caso di perdita durevole di valore; il valore è ripreso in aumento sino a concorrenza del costo originario qualora i motivi della svalutazione dovessero venir meno.

TITOLI DI DEBITO IMMOBILIZZATI	2025	2024
Btp 4% 01/02/2037 (IT0003934657)	5.483.900	5.532.028
BTP Italia 28/6/22-28/6/30 FOI LINKED (IT0005497000)	4.000.000	4.000.000
Vittoria Assicurazioni 2028 5,75% (XS1855456288)	4.038.165	4.053.273
Banca Sistema Additional Tier 1 a tasso misto (IT0005450876)	1.500.000	1.500.000
Nexi 2021-26 1,625% (XS2332589972)	1.000.302	1.001.229
Nexi 2021-29 2,125% (XS2332590475)	999.370	999.181
Saipem Finance 3,125% 2028 (XS2325696628)	2.012.025	2.017.378
Btp 3,20% 28/01/2026 (IT0005584302)	4.700.529	4.707.980
IntesaSanpaolo Perpetual 6,375% callable (XS2463450408)	8.250.000	8.250.000
Btp Zero Coupon 01/09/2044 (IT0004976848)	35.200.000	35.200.000
Assicurazioni Generali 4,75% callable (XS3195977510)	4.037.395	-
AXA SA 5,125% callable (XS3206365150)	3.997.241	-
IntesaSanpaolo Perpetual 4,125% callable (XS2124980256)	2.437.889	-
Commerzbank Perpetual 4,25% callable (DE000CZ45WA7)	2.188.926	-
Unicredit 3,875% Perpetual callable (XS2121441856)	2.387.342	-
Bper Banca Tasso misto 2020-30.11.30 (XS2264034260)	-	7.827.149
Unicredit 5,375% Perpetual callable (XS1739839998)	-	7.305.000
Totale	82.233.084	67.261.069

TITOLI DI DEBITO IMMOBILIZZATI	VALORE NOMINALE	CONTRO- VALORE DI BILANCIO	CONTRO- VALORE DI MERCATO AL 30/12/2025	MINUS/PLUS ARROTOND. ALL'UNITÀ
Btp 4% 01/02/2037 (IT0003934657)	4.950.000	5.483.900	5.148.495	-335.405
BTP Italia 28/6/22-28/6/30 FOI LINKED (IT0005497000)	4.000.000	4.000.000	4.046.400	46.400
Vittoria Assicurazioni 2028 5,75% (XS1855456288)	4.000.000	4.038.165	4.232.880	194.715
Banca Sistema Additional Tier 1 a tasso misto (IT0005450876)	1.500.000	1.500.000	1.500.000	0
Nexi 2021-26 1,625% (XS2332589972)	1.000.000	1.000.302	996.720	-3.582
Nexi 2021-29 2,125% (XS2332590475)	1.000.000	999.370	961.250	-38.120
Saipem Finance 3,125% 2028 (XS2325696628)	2.000.000	2.012.025	2.008.300	-3.725
Btp 3,20% 28/01/2026 (IT0005584302)	4.700.000	4.700.529	4.704.183	3.654
IntesaSanpaolo Perpetual 6,375% callable (XS2463450408)	8.250.000	8.250.000	8.638.575	388.575
Btp Zero Coupon 01/09/2044 (IT0004976848)	35.200.000	35.200.000	16.068.800	-19.131.200
Assicurazioni Generali 4,75% callable (XS3195977510)	4.000.000	4.037.395	4.026.360	-11.035
AXA SA 5,125% callable (XS3206365150)	4.000.000	3.997.241	3.999.360	2.119
IntesaSanpaolo Perpetual 4,125% callable (XS2124980256)	2.500.000	2.437.889	2.432.625	-5.264
Commerzbank Perpetual 4,25% callable (DE000CZ45WA7)	2.200.000	2.188.926	2.183.588	-5.338
Unicredit 3,875% Perpetual callable (XS2121441856)	2.400.000	2.387.342	2.381.280	-6.062
Totale		82.233.084	63.328.816	-18.904.268

Si provvede a riepilogare i movimenti della categoria di titoli con le informazioni richieste dall'Atto di indirizzo:

MOVIMENTAZIONE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE QUOTATE TITOLI DI DEBITO	VALORE DI BILANCIO	VALORE DI MERCATO
Esistenze iniziali	80.893.218	61.734.804
Acquisti	15.040.850	
Rivalutazioni/Premi di negoziazione	16.812	
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-	
Vendite	-15.132.149	
Rimborsi	-	
Svalutazioni/Scarti di negoziazione	-85.647	
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-	
Esistenze finali	80.733.084	63.328.816

MOVIMENTAZIONE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE NON QUOTATE TITOLI DI DEBITO	VALORE DI BILANCIO
Esistenze iniziali	1.500.000
Acquisti	-
Rivalutazioni	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-
Vendite	-
Rimborsi	-
Svalutazioni	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-
<i>Esistenze finali</i>	<i>1.500.000</i>

**D) ALTRI TITOLI
ORGANISMI DI INVESTIMENTO
COLLETTIVO DEL RISPARMIO (OICR)**

ALTRI TITOLI IMMOBILIZZATI	2025	2024
Fondo Social & Human Purpose	2.000.000	2.000.000
Fondo immobiliare chiuso Core Nord Ovest	6.900.000	6.900.000
Fondo immobiliare chiuso Abitare Sostenibile Piemonte	483.122	483.122
Fondo immobiliare chiuso Geras	500.000	500.000
<i>Totale</i>	<i>9.883.122</i>	<i>9.883.122</i>

- Organismi di investimento collettivo del risparmio (OICR)

Nell'ambito degli organismi di investimento collettivo del risparmio sono in essere quattro investimenti; nella voce sono iscritte le quote sottoscritte e versate dalla Fondazione, mentre gli eventuali impegni di versamento residui sono riportati nei conti d'ordine.

1. Fondo Social & Human Purpose, gestito da Ream Sgr Spa, è un fondo immobiliare d'investimento alternativo con finalità sociali riservato ad investitori qualificati. Il fondo è suddiviso in comparti; la Fondazione risulta sottoscrittrice nel comparto *Immobiliare sociale ad uso collettivo*. Gli investimenti sono indirizzati, per almeno i 2/3 in Piemonte, Lombardia, Liguria e Valle d'Aosta in beni immobili, diritti reali immobiliari, partecipazioni in società immobiliari e/o parti di altri fondi immobiliari, aventi finalità sociali quali, a titolo esemplificativo, gli investimenti in scuole, università, asili, case di riposo, residenze sanitarie per anziani, musei, biblioteche, ospedali, altri edifici (pubblici o privati) aventi analoghe destinazioni, impianti di produzione energetica, progetti di rigenerazione urbana e/o di riqualificazione di aree e iniziative sociali destinate alle persone, quali, a titolo esemplificativo, cinema o centri di aggregazione, ovvero in beni immobili e/o diritti reali immobiliari riconvertibili a tali utilizzi.

Per perseguire i propri obiettivi sociali ed economico-finanziari il fondo adotta una strategia contraddistinta da una politica di gestione degli investimenti orientata all'applicazione di canoni di locazione anche ridotti rispetto a quelli di mercato, da un obiettivo di rendimento contenuto per gli investitori in quote di classe A e residuale per gli investitori in quote di classe B, dalla realizzazione, in via residuale e comunque in coerenza con le finalità sociali, di investimenti "Value Added" a condizioni di mercato a sostegno della redditività complessiva e da una governance tesa a garantire il rispetto dei principi sociali.

Il regolamento del fondo prevede per ogni comparto una durata di 25 anni dall'istituzione (01/02/2008), con eventuali proroghe massime di cinque anni nell'interesse dei sottoscrittori e di tre anni per completare le operazioni di disinvestimento del patrimonio del fondo e di rimborso delle relative quote.

La Fondazione è proprietaria di n. 40 quote, per un totale di euro 2.000.000 interamente versati, di cui n. 20 del comparto A – classe A e n. 20 del comparto A – classe B.

2. Fondo Core Nord Ovest, gestito da Ream Sgr Spa, è un fondo immobiliare chiuso riservato ad investitori qualificati con focus su stabili di pregio, ubicati nei centri delle città del Nord-Ovest ed in posizioni strategiche e di prestigio, che investe in misura non inferiore ai due terzi del valore complessivo in beni immobili e diritti reali immobiliari, in partecipazioni in società immobiliari ed in parti di altri fondi immobiliari.

I proventi della gestione del Fondo sono distribuiti in misura non inferiore all'80% degli stessi, fatta salva diversa e motivata determinazione del Consiglio di Amministrazione della società di gestione. La durata del Fondo è stata fissata in 15 anni a decorrere dalla data di chiusura del primo periodo di sottoscrizione (29/09/2009), a meno di liquidazione anticipata, con facoltà di prolungamento fino ad un massimo di ulteriori 3 anni per il completamento dello smobilizzo degli investimenti o qualora le condizioni di mercato lo richiedano nell'interesse dei sottoscrittori e con, infine, possibilità di rimborso parziale anticipato delle quote in caso di cessione degli immobili.

La società di gestione, nel marzo 2023, previo assenso dell'Assemblea dei Partecipanti, ha deliberato di prorogare, ai sensi dell'art. 5 comma 2 del Regolamento, la durata del Fondo per un periodo di ulteriori 3 anni ovvero sino al 29 settembre 2027.

La Fondazione è proprietaria di n. 100 quote, per complessivi nominali euro 10.000.000, valorizzate per euro 6.900.000 al netto degli otto rimborsi di capitale già effettuati.

3. Fondo Abitare Sostenibile Piemonte, gestito da Investire Sgr Spa, è un fondo immobiliare riservato ad investitori qualificati il cui scopo è contribuire ad incrementare la dotazione di alloggi sociali come definiti nel D.M. 22 aprile 2008, coniugando contenuti sociali ed obiettivi di redditività atti a realizzare condizioni di interesse, non solo economico, per investitori istituzionali con finalità etiche. L'investimento tipico del fondo è quindi quello in terreni ed aree dotate di permesso di costruire, od edificabili, con destinazione prevalentemente residenziale, in edifici e beni immobili in genere, locati o meno, con destinazione di utilizzo prevalentemente residenziale o di residenzialità temporanea/universitaria (anche nel caso necessitino di interventi di bonifica, ricostruzione, risanamento, recupero, riconversione, ristrutturazione o comunque da sottoporre a manutenzioni straordinarie), in diritti concessori e diritti reali di godimento, ivi inclusi i diritti di superficie, sulle tipologie di beni immobili di cui sopra nonché in partecipazioni di controllo in società che svolgono attività di costruzione, valorizzazione, acquisto, alienazione e gestione di immobili aventi caratteristiche analoghe a quelle descritte. Il regolamento del fondo prevede una durata di 25 anni dall'avvio dell'operatività (scadenza 31 dicembre 2036), con una eventuale proroga di tre anni per completare le operazioni di disinvestimento del patrimonio del fondo e di rimborso delle relative quote senza incorrere in perdite che possano compromettere il rendimento finale del fondo.

La Fondazione è proprietaria di n. 11,530 quote, valorizzate per euro 483.122.

4. Fondo Geras, gestito da Ream Sgr Spa, è un fondo d'investimento alternativo immobiliare riservato ad investitori qualificati il cui scopo è l'investimento in beni immobili adibiti a servizi di natura socio-assistenziale e/o socio-sanitaria e/o servizi sanitari di qualsiasi tipo o natura, e/o in diritti reali di godimento sui predetti beni immobili, anche mediante leasing finanziario e/o investimenti in quote o azioni di altri OICR, società controllate, quali le holding immobiliari, le SIHQ, le SIINQ ed i soggetti esteri autorizzati a svolgere, in forza della normativa in vigore nel proprio paese d'origine, le medesime attività.

Il patrimonio del Fondo può, altresì, essere investito in misura residua, e comunque non superiore ad un terzo del valore complessivo, in strumenti finanziari quotati e non quotati in mercati regolamentati, in beni immobili, diritti reali immobiliari, partecipazioni in società immobiliari e/o parti di altri fondi immobiliari anche aventi destinazione diversa, in depositi bancari, crediti e titoli rappresentativi di crediti ed in altri beni per i quali esiste un mercato.

La durata del fondo è fissata, salvo il caso di liquidazione, in 12 anni a decorrere dalla data di chiusura del primo periodo di sottoscrizione (06/12/2018) con eventuali proroghe massime di tre anni nell'interesse dei sottoscrittori e di tre anni per completare le operazioni di disinvestimento del patrimonio del fondo e

di rimborso delle relative quote. La Fondazione è proprietaria di n. 5 quote, per complessivi nominali euro 500.000 interamente versati.

Le quote di organismi di investimento collettivo del risparmio detenute non sono soggette a quotazione in mercati regolamentati.

Di seguito si riepiloga la movimentazione delle voci nell'esercizio:

MOVIMENTAZIONE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE NON QUOTATE	VALORE DI BILANCIO
ALTRI TITOLI	
Esistenze iniziali	9.883.122
Acquisti/Richiami	-
Rivalutazioni	-
Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato	-
Vendite	-
Rimborsi	-
Svalutazioni	-
Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato	-
<i>Esistenze finali</i>	<i>9.883.122</i>

E) ALTRE ATTIVITÀ FINANZIARIE Non si ha giacenza in questa categoria e non si è avuta alcuna movimentazione.

3. STRUMENTI FINANZIARI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI

Nella voce trovano evidenza gli strumenti finanziari destinati alla negoziazione che non sono investimenti strategici o duraturi (art. 2424 c.c. e paragrafo 5.3 dell'Atto di Indirizzo).

Il criterio di rilevazione iniziale è quello del costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione, come previsto dai principi contabili OIC 20 e OIC 21, paragrafi 5. In deroga ai principi OIC, che prevedono la capitalizzazione degli oneri di negoziazione, l'Atto di Indirizzo richiede che le commissioni di negoziazione delle gestioni patrimoniali e, fatta salva la diversa decisione del Consiglio di Amministrazione, delle altre attività finanziarie siano evidenziate separatamente nell'ambito del Conto Economico a voce propria (*voce 10.f) Commissioni di negoziazione*).

In conformità al punto 10.7 dell'Atto di Indirizzo, il criterio di valutazione degli strumenti rientranti in questa classe è quello del minore tra il costo di acquisto e il valore presumibile di realizzazione o di mercato alla chiusura dell'esercizio. Fanno eccezione le eventuali gestioni patrimoniali individuali che sono valutate al valore di mercato, conformemente ai rendiconti trasmessi dai gestori. In caso di cessioni è applicato il metodo del costo medio ponderato.

A) GESTIONI PATRIMONIALI INDIVIDUALI

Non si ha giacenza in questa categoria e non si è avuta alcuna movimentazione.

B) STRUMENTI FINANZIARI QUOTATI

- titoli di debito

Il portafoglio obbligazionario al 31 dicembre 2024 risultava così composto:

STRUMENTI FINANZIARI QUOTATI TITOLI DI DEBITO	VN	CONTROVALORE DI BILANCIO	CONTROVALORE DI MERCATO AL 30/12/2024	MINUS/PLUS ARROTONDATE ALL'UNITÀ
CCT EU 20/15.04.26 (IT0005428617)	10.000.000	9.986.916	10.062.600	75.684
Ugf Tf 3,5% Nov 2027 (XS1725580622)	5.950.000	997.278	1.005.440	8.162
CCT EU 18/15.09.25 (IT0005331878)	1.000.000	5.706.646	6.032.051	325.405
<i>Totale</i>		<i>16.690.840</i>	<i>17.100.091</i>	<i>409.251</i>

Il portafoglio obbligazionario al 31 dicembre 2025 risultava così composto:

STRUMENTI FINANZIARI QUOTATI TITOLI DI DEBITO	VN	CONTROVALORE DI BILANCIO	CONTROVALORE DI MERCATO AL 30/12/2025	MINUS/PLUS ARROTONDATE ALL'UNITÀ
CCT EU 20/15.04.26 (IT0005428617)	10.000.000	9.983.413	10.016.600	29.037
Ugf Tf 3,5% Nov 2027 (XS1725580622)	5.950.000	5.707.586	6.042.582	335.936
<i>Totale</i>		<i>15.690.999</i>	<i>16.059.182</i>	<i>364.973</i>

Il valore di mercato del portafoglio a fine esercizio risulta maggiore di euro 364.973 rispetto al valore di bilancio.

Di seguito si riepiloga la movimentazione delle voci nell'esercizio:

MOVIMENTAZIONE STRUMENTI FINANZIARI QUOTATI TITOLI DI DEBITO	VALORE DI BILANCIO	VALORE DI MERCATO
Esistenze iniziali	16.690.840	17.100.091
Acquisti	-	-
Rivalutazioni/Premi di negoziazione	940	-
Trasferimenti dal portafoglio immobilizzato	-	-
Vendite	-997.278	-
Rimborsi	-	-
Svalutazioni/Scarti di negoziazione	-3.503	-
Trasferimenti al portafoglio immobilizzato	-	-
<i>Esistenze finali</i>	<i>15.690.999</i>	<i>16.059.182</i>

- titoli di capitale

Il portafoglio azionario al 31 dicembre 2024 risultava così composto:

STRUMENTI FINANZIARI QUOTATI TITOLI DI CAPITALE	NUMERO AZIONI	CONTROVALORE DI BILANCIO	CONTROVALORE DI MERCATO AL 30/12/2024	MINUS/PLUS ARROTONDATE ALL'UNITÀ
Azioni Enav	130.172	530.841	530.841	-
Azioni Snam Rete Gas	147.500	630.857	630.857	-
Azioni Azimut Holding	48.100	1.069.778	1.153.919	84.141
Azioni Fineco	70.000	1.078.714	1.175.300	96.586
Azioni Euronext	6.400	583.244	693.120	109.876
Azion Sap Ag	2.000	472.600	472.600	-
Azioni Mariella Burani Fashion Group	24.907	0	0	-
<i>Totale</i>		<i>4.366.034</i>	<i>4.656.637</i>	<i>290.603</i>

Il portafoglio azionario al 31 dicembre 2025 risultava così composto:

STRUMENTI FINANZIARI QUOTATI TITOLI DI CAPITALE	NUMERO AZIONI	CONTROVALORE DI BILANCIO	CONTROVALORE DI MERCATO AL 30/12/2025	MINUS/PLUS ARROTONDATE ALL'UNITÀ
Azioni Enav	256.000	1.173.185	1.206.784	33.599
Azioni Snam	147.500	660.554	834.260	173.706
Azioni Fineco	70.000	1.078.714	1.554.000	475.286
Azioni Euronext	6.400	583.244	819.200	235.956
Azioni SAP	2.000	416.700	416.700	0
Azioni Sanofi	3.600	297.792	297.792	0
Azioni Ferrari	820	261.334	261.334	0
Azioni Mariella Burani Fashion Group	24.907	0	0	-
<i>Totale</i>		<i>4.471.523</i>	<i>5.390.070</i>	<i>918.547</i>

Il titolo Mariella Burani risulta completamente svalutato già dai precedenti esercizi a causa del fallimento della società, della conseguente sospensione del titolo dalle contrattazioni di Borsa e dell'impossibilità di disporre di un significativo prezzo cui fare riferimento.

Il valore di mercato del portafoglio a fine esercizio risulta maggiore di euro 918.547 rispetto al valore di bilancio.

Riepilogando, nel corso dell'esercizio si è avuta la seguente movimentazione:

MOVIMENTAZIONE STRUMENTI FINANZIARI QUOTATI TITOLI DI CAPITALE	VALORE DI BILANCIO	VALORE DI MERCATO
Esistenze iniziali	4.366.034	4.656.637
Acquisti	1.114.756	
Rivalutazioni	159.104	
Trasferimenti dal portafoglio immobilizzato	-	
Vendite	-1.069.778	
Rimborsi	-	
Svalutazioni	-98.593	
Trasferimenti al portafoglio immobilizzato	-	
Esistenze finali	4.471.523	5.390.070

- parti di organismi di investimento collettivo del risparmio

Il portafoglio al 31 dicembre 2024 risultava così composto:

STRUMENTI FINANZIARI QUOTATI PARTI DI ORGANISMI DI INVESTIMENTO COLLETTIVO DEL RISPARMIO	NUMERO QUOTE	CONTROVALORE DI BILANCIO	CONTROVALORE DI MERCATO AL 30/12/2024	MINUS/PLUS ARROTONDATE ALL'UNITÀ
WisdomTree Energy Transition Metals and Rare Earths Miners UCITS ETF USD Acc (EUR) (IE000KH9DX6)	11.000	248.854	259.160	10.306
Etc Gold Bullion Securities (EUR) (GB00B00FH82)	2.400	499.251	551.736	52.485
WisdomTree Artificial Intelligence UCITS ETF - USD Acc (EUR) (IE00BDVPNG13)	7.000	469.840	469.840	-
Totale		1.217.945	1.280.736	62.791

Il portafoglio al 31 dicembre 2025 risultava così composto:

STRUMENTI FINANZIARI QUOTATI PARTI DI ORGANISMI DI INVESTIMENTO COLLETTIVO DEL RISPARMIO	NUMERO QUOTE	CONTROVALORE DI BILANCIO	CONTROVALORE DI MERCATO AL 30/12/2025	MINUS/PLUS ARROTONDATE ALL'UNITÀ
WisdomTree Energy Transition Metals and Rare Earths Miners UCITS ETF USD Acc (EUR) (IE000KH9DX6)	19.400	491.149	874.649	383.500
Wisdomtree Global Quality Dividend Growth UCITS ETF - USD Acc (EUR) (IE00BZ56SW52)	26.800	1.004.669	1.058.600	53.931
WisdomTree Artificial Intelligence UCITS ETF - USD Acc (EUR) (IE00BDVPNG13)	14.500	970.196	1.071.115	100.919
Etc Gold Bullion Securities (EUR) (GB00B00FH82)	5.780	1.503.226	1.964.160	460.934
Totale		3.969.240	4.968.524	999.284

Tutti gli strumenti finanziari di questa categoria sono quotati in Euro sui mercati di Borsa Italiana Spa, segmenti ETF indicizzati ed ETC/ETN.

Di seguito si riepiloga la movimentazione delle voci nell'esercizio:

MOVIMENTAZIONE STRUMENTI FINANZIARI QUOTATI PARTI DI ORGANISMI DI INVESTIMENTO COLLETTIVO DEL RISPARMIO	VALORE DI BILANCIO	VALORE DI MERCATO
Esistenze iniziali	1.217.945	1.280.736
Acquisti	2.735.921	
Rivalutazioni	15.374	
Trasferimenti dal portafoglio immobilizzato	-	
Vendite	-	
Rimborsi	-	
Svalutazioni	-	
Trasferimenti al portafoglio immobilizzato	-	
Esistenze finali	3.969.240	4.968.524

C) STRUMENTI FINANZIARI NON QUOTATI

- titoli di debito

Non si sono avute movimentazioni e non si hanno giacenze in questa categoria.

- titoli di capitale

Non si sono avute movimentazioni e non si hanno giacenze in questa categoria.

- parti di organismi di investimento collettivo del risparmio

Non si sono avute movimentazioni e non si hanno giacenze in questa categoria.

4. CREDITI

I crediti sono contabilizzati al valore nominale: il criterio del costo ammortizzato non è applicato, data l'irrelevanza degli effetti, in quanto i costi di transazione, le commissioni pagate e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo (OIC 15 par. 35). Il criterio di valutazione è quello del presumibile valore di realizzazione.

L'importo totale dei crediti è dettagliato nelle due sottocategorie *Crediti tributari e per contributi previdenziali ed assicurativi* e *Crediti verso altri* come di seguito esposto.

CREDITI TRIBUTARI E PER CONTRIBUTI PREVIDENZIALI ED ASSICURATIVI	2025	2024
Credito d'imposta art. 1, Legge 106/2014 (Art Bonus)	89.699	66.733
Credito d'imposta art. 29, comma 5, L. 233/21	57.232	0
Credito d'imposta art. 62, comma 6, D.Lgs. 117/17	34.607	4.146
Crediti Ires	-	808.660
Crediti Irap	-	43.238
Versamento a titolo provvisorio 1/3 importo avvisi di accertamento	-	2.066
Totale	181.538	924.843

Il credito d'imposta art. 1, Legge 106/2014 (Art Bonus) si riferisce al beneficio previsto per i soggetti che erogano contributi liberali a sostegno del patrimonio culturale pubblico italiano, previsto nel 65% della somma erogata, nel limite del 15% del reddito imponibile.

Il credito d'imposta art. 29, comma 5, L. 233/21 si riferisce al beneficio previsto per i soggetti che erogano contributi liberali in favore del *Fondo per la Repubblica digitale*, pari al 75 per cento dei versamenti effettuati per gli anni 2024, 2025 e 2026.

Il credito d'imposta art. 62, comma 6, D. Lgs. 117/17 si riferisce alla norma che prevede un credito d'imposta per i versamenti effettuati al FUN (Fondo unico Nazionale per il Volontariato) entro il 31 ottobre di ciascun anno, da utilizzare esclusivamente in compensazione tramite modello F24. A fronte di tali apporti viene riconosciuto un credito di imposta pari al 100% dell'importo versato fino ad un massimo di euro 10 milioni annui. L'Agenzia delle Entrate, ai sensi dell'art. 3, comma 4, primo periodo, del D.M. del 4 maggio 2018, sulla base del rapporto tra l'ammontare delle risorse stanziare e l'importo complessivo dei versamenti effettuati dalle fondazioni al FUN, con provvedimento del Direttore, rende nota la percentuale in base alla quale è determinato l'ammontare del credito d'imposta spettante a ciascuna fondazione, per il 2025 pari al 18,1982%.

A differenza dei precedenti esercizi, non figurano gli acconti versati per il periodo d'imposta 2025 per IRES ed IRAP in quanto si è potuto quantificare esattamente quanto dovuto all'Erario e conseguentemente si è provveduto ad appostare nella classe Debiti gli importi dovuti per entrambe le imposte a titolo di saldo.

Il versamento di un terzo dell'importo per avvisi di accertamento notificati si riferiva a quanto versato in relazione a due avvisi di accertamento ricevuti in merito alla deducibilità di un'erogazione liberale ed ai quali la Fondazione si era opposta; definito il contenzioso, il versamento ha assunto carattere di definitività ed è stato rimosso dalla voce. Per ulteriori informazioni si veda la Relazione sulla Gestione.

Le Fondazioni di origine bancaria possono essere destinatarie di crediti fiscali

destinati alla generalità degli enti non commerciali ovvero di crediti riconosciuti in relazione alla loro attività istituzionale, non riconducibili a più ampie finalità d'incentivazione diretti alla generalità dei contribuenti.

Secondo la Commissione Bilancio e questioni fiscali dell'ACRI, la diversa natura, che comporta differenti riflessi tributari, riverbera anche sul loro trattamento contabile dando prevalenza, in considerazione dell'origine del credito e alla specifica finalità, alternativamente alla componente economica od a quella finanziaria, per cui la natura del credito potrebbe portare, per derivazione, a rilevarlo nel Conto economico, nel rispetto del principio di competenza, ovvero solo a livello patrimoniale.

Per quanto riguarda i crediti di imposta con finalità incentivanti riconosciuti alla generalità degli enti non commerciali, il credito, ancorché generato da una attività erogativa, connessa al perseguimento di una finalità statutaria, si configura, come incentivo economico per tutti gli enti non commerciali, e quindi anche per le Fondazioni di origine bancaria. È questo il caso dell'art-bonus o dello school-bonus in cui il credito riconosciuto ha una valenza economica. Viceversa, per i crediti diretti esclusivamente alle Fondazioni di origine bancaria, quali i crediti d'imposta per i versamenti effettuati al FUN, per il Fondo Repubblica Digitale e per l'Intervento per il contrasto alla povertà educativa minorile, prevale, invece, la finalità di supporto all'attività istituzionale mediante il riconoscimento di un contributo che assume di fatto valenza ripristinatoria diretta dei fondi per attività istituzionali. In tali crediti è più significativo il concorso alla realizzazione dello scopo dell'intervento e, conseguentemente, la componente patrimoniale rispetto a quella economica. Il contributo riconosciuto ha quindi le caratteristiche del sostegno finanziario al perseguimento delle finalità statutarie e non rappresenta una forma di incentivazione. Pertanto, dando rilevanza al profilo sostanziale, appare corretto contabilizzare il predetto apporto senza interessare il conto economico, ma iscrivendolo per competenza nell'esercizio in cui è riconosciuto direttamente tra i *Fondi per l'attività di istituto*, con contropartita un credito tributario nell'attivo di stato patrimoniale, il cui importo andrà ridotto progressivamente attraverso l'utilizzo fino ad esaurimento.

CREDITI VERSO ALTRI SOGGETTI	2025	2024
Crediti per contratti di service	20.000	47.537
Interessi attivi e cedole liquidate da incassare	12.414	3.475
Imposta di bollo su attività finanziarie da rimborsare	6.943	5.508
Depositi cauzionali	405	559
Rimborsi per formazione finanziata da incassare	-	2.153
Altri crediti	2	2
Totale	39.764	59.234

I crediti verso soggetti diversi dall'Erario si riferiscono in dettaglio a:

- Crediti verso enti e società strumentali partecipate: per il contratto di service stipulato con Palazzo del Governatore Srl la Fondazione vanta crediti per euro 20.000 relativi ai servizi effettuati;
- Interessi attivi su conti correnti, liquidati, ma non ancora accreditati alla data di riferimento del bilancio;
- Imposta di bollo sulle comunicazioni relative ad attività finanziarie addebitata in eccedenza da parte dell'intermediario bancario e soggetta a conguaglio a favore della Fondazione;
- Depositi cauzionali per il servizio di affrancatura postale (euro 398) e per le spedizioni a mezzo corriere espresso (euro 6);
- Altri crediti di natura operativa e transitoria per euro 2.

Riepilogando, la struttura della voce risulta essere la seguente:

CREDITI	2025	2024
Crediti tributari e per contributi previdenziali ed assicurativi	181.538	924.843
Crediti verso altri soggetti	39.764	59.234
Totale	221.302	984.077

Tutte le tipologie di credito risultano esigibili entro l'esercizio successivo, ad eccezione di euro 16.033 del Credito d'imposta art. 1, Legge 106/2014 (Art Bonus).

5. DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Il criterio di valutazione per i depositi bancari, postali e assegni è quello del presumibile valore di realizzazione (art. 2426, numero 8), del codice civile e dal principio contabile OIC 14). Per il denaro e gli altri valori in cassa, la valutazione è al valore nominale.

DISPONIBILITÀ LIQUIDE	2025	2024
Conti correnti presso istituti di credito	9.456.768	2.520.204
Cassa contante	602	617
Carta prepagata	296	268
<i>Totale</i>	<i>9.457.666</i>	<i>2.521.089</i>

6. ALTRE ATTIVITÀ

Non si sono avute movimentazioni e non si hanno consistenze in questa categoria.

7. RATEI E RISCONTI ATTIVI

I ratei ed i risconti comprendono le quote di costi e ricavi imputati all'esercizio in chiusura secondo il principio della competenza economica, soggetti a ripartizione su base temporale.

I ratei attivi accolgono l'ammontare delle cedole di strumenti finanziari in maturazione a fine esercizio (euro 721.221).

Nei risconti attivi sono inseriti gli importi riferiti a contratti, prestazioni di servizi e polizze assicurative la cui competenza si è estesa all'esercizio 2026 (euro 19.519).

STATO PATRIMONIALE PASSIVO

1. PATRIMONIO NETTO

PATRIMONIO NETTO	2025	DESCRIZIONE VARIAZIONE	Δ	2024
a) fondo di dotazione	33.570.000		-	33.570.000
b) riserva da donazioni	75.000		-	75.000
c) riserva da rivalutazioni e plusvalenze	150.973.877	Accantonamento	14.127.036	136.846.841
d) riserva obbligatoria	37.214.511	Accantonamento	2.440.900	34.773.611
e) riserva per l'integrità del patrimonio	16.058.782	Accantonamento	1.830.677	14.228.105
f) avanzi (disavanzi) portati a nuovo	-		-	-
g) avanzo da destinare (disavanzo residuo)	-		-	-
Totale	237.892.170		18.398.613	219.493.557

Il Patrimonio netto della Fondazione è così composto:

- a) *Fondo di dotazione*, rappresenta la dotazione patrimoniale della Fondazione.
b) *Riserva da donazioni*, accoglie il valore delle donazioni ricevute e destinate esplicitamente dal donante ad incremento del patrimonio della Fondazione; si precisa che si tratta di donazioni di opere d'arte non gravate da oneri modali.

DONAZIONI RICEVUTE	
Un giorno solo – Giovanna Fra (2018)	3.500
Jelly Roll Boy – Marco Lodola (2018)	2.000
Pianeta Marte – Antonio Saporito (2018)	30.000
Composizione in grigio – Ugo Martinotti (2018)	5.000
Passaggio al 2000 – Antonio Saporito (2019)	4.000
La terra in gabbia – Claudio Montecucco (2019)	4.000
Busto di Umberto Eco – Marco Lodola (2020)	3.000
Stampa "Sottoscrittori dei 100 cannoni per Alessandria" (2021)	100
Libro "Sottoscrizione nazionale dei 100 cannoni per Alessandria" (2021)	800
Altorilievo con scene bibliche (2022)	15.000
N. 16 opere di Pietro Morando (2023)	1.600
N. 2 opere di Carlo Pace (2024)	6.000
Totale	75.000

c) *Riserva da rivalutazioni e plusvalenze*

RISERVA DA RIVALUTAZIONI E PLUSVALENZE	2025	2024
Fondo ex art. 7 legge 218/90	25.718.880	25.718.880
Fondo plusvalenza conferimento Carinord 1 spa	111.127.961	111.127.961
Riserva da ripresa di valore partecipazione Banco Bpm	14.127.036	-
Totale	150.973.877	136.846.841

Nel corso dell'esercizio la *Riserva da rivalutazioni e plusvalenze* è stata incrementata per effetto della ripresa di valore della partecipazione in Banco Bpm. Di seguito ulteriori dettagli.

Successivamente alla svalutazione del valore della partecipazione in Bpm Scarl (euro 112.621.798), effettuata nell'esercizio 2016, ed a quella del valore della partecipazione in Banco Bpm Spa (euro 230.584), effettuata nell'esercizio 2019, la voce risulta così composta:

- *Fondo ex art. 7 Legge 218/90* (riserva costituita in occasione del conferimento dell'azienda bancaria e sottoposta ad un particolare trattamento fiscale).
- *Fondo Plusvalenza conferimento azioni Carinord 1* al netto delle spese di transazione e consulenziali sostenute; negli esercizi 2008-2012, la Fondazione, avvalendosi della facoltà concessa dall'art. 9 comma 4 del D.Lgs 153/99, aveva ridotto il Fondo di complessivi euro 64.800.961 al netto dei reintegri effettuati, utilizzandolo indirettamente per coprire le minusvalenze determinatesi con riferimento a varie partecipazioni e

strumenti finanziari.

Inoltre, nell'esercizio 2014, la Fondazione, avvalendosi della facoltà concessa dall'art. 9 comma 4 del D.Lgs 153/99, aveva ridotto il Fondo di complessivi euro 1.273.088, utilizzandolo indirettamente per coprire la svalutazione del 50% dell'investimento nel Fondo NCP I/ Ncp I Sicar Sca. La Fondazione aveva, inoltre, nell'esercizio 2016, imputato direttamente a questo fondo parte dell'importo della svalutazione del valore della partecipazione in Bpm Scarl (euro 8.798.375). Nell'esercizio 2019 era stato imputato direttamente a questo fondo l'importo della svalutazione del valore della partecipazione in Banco Bpm Spa (euro 230.574).

L'importo originario di euro 66.378.506 che concorreva al totale del Fondo era stato precedentemente accantonato in occasione della cessione del 46,16% di Carinord 1 Spa a Banca Intesa nell'ambito del progetto di dismissione del controllo della banca conferitaria CR Alessandria Spa.

- *Riserva da ripresa di valore partecipazione Banco Bpm*, rilevato che le ragioni che avevano portato alla svalutazione effettuata per il bilancio 2019 sono venute meno si è provveduto a ripristinare il valore contabile della partecipazione sino al prezzo di euro 9,69 per azione, con una ripresa di valore con imputazione contabile a Patrimonio Netto, a ripristino della riserva da rivalutazioni e plusvalenze. Per ulteriori informazioni si veda l'apposito capitolo della Relazione sulla Gestione.

d) *Riserva obbligatoria*, viene alimentata annualmente con una quota del 20% dell'avanzo di esercizio ed ha la finalità di salvaguardare il valore del Patrimonio; ammonta ad euro 37.214.511, comprendendo l'accantonamento 2025.

e) *Riserva per l'integrità del patrimonio*, in via facoltativa, può venire alimentata annualmente con una quota sino al 15% dell'avanzo di esercizio ed ha la finalità di salvaguardare il valore del Patrimonio; è attualmente pari ad euro 16.058.782, comprendendo l'accantonamento 2025.

2. FONDI PER L'ATTIVITÀ DELL'ISTITUTO

A) FONDO DI STABILIZZAZIONE DELLE EROGAZIONI

Il *Fondo di stabilizzazione delle erogazioni* è destinato ad assicurare un flusso stabile di risorse all'attività istituzionale in un orizzonte temporale pluriennale, anche qualora gli avanzi di gestione non fossero sufficientemente capienti, e viene alimentato nell'ambito della destinazione dell'avanzo di esercizio.

FONDO DI STABILIZZAZIONE DELLE EROGAZIONI

Saldo al 31 dicembre 2024	15.141.393
Reintroito contributi progetti non attuati	2.586.396
Utilizzo ad integrazione delle risorse disponibili per l'attività istituzionale	0
Accantonamento in sede di ripartizione dell'avanzo di esercizio	1.583.675
Saldo al 31 dicembre 2025	19.311.464

Nell'esercizio il fondo ha accolto il reintroito di contributi deliberati in esercizi precedenti con riferimento a progetti che non hanno avuto attuazione; inoltre, si è provveduto ad effettuare un accantonamento in sede di ripartizione dell'avanzo di esercizio.

B) FONDI PER LE EROGAZIONI NEI SETTORI RILEVANTI

FONDI PER LE EROGAZIONI NEI SETTORI RILEVANTI	2025	2024
Fondo per le erogazioni nel settore Educazione, istruzione e formazione	10.000	15.000
Fondo per le erogazioni nel settore Arte, Attività e Beni culturali	1.000.000	-
Fondo per le erogazioni nel settore Volontariato, Filantropia e beneficenza	117.371	2.420.245
Fondo per le erogazioni nel settore Sviluppo Locale ed Edilizia Popolare	1.378	1.378
Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti	5.631.162	5.545.117
Totale	6.759.911	7.981.740

La voce *Fondi per le erogazioni nei settori rilevanti*, fondi destinati allo svolgimento di attività istituzionali in tali settori, accoglie l'importo accantonato nel *Fondo per le erogazioni nel settore Educazione, istruzione e formazione*

per l'edizione 2025 del progetto proprio della Fondazione *Top Ten* non ancora conclusa a fine esercizio.

Il *Fondo per le erogazioni nel settore Arte, Attività e Beni culturali* accoglie l'importo stanziato per progettualità museali, potenziamento di spazi e allestimento di percorsi espositivi e non ancora destinato a beneficiari specifici. Inoltre, nella voce è ricompreso il *Fondo per le erogazioni nel settore Volontariato, filantropia e beneficenza* che accoglie l'importo derivante dal credito d'imposta previsto per i versamenti al FUN (Fondo Unico Nazionale per il Volontariato), utilizzabile a servizio dell'attività istituzionale da effettuarsi nel 2026 nel medesimo settore; per ulteriori informazioni su tali crediti d'imposta si veda la voce Crediti.

Il *Fondo per le erogazioni nel settore Sviluppo Locale ed Edilizia Popolare* include l'importo residuo del progetto "Grandi Bandi: sostegno alla progettazione e formazione dei progettatori" non ancora destinato a beneficiari specifici; per ulteriori informazioni sui progetti si veda il Bilancio di Missione. Il *Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti* contiene le somme accantonate in sede di ripartizione dell'avanzo di esercizio a servizio dell'attività istituzionale nei settori rilevanti, da effettuarsi prioritariamente nel 2026 (euro 5.500.000) e gli importi residui a servizio dell'attività istituzionale di esercizi precedenti non utilizzati (euro 131.162).

FONDI PER LE EROGAZIONI NEI SETTORI RILEVANTI

Saldo al 31 dicembre 2024	7.981.740
Iscrizione crediti d'imposta FUN/Repubblica Digitale	114.858
Utilizzi a valere su delibere di competenza dell'esercizio	-6.836.687
Accantonamento in sede di ripartizione dell'avanzo di esercizio	5.500.000
Saldo al 31 dicembre 2025	6.759.911

Nel corso dell'esercizio, la Fondazione ha alimentato i *Fondi per le erogazioni nei settori rilevanti* per complessivi euro 5.614.858 e li ha utilizzati per euro 6.836.687.

C) FONDI PER LE EROGAZIONI NEGLI ALTRI SETTORI STATUTARI

FONDI PER LE EROGAZIONI NEGLI ALTRI SETTORI STATUTARI	2025	2024
Fondo per le erogazioni nel settore Salute Pubblica e medicina preventiva	-	3.000
Fondo per le erogazioni negli altri settori statuari	633.506	521.506
Totale	633.506	524.506

La voce *Fondi per le erogazioni negli altri settori statuari*, fondi destinati allo svolgimento di attività istituzionali in tali settori, accoglie l'importo accantonato nel *Fondo per le erogazioni negli altri settori statuari* in sede di ripartizione dell'avanzo di esercizio a servizio dell'attività istituzionale negli altri settori statuari, da effettuarsi prioritariamente nel 2026, (euro 500.000) e gli importi residui a servizio dell'attività istituzionale di esercizi precedenti non utilizzati (euro 133.506).

FONDI PER LE EROGAZIONI NEGLI ALTRI SETTORI STATUTARI	
Saldo al 31 dicembre 2024	524.506
Utilizzi a valere su delibere di competenza dell'esercizio	-391.000
Accantonamento in sede di ripartizione dell'avanzo di esercizio	500.000
Saldo al 31 dicembre 2025	633.506

Nel corso dell'esercizio, la Fondazione ha alimentato i *Fondi per le erogazioni negli altri settori statuari* per complessivi euro 500.000 e li ha utilizzati per euro 391.000.

D) ALTRI FONDI PER L'ATTIVITÀ DI ISTITUTO

ALTRI FONDI PER L'ATTIVITÀ D'ISTITUTO	2025	2024
Fondo svalutazione Fondazione con il Sud	1.430.004	1.430.004
Fondo beni d'arte acquisiti nell'ambito dell'attività istituzionale	257.205	219.205
Fondo partecipazioni in Enti strumentali	105.374	105.374
Fondo nazionale iniziative comuni	69.052	45.253
Totale	1.861.635	1.799.836

Il Fondo svalutazione Fondazione con il Sud, il Fondo beni d'arte acquisiti nell'ambito dell'attività istituzionale, il Fondo partecipazioni in Enti strumentali rappresentano la contropartita dei valori della partecipazione nella Fondazione con il Sud, dei beni d'arte acquisiti nell'ambito dell'attività istituzionale e delle partecipazioni di minoranza in Enti operanti nei settori statutari assunte con fondi della medesima natura. Tale scritturazione, consente di compensare, neutralizzandole, le relative poste attive che avrebbero potuto configurarsi come investimenti, ma che in realtà sono state originate da operazioni rientranti nell'attività istituzionale della Fondazione.

Il Fondo nazionale per iniziative comuni scaturisce dal Protocollo d'intesa stipulato dalle Fondazioni, per il tramite dell'ACRI, al fine di collaborare per il perseguimento degli scopi di utilità sociale e di promozione dello sviluppo economico nell'ambito dei settori ammessi previsti dalla legislazione di riferimento attraverso il finanziamento di iniziative individuate dagli organi dell'ACRI; le iniziative sono finalizzate alla realizzazione di progetti di ampio respiro, sia nazionali che internazionali, caratterizzati da una forte valenza culturale, sociale, umanitaria ed economica.

FONDO NAZIONALE PER INIZIATIVE COMUNI	
Saldo al 31 dicembre 2024	45.253
Trasferimenti per progetti ACRI	-
Accantonamento in sede di ripartizione dell'avanzo di esercizio	23.799
Saldo al 31 dicembre 2025	69.052

E) CONTRIBUTI DI TERZI DESTINATI A FINALITÀ ISTITUZIONALI

Non si ha giacenza in questa categoria e non si è avuta alcuna movimentazione.

F) FONDO PER LE EROGAZIONI DI CUI ALL'ARTICOLO 1, COMMA 47, DELLA LEGGE N. 178 DEL 2020

La voce accoglie le somme relative al risparmio di imposta ex art.1, commi da 44 a 47, della Legge n. 178 del 2020, in contropartita della voce 13-bis di Conto Economico, finalizzate al perseguimento delle finalità istituzionali. I fondi sono utilizzati per il finanziamento delle deliberazioni di intervento nei settori indicati nel comma 45 della stessa legge e che corrispondono ai settori di intervento delle Fondazioni cui all'art. 1, comma 1, lettera c-bis), del D. Lgs. n. 153 del 1999. Nella voce confluiscono anche le risorse derivanti da eventuali revocche di contributi concessi a valere sulle medesime disponibilità.

FONDO PER LE EROGAZIONI DI CUI ALL'ARTICOLO 1, COMMA 47, DELLA LEGGE N. 178 DEL 2020	
Saldo al 31 dicembre 2024	1.791.173
Reintroiti per progetti deliberati in precedenti esercizi non attuati	154.697
Utilizzi	-1.943.762
Accantonamento	1.953.533
Saldo al 31 dicembre 2025	1.955.641

3. FONDI PER RISCHI ED ONERI

I fondi per rischi ed oneri sono destinati a coprire perdite, oneri o rischi la cui natura sia determinata, l'esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla data di chiusura dell'esercizio sono indeterminati l'ammontare esatto o la data di sopravvenienza, nonché le imposte differite accantonate ancorché non definitive.

FONDI PER RISCHI ED ONERI	2025	2024
Fondo per imposte in contenzioso	6.078.005	5.498.824
Fondo per imposte	-	1.775.868
Totale	6.078.005	7.274.692

Il *Fondo per imposte in contenzioso* contiene gli importi accantonati a fronte degli accreditati effettuati dall'Agenzia delle Entrate a seguito di sentenze riferite ai contenziosi di cui ai punti 1 e 2 del capitolo della Relazione sulla gestione "Il contenzioso fiscale", a cui si rimanda, per i quali risulta pendente il giudizio presso la Corte di Cassazione.

Il *Fondo per imposte*, accoglieva gli accantonamenti di competenza del precedente esercizio per IRES ed IRAP in quanto l'ammontare iscritto non rappresentava ancora l'esatta quantificazione del debito verso l'Erario in quanto si era ancora in attesa di alcuni elementi in merito alla possibilità di usufruire o meno di deduzioni/detractions fiscali; nel presente esercizio l'importo per il saldo di IRES ed IRAP possiede, invece, il requisito della determinatezza necessario per l'iscrizione nella classe *Debiti*.

4. TRATTAMENTO DI FINE DI RAPPORTO DI LAVORO

FONDO TFR	
Saldo al 31 dicembre 2024	189.030
Utilizzi	-
Accantonamento	38.679
Saldo al 31 dicembre 2025	227.709

Nella voce sono ricomprese le indennità maturate al 31 dicembre 2025 a favore del personale dipendente della Fondazione e non trasferite a forme di previdenza integrativa.

5. EROGAZIONI DELIBERATE

La voce si riferisce a tutti i contributi già deliberati, nell'esercizio 2025 ed in quelli precedenti, a favore di specifici beneficiari, ma non ancora liquidati. Per maggiori informazioni si rimanda al Bilancio di missione.

6. FONDO PER IL VOLONTARIATO

Il conto *Fondo per il Volontariato* contiene gli importi accantonati ai sensi dell'art. 62 del D. Lgs. n. 117/2017, in attesa di erogazione al Fondo Unico Nazionale per il Volontariato, in base a quanto disposto dalla normativa.

FONDO PER IL VOLONTARIATO	
Saldo al 31 dicembre 2024	316.658
Trasferimenti al Fondo Unico Nazionale	-316.658
Accantonamento in sede di ripartizione dell'avanzo di esercizio	325.453
Saldo al 31 dicembre 2025	325.453

7. DEBITI

I debiti sono iscritti al valore nominale: il criterio del costo ammortizzato non è applicato, data l'irrelevanza degli effetti, presentando tutti i debiti scadenze inferiori ai 12 mesi (OIC 19 par. 42).

DEBITI E ALTRE PASSIVITÀ	2025	2024
Debiti verso Erario	387.727	70.996
Debiti verso Enti previdenziali e assicurativi	53.872	48.754
Debiti verso Organi statuari	241.746	206.974
Debiti verso collaboratori	1.450	1.450
Debiti per fatture da ricevere	62.747	51.803
Debiti verso fornitori	57.175	59.071
Debiti verso il personale	160.623	146.813
Debiti verso banche	362	939
Altri debiti	1.309	1.309
Totale	967.011	588.109

I debiti verso l'Erario riguardano le ritenute effettuate su lavoro autonomo, dipendente e assimilato, contributi di cui all'art. 26 del DPR 600/73, l'imposta sostitutiva su interessi bancari da addebitare da parte di una controparte nonché i debiti riferiti all'imposta sostitutiva sulla rivalutazione del TFR da versare e l'imposta di bollo su titoli e c/c da addebitare; i debiti verso gli Enti previdenziali ed assicurativi sono riferiti alla contribuzione Inps e per eventuale previdenza complementare.

I debiti verso gli Organi statutari e gli eventuali debiti verso collaboratori comprendono i compensi non ancora corrisposti entro il termine dell'esercizio, i debiti per fatture da ricevere rappresentano i debiti per beni e servizi già ricevuti ed in attesa di fattura, mentre i debiti verso fornitori concernono le fatture già ricevute da saldare nell'esercizio successivo. Inoltre, figurano i debiti verso il personale, comprensivi delle quote per ferie e permessi maturate e non godute e del rateo della 14a mensilità, che sono esposti al lordo di ritenute Irpef e contributi Inps.

La voce *Debiti verso banche* contiene l'importo da addebitare con riferimento alle competenze e spese di pertinenza delle controparti bancarie con cui la Fondazione intrattiene rapporti.

La voce *Altri debiti* si caratterizza come voce residuale cui ineriscono debiti per versamenti da effettuare.

Tutte le tipologie di debito risultano esigibili entro l'esercizio successivo.

8. RATEI E RISCONTI PASSIVI

I ratei ed i risconti comprendono le quote di costi e ricavi imputati all'esercizio in chiusura secondo il principio della competenza economica, soggetti a ripartizione su base temporale.

I ratei passivi accolgono i ratei della ritenuta fiscale di competenza dell'esercizio conteggiata sui ratei delle cedole degli strumenti finanziari soggette a tale ritenuta. Inoltre, sono stati rilevati ratei passivi per assegnare la corretta competenza a fatturazioni di utenze e servizi la cui competenza è parzialmente riferita all'esercizio 2025.

Non sono stati rilevati risconti passivi.

CONTI D'ORDINE

La voce *Garanzie e impegni* (euro 4.000.000) si riferisce all'impegno di sottoscrizione nel Fondo di investimento alternativo chiuso "Eurizon FIA Sviluppo Italia" gestito da Eurizon Capital Sgr Spa, operazione perfezionatasi a gennaio 2026.

La voce *Impegni di erogazione* (euro 755.428) si riferisce alle erogazioni deliberate dal Consiglio di Amministrazione a favore di beneficiari determinati, nel corso dell'esercizio o nei precedenti, con attribuzione di una competenza futura (esercizio 2026 e successivi); l'importo più consistente (euro 400.160) riguarda l'attuazione operativa dell'Accordo quadro con Palazzo del Governatore Srl in materia di attività culturali per l'anno 2026; non sono ricompresi gli altri interventi previsti nel Documento Programmatico Previsionale 2026 in quanto il Consiglio Generale ha deliberato una previsione di impegno complessivo per l'attività istituzionale di euro 8.000.000 senza indicare suddivisione tra specifici progetti e attribuzione a singoli beneficiari.

La voce *Beni di terzi* (euro 25.000) si riferisce all'opera musiva "La corsa dei Tori" di proprietà della Provincia di Alessandria ed oggetto di contratto di comodato a favore della Fondazione, esposta nel cortile del Palatium Vetus.

BENI PRESSO TERZI	2025	2024
Titoli in deposito c/o terzi	7.803.546	7.383.123
Installazione Pianeta Marte c/o Ponte Meyer	30.000	30.000
Scultura Umberto Eco c/o Biblioteca Civica	18.333	18.333
Beni mobili prezzo terzi	0	0
Totale	7.851.879	7.431.456

La voce *Beni presso terzi* si riferisce alle quote dei fondi Core Nord Ovest e Abitare Sostenibile in deposito presso le banche depositarie dei fondi ed alle azioni IEN Spa depositate presso la stessa.

Inoltre, sono indicati i valori dell'installazione artistica "Pianeta Marte", sita in un'aiuola di proprietà comunale presso il Ponte Meyer di Alessandria, e della scultura in memoria di Umberto Eco, sita in un'aiuola di proprietà comunale presso la Biblioteca Civica di Alessandria.

CONTO ECONOMICO

1. RISULTATO DELLE GESTIONI PATRIMONIALI INDIVIDUALI

Nell'esercizio 2025 e nel precedente non risultavano in essere gestioni patrimoniali individuali.

2. DIVIDENDI E PROVENTI ASSIMILATI

DIVIDENDI E PROVENTI ASSIMILATI	2025	2024
Totale da società strumentali	-	300.665
Dividendi da partecipazioni	16.110.209	13.845.829
Proventi da OICR	15.799	127.539
Totale da immobilizzazioni finanziarie	16.126.008	13.973.368
Totale da strumenti finanziari non immobilizzati	233.207	190.846
Totale	16.359.215	14.464.879

I dividendi da partecipazioni incassati sono stati i seguenti:

DIVIDENDI DA PARTECIPAZIONI	
Banco Bpm Spa	8.030.285
Cassa Depositi e Prestiti Spa	8.011.924
Banca d'Italia	68.000
Totale	16.110.209

I proventi da OICR sono stati evidenziati in conto economico al netto della sola imposta sostitutiva applicata a titolo d'imposta e sono i seguenti:

PROVENTI DA OICR	
Fondo immobiliare chiuso Geras	15.799
Totale	15.799

I dividendi da strumenti finanziari non immobilizzati incassati sono stati evidenziati in conto economico al netto dell'eventuale sola ritenuta estera applicata a titolo d'imposta e sono stati i seguenti:

DIVIDENDI DA STRUMENTI FINANZIARI NON IMMOBILIZZATI	
Azioni Azimut	84.175
Azioni Fineco	51.800
Azioni Snam Rete Gas	42.849
Azioni Enav	35.146
Azioni Euronext	15.777
Azioni Sap	3.460
Totale	233.207

Sui dividendi Euronext e Sap sono state applicate ritenute estere a titolo d'imposta, sugli altri dividendi incassati non sono previste imposte sostitutive applicate a titolo d'imposta.

3. INTERESSI E PROVENTI ASSIMILATI

INTERESSI E PROVENTI ASSIMILATI	2025	2024
Interessi e proventi assimilati da immobilizzazioni finanziarie	1.540.432	1.972.566
Interessi e proventi assimilati da strumenti finanziari non immobilizzati	439.059	536.310
Interessi da crediti e disponibilità liquide	76.588	40.280
Totale	2.056.079	2.549.156

Gli interessi maturati si riferiscono alle cedole delle *Immobilizzazioni finanziarie* – c) *Titoli di debito*, a quelle degli *Strumenti finanziari non immobilizzati* – b) *quotati* e c) *non quotati* – *Titoli di debito* ed agli interessi maturati sui conti correnti bancari e sono stati evidenziati in conto economico al netto delle sole imposte sostitutive applicate a titolo d'imposta e dei relativi ratei di competenza, come previsto dall'Atto di Indirizzo.

Inoltre, i *proventi assimilati* si riferiscono agli scarti positivi di negoziazione/sottoscrizione, su strumenti finanziari acquistati sotto la pari, che partecipano alla formazione del risultato di esercizio secondo competenza economica (OIC 20, paragrafi 76 e 82).

4. RIVALUTAZIONE (SVALUTAZIONE) NETTA DI STRUMENTI FINANZIARI NON IMMOBILIZZATI

In conformità al punto 10.7 dell'Atto di Indirizzo, il criterio di valutazione degli strumenti rientranti in questa classe è quello del minore tra il costo di acquisto e il valore presumibile di realizzazione o di mercato.

RIVALUTAZIONE NETTA DI STRUMENTI FINANZIARI QUOTATI	NUMERO AZIONI/VN	CONTROVALORE CONTABILE	RIFERIMENTO PER VALUTAZIONE	VALUTAZIONE PER BILANCIO	MINUS/PLUS ARROTONDATE ALL'UNITÀ
CCT EU 20/15.04.26 (IT0005428617)	10.000.000	9.983.413		9.983.413	0
Ugf Tf 3,5% Nov 2027 (XS1725580622)	5.950.000	5.707.586		5.707.586	0
Azioni Enav	256.000	1.043.778		1.173.185	129.407
Azioni Snam Rete Gas	147.500	630.857		660.554	29.697
Azioni Fineco	70.000	1.078.714		1.078.714	0
Azioni Euronext	6.400	583.244		583.244	0
Azioni Sap	2.000	472.600		416.700	-55.900
Azioni Sanofi	3.600	302.951		297.792	-5.159
Azioni Ferrari	820	298.869	Quotazione di fine esercizio	261.334	-37.535
WisdomTree Energy Transition Metals and Rare Earths Miners UCITS ETF USD Acc (EUR) (IE000KHX9DX6)	19.400	491.149		491.149	0
WisdomTree Artificial Intelligence UCITS ETF - USD Acc (EUR) (IE00BDVPNG13)	14.500	954.822		970.196	15.374
Wisdomtree Global Quality Dividend Growth UCITS ETF - USD Acc (EUR) (IE00BZ56SW52)	26.800	1.004.669		1.004.669	0
Etc Gold Bullion Securities (EUR) (GB00B00FHZ82)	5.780	1.503.226		1.503.226	0
Totale					75.884

5. RISULTATO DELLA NEGOZIAZIONE DI STRUMENTI FINANZIARI NON IMMOBILIZZATI

La voce accoglie le plusvalenze e le minusvalenze realizzate nel corso dell'esercizio sugli strumenti finanziari non immobilizzati e non affidati in gestione patrimoniale individuale.

RISULTATO DELLA NEGOZIAZIONE DI STRUMENTI FINANZIARI NON IMMOBILIZZATI	2025	2024
Plusvalenze lorde da negoziazione	622.045	546.989
Perdite da negoziazione titoli	-	-
Imposta sostitutiva su capital gains	-70.062	-139.343
Risultato della negoziazione strumenti finanziari non immobilizzati	551.983	407.646

Il risultato della negoziazione di strumenti finanziari non immobilizzati intercorsa nell'esercizio si riferisce alla vendita delle azioni Azimut Holding in portafoglio ed al rimborso di CCT EU 18/15.09.25 a scadenza.

6. RIVALUTAZIONE (SVALUTAZIONE) NETTA DI IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Nell'esercizio 2025 non sono state operate svalutazioni o ripristini di valore di immobilizzazioni finanziarie.

9. ALTRI PROVENTI

La voce congloba il credito d'imposta ex art. 1 della Legge 29 luglio 2014 n. 106 (Art Bonus) maturato nell'esercizio (euro 48.099), il rimborso delle spese di lite come da sentenza di secondo grado per il mancato rimborso del credito d'imposta Art Bonus riferito alle contribuzioni alla Fondazione Teatro Marengo nel periodo 2015-2018 (euro 7.296), al corrispettivo della vendita di cespiti dismessi ed obsoleti (euro 20) uniti ad arrotondamenti di importo ridotto (euro 9).

10. ONERI

La voce, che accoglie oneri ordinari di varia natura, di competenza dell'esercizio, è dettagliabile come segue:

ONERI	2025	2024
Compensi e rimborsi spese organi statutari	425.415	414.785
Per il personale	816.691	765.934
Per consulenti e collaboratori esterni	261.263	258.075
Per servizi di gestione del patrimonio	115.716	50.763
Interessi passivi ed altri oneri finanziari	124.866	118.710
Commissioni di negoziazione	1.689	2.208
Ammortamenti	602	1.751
Accantonamenti	0	0
Altri oneri	1.383.364	1.397.027
Totale	3.129.606	3.009.253

I compensi ed i rimborsi spese degli organi statutari sono così dettagliabili:

COMPENSI E RIMBORSI SPESE ORGANI STATUTARI	2025			2024		
	COMPENSI	RIMBORSI SPESE	TOTALE	COMPENSI	RIMBORSI SPESE	TOTALE
Consiglio Generale	64.976	99	65.075	57.741	117	57.858
Consiglio di Amministrazione	275.457	-	275.457	272.996	-	272.996
Collegio dei Revisori	84.883	-	84.883	83.931	-	83.931
Totale	425.316	99	425.415	414.668	117	414.785

COMPONENTI ORGANI STATUTARI	31/12/2025	31/12/2024
Consiglio Generale	11	11
Consiglio di Amministrazione	5	5
Collegio dei Revisori	3	3
Totale	19	19

In ottemperanza a quanto indicato al punto 4 del "Regolamento recante requisiti di adesione delle Fondazioni ad Acri e procedure di ammissione e permanenza" approvato dall'Assemblea del 06 maggio 2015, di seguito si riportano i compensi e le indennità nominali deliberate con riferimento ai tre organi statutari:

INDENNITÀ NOMINALI CONSIGLIO GENERALE

Consiglieri	indennità di euro 1.000,00 + 250,00 a seduta
-------------	---

COMPENSI NOMINALI CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

	COMPENSO MENSILE
Presidente	8.000,00
Vice Presidente	3.200,00
Consigliere	2.050,00

COMPENSI NOMINALI COLLEGIO DEI REVISORI

	COMPENSO MENSILE
Presidente	2.000,00
Revisore	1.350,00

Per ogni seduta del Consiglio di Amministrazione, per la partecipazione del Presidente al Consiglio Generale, per la partecipazione dei membri del Collegio dei Revisori alle sedute di entrambi i consigli, per lo svolgimento di incarichi speciali è prevista una medaglia di presenza di euro 250,00, nella misura massima di una per giornata.

Per i componenti di tutti gli organi statutari è anche previsto il rimborso delle spese effettivamente sostenute per lo svolgimento dell'incarico, debitamente documentate o con applicazione di un coefficiente di rimborso chilometrico.

I costi per il personale (euro 816.691) comprendono retribuzioni, oneri contributivi, accantonamento per TFR e gli altri oneri per il personale.

Per quanto riguarda la struttura organizzativa, la Fondazione opera in piena autonomia, altresì avvalendosi dei servizi prestati dalla società strumentale Palazzo del Governatore Srl in forza di specifico contratto di service, anche per il tramite dei propri dipendenti (in numero di 1 sia al 31/12/24 che al 31/12/2025).

La struttura organizzativa non ha subito modifiche e non si sono avute variazioni nella composizione del personale.

Al 31/12/25 il personale dipendente della Fondazione risulta così ripartito:

RIPARTIZIONE DEL PERSONALE PER INQUADRAMENTO ED ATTIVITÀ	DIREZIONE	SEGRETERIA ORGANI ISTITUZIONALI/ AFFARI LEGALI/ GENERALI	BILANCIO, CONTABILITÀ, INVESTIMENTI	TESORERIA E ALTRI SERVIZI AMMINISTRATIVI	PROGRAM OFFICER E ATTIVITÀ EROGATIVA	SEGRETERIA DI PRESIDENZA E GESTIONE ARREDI D'ARTE	TOTALE
Impiegati		2	1		3	2	8
Quadri				1			1
Dirigenti	1						1
Collaboratori a progetto	1					1	2
Totale	2	2	1	1	3	3	12

L'attività di gestione del patrimonio risulta concretamente separata dalle altre attività della Fondazione per mezzo del Comitato Partecipazioni / Investimenti finanziari che ha funzioni di controllo e di analisi della gestione delle partecipazioni e della gestione patrimoniale al fine di avanzare le conseguenti proposte, non vincolanti, al Consiglio di Amministrazione, esprimendo il proprio motivato parere. L'attività di investimento della Fondazione può essere sistematizzata in un quadro operante su quattro differenti livelli:

- il Consiglio Generale, che nell'ambito della programmazione pluriennale definisce linee e politiche di investimento, con il supporto di un Advisor in posizione di indipendenza nella definizione dell'*asset allocation strategica*,
- il Consiglio di Amministrazione, che pone in essere le scelte operative di investimento,
- il Comitato Partecipazioni / Investimenti finanziari, che supporta il Consiglio di Amministrazione nell'ambito delle proprie scelte operative, anche avvalendosi di un servizio di consulenza esterna in materia di investimenti in strumenti finanziari,
- gli uffici competenti della Fondazione, che pongono operativamente in essere quanto deciso dal Consiglio di Amministrazione.

Gli oneri per consulenti e collaboratori esterni, pari a complessivi euro 261.263, riguardano le consulenze ed assistenze in campo tecnico, amministrativo, finanziario, legale e tributario, ricorrenti e non ricorrenti, ma di natura ordinaria (euro 126.219), gli oneri inerenti il Presidente ed il Segretario dell'Organismo di Vigilanza ex D. Lgs. 231/01 (euro 1.450) e le due collaborazioni a progetto (euro 133.594).

I costi per servizi di gestione del patrimonio (euro 115.716) si riferiscono ai compensi del membro esterno del Comitato Partecipazioni / Investimenti finanziari, al costo del servizio di consulenza in materia di investimenti in strumenti finanziari ed al costo per il supporto nella definizione dell'asset allocation strategica e nel monitoraggio del portafoglio finanziario di investimenti finanziari posto in essere dall'Advisor in posizione di indipendenza.

Gli oneri finanziari (euro 124.866) riguardano gli scarti negativi di negoziazione/ sottoscrizione, su strumenti finanziari acquistati sopra la pari, che partecipano alla formazione del risultato di esercizio secondo competenza economica (OIC 20, paragrafi 77 e 82) (euro 124.779) unitamente ad interessi di mora su versamenti da effettuare (euro 87).

Le commissioni di negoziazione (euro 1.689) si riferiscono alla vendita delle azioni Azimut in portafoglio.

Gli ammortamenti (euro 602) riguardano i beni mobili strumentali e gli altri beni/oneri pluriennali.

Gli altri oneri per complessivi euro 1.383.364 riguardano i canoni di locazione per la sede della Fondazione nonché le quote corrisposte alle associazioni di categoria, i servizi ricevuti, le spese per utenze, per aggiornamento professionale, di rappresentanza, di comunicazione, di pubblicazione dei bilanci, di assicurazione, di altre locazioni, di cancelleria, di vigilanza, postali, per pulizie, per trasporti, le manutenzioni, i servizi di assistenza tecnica, quelli bancari ed i residui oneri di minore rilevanza. La voce di maggiore rilevanza (euro 926.696) riguarda la locazione pattuita tra la Fondazione e la società strumentale Palazzo del Governatore Srl della parte del Palatium Vetus adibito a sede della Fondazione e quella dei relativi beni mobili nell'ambito del contratto di service.

11. PROVENTI STRAORDINARI

PROVENTI STRAORDINARI	2025	2024
Sopravvenienza da accantonamento a fondo imposte in eccedenza	224.118	-
Contratti di service	20.000	20.000
Plusvalenza e interessi da estinzione anticipata Nota Alpaca	-	861.994
Sopravvenuta prescrizione partita debitoria	-	101.293
Altri proventi straordinari	50	1.281
Totale	244.168	984.568

Nella voce è ricompresa la sopravvenienza emersa in sede di presentazione della dichiarazione dei redditi per l'anno 2024 quando, ottenuti tutti gli elementi necessari ad inquadrare correttamente i proventi tassabili, si è riscontrato che l'accantonamento al *fondo imposte* effettuato eccedeva l'effettivo debito di imposta.

Inoltre, è esposto il compenso previsto per il contratto di service stipulato con Palazzo del Governatore Srl.

Infine, vengono esposti altri proventi straordinari residuali derivanti da sopravvenienze attive.

Nel precedente esercizio nella voce erano esposti la plusvalenza emersa in sede di estinzione anticipata della Nota Alpaca con consegna dei titoli sottostanti e gli interessi maturati sul conto di deposito collegato alla Nota nonché l'importo della sopravvenienza attiva dovuta alla prescrizione di un importo di pertinenza di una controparte bancaria, che la Fondazione aveva appostato tra i propri debiti, e che non era stato richiesto nel termine ordinario di dieci anni.

12. ONERI STRAORDINARI

ONERI STRAORDINARI	2025	2024
Minusvalenze da alienazioni di imm.finanziarie	216.741	-
Imposte di esercizi precedenti	10.372	33.683
Accordo transattivo in merito a locazione immobiliare	-	6.000
Altri oneri straordinari	1.452	518
Totale	228.565	40.201

Le minusvalenze da alienazioni finanziarie si riferiscono alla minusvalenza rilevata sulla cessione della partecipazione in Civita Cultura Holding Srl (euro 24.837) ed alla minusvalenza emersa in sede di richiamo del titolo Bper Banca Tasso misto 2020-30.11.30 da parte dell'emittente (euro 191.904).

Inoltre, è iscritto l'importo riferito alle imposte versate a seguito dell'esito sfavorevole contenzioso di cui al punto 3 del capitolo della Relazione sulla gestione "Il contenzioso fiscale".

Infine, sono presenti altri oneri straordinari di natura residuale.

Nel precedente esercizio nella voce era iscritto l'importo riferito ad un accordo transattivo inerente una locazione immobiliare dalla quale la Fondazione aveva receduto.

13. IMPOSTE

IMPOSTE E TASSE	2025	2024
IRES	1.709.269	1.730.133
IRAP	48.984	45.735
Imposta di bollo	59.841	74.838
Imposta di registro	3.025	3.014
Tasse concessioni governative	67	134
Imposte e tasse diverse	5.359	7.247
Totale	1.826.545	1.861.101

La voce si riferisce ad IRES ed IRAP per l'imposta di competenza dell'esercizio, all'imposta di bollo (sia assolta tramite contrassegno telematico od in modo virtuale, sia addebitata per rapporti di conto corrente ed attività finanziarie), all'imposta di registro su contratti di locazione ed ad altre imposte e tasse.

Il totale della voce non rappresenta l'effettivo carico fiscale in capo alla Fondazione in quanto l'Atto di Indirizzo del Ministro del Tesoro del 19 aprile 2001 prevede che i proventi per i quali sia stata subita una ritenuta a titolo d'imposta siano da iscrivere in bilancio al netto di tale imposizione. Inoltre, la Fondazione, non essendo soggetto passivo Iva ed in conformità ai principi contabili, tratta tale imposta alla stregua di un costo accessorio, imputandola quale variazione in aumento del costo di acquisto di beni o servizi. Pertanto, una stima approssimativa degli oneri tributari sostenuti dalla Fondazione, al netto dell'Iva corrisposta e delle imposte capitalizzate, ad esempio in sede di acquisizione di partecipazioni, è schematizzabile come segue:

IMPOSTE DI PERTINENZA	2025	2024
Imposte e tasse in Conto Economico	1.826.545	1.861.101
Imposta sostitutiva su plusvalenze	71.500	139.555
Imposta sostitutiva su interessi bancari	26.909	14.152
Ritenuta estera a titolo d'imposta su dividendi	4.024	-
Imposta sostitutiva su flussi cedolari	546.957	638.171
Imposta sostitutiva su proventi da fondi comuni d'investimento	5.551	44.811
Totale	2.481.486	2.697.790

13.bis ACCANTONAMENTO EX ART. 1, COMMA 44 DELLA LEGGE 178/20

Vi trovano evidenza gli accantonamenti ex art.1, commi da 44 a 47, della Legge n. 178 del 2020.

L'art. 1, commi da 44 a 47, della Legge 30 dicembre 2020, n. 178, ha disposto, a partire dal 1° gennaio 2021, la non imponibilità ai fini IRES, nella misura del 50%, degli utili percepiti dagli enti non commerciali, fra cui le Fondazioni, che esercitano, senza scopo di lucro, in via esclusiva o principale, nei settori indicati nel comma 45 della stessa legge e che corrispondono ai settori di intervento delle Fondazioni di cui all'art. 1, comma 1, lettera c-bis), del D.Lgs. n. 153 del 1999. L'agevolazione è dunque subordinata alla destinazione delle risorse che ne derivano al finanziamento delle attività nei predetti settori.

Per il computo della quota imponibile degli utili di cui trattasi assume importanza il momento della loro percezione, non rilevando il periodo di formazione degli stessi. Conseguentemente, la minore imposta va calcolata applicando l'aliquota IRES utilizzata in dichiarazione al 50% degli utili percepiti nell'anno.

EROGAZIONI DELIBERATE IN CORSO DI ESERCIZIO

A seguito dell'adozione del cosiddetto *metodo del consuntivo* la voce non risulta valorizzata in quanto, per la propria attività istituzionale, la Fondazione opera attingendo dai *Fondi per le attività d'istituto* accantonati nell'esercizio

precedente, eventualmente integrati dall'utilizzo del *Fondo di stabilizzazione delle erogazioni*.

AVANZO DI ESERCIZIO E SUA RIPARTIZIONE

L'avanzo di esercizio esprime l'ammontare delle risorse da destinare all'attività istituzionale ed alla salvaguardia del Patrimonio.

L'accantonamento a riserva obbligatoria è stato calcolato applicando l'aliquota del 20%.

A questo proposito si riporta lo schema di calcolo adottato:

RIPARTIZIONE DELL'AVANZO DI ESERCIZIO	2025	2024
Avanzo di esercizio	12.204.504	11.874.680
Riserva obbligatoria 20%	2.440.901	2.374.936
Riserva facoltativa (massimo 15%)	1.830.676	1.781.202
1/15 per Volontariato	325.453	333.416
Fondo per iniziative comuni	23.799	23.156
Somma disp. per attività istituzionale	7.583.675	7.361.970
Erogazioni deliberate in corso d'esercizio	-	-
Accantonamento ai fondi per attività d'istituto	6.000.000	6.000.000
Acc.to Fondo stabilizzazione erogazioni	1.583.675	1.361.970

L'importo minimo per interventi nei settori rilevanti è stato individuato in conformità al limite previsto dall'art. 8 comma 1 lett d) del D.Lgs. 153/99, ovvero prendendo a riferimento il 50% dell'avanzo di esercizio che, detratta la sola riserva obbligatoria, deve essere destinato ad erogazione nell'ambito dei settori rilevanti; si riporta lo schema di calcolo adottato:

IMPORTO DA DESTINARE AI SETTORI RILEVANTI	2025	2024
Avanzo dell'esercizio	12.204.504	11.874.680
Riserva obbligatoria	-2.440.901	-2.374.936
Reddito residuo	9.763.603	9.499.744
50% da destinare ai settori rilevanti	4.881.802	4.749.872
di cui:		
erogazioni deliberate in corso d'esercizio	-	-
accantonamento ai fondi per attività d'istituto	4.881.802	4.749.872

ACCANTONAMENTO AI FONDI PER IL VOLONTARIATO

ACCANTONAMENTO AI FONDI PER IL VOLONTARIATO	2025	2024
Avanzo dell'esercizio	12.204.504	11.874.680
Riserva obbligatoria	-2.440.901	-2.374.936
Base di calcolo (risultato diviso per 2)	4.881.802	4.749.872
Accantonamento 1/15	325.453	316.658
Accantonamento integrativo	-	16.758
Totale accantonamento	325.453	333.416

La quota dell'avanzo di esercizio che, ai sensi dell'art. 62 comma 3 del D. Lgs. 117/2017, deve essere destinata al Fondo Unico Nazionale per il volontariato è stata calcolata assumendo a base del calcolo di 1/15 l'avanzo di gestione al netto della sola riserva obbligatoria, oltre che del 50% da destinare all'attività istituzionale ed è stata imputata all'apposito fondo del Passivo.

ACCANTONAMENTO AI FONDI PER LE EROGAZIONI NEI SETTORI RILEVANTI E NEGLI ALTRI SETTORI STATUTARI

In seguito all'adozione del cosiddetto *metodo del consuntivo* la voce accoglie le somme che, nell'esercizio, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di accantonare a servizio dell'attività istituzionale.

In particolare si tratta dei seguenti accantonamenti:

- euro 5.500.000 a servizio dell'attività istituzionale nei settori rilevanti, da effettuarsi prioritariamente nel 2026,
- euro 500.000 a servizio dell'attività istituzionale negli altri settori statutarî, da effettuarsi prioritariamente nel 2026

risorse che, unitamente a quelle disponibili nel *Fondo per le erogazioni di cui all'articolo 1, comma 47, della Legge n. 178 del 2020*, sono sostanzialmente

in linea con quanto era stato pianificato in sede di Documento Programmatico Previsionale 2026 per l'attività istituzionale dell'esercizio 2026 (euro 8.000.000).

ACCANTONAMENTO AL FONDO NAZIONALE PER INIZIATIVE COMUNI DELLE FONDAZIONI

ACCANTONAMENTO AL FONDO INIZIATIVE COMUNI	2025	2024
Avanzo dell'esercizio	12.204.504	11.874.680
Accantonamenti a riserve patrimoniali	-4.271.576	-4.156.138
Base di calcolo	7.932.928	7.718.542
Accantonamento 0,3%	23.799	23.156

Il fondo viene alimentato attraverso accantonamenti annuali, in sede di approvazione del bilancio di esercizio, pari allo 0,3% dell'avanzo di gestione al netto degli accantonamenti a riserve patrimoniali (riserva obbligatoria e riserva per integrità del patrimonio) ed a copertura di eventuali disavanzi pregressi.

ALTRE INFORMAZIONI DI CUI ALL'ART. 2427 COMMA 1 N. 22-BIS E 22-TER C.C.

- Operazioni realizzate con parti correlate:

Con la società strumentale Palazzo del Governatore Srl sono in essere rapporti rientranti nell'attività istituzionale della Fondazione, primo tra tutti la gestione delle aree espositive di Palatium Vetus con le connesse esposizioni artistico-culturali, come esposto nell'elenco dei contributi deliberati inserito nel Bilancio di Missione. Inoltre, la società ha concesso in locazione alla Fondazione parte dell'immobile Palatium Vetus, è stato stipulato un contratto di service per i servizi che la Fondazione fornisce alla società strumentale e viceversa ed, infine, occasionalmente, la società strumentale presta alla Fondazione i servizi connessi all'utilizzo della sala conferenze sita nel palazzo.

Con la Fondazione Solidal Onlus, di cui la Fondazione è socio fondatore, ed alla quale contribuisce nell'ambito dell'attività istituzionale, è stato stipulato un contratto di service a titolo gratuito per i servizi resi dalla Fondazione C.R. Alessandria. Con le altre società partecipate dalla Fondazione non sono in essere operazioni rilevanti e concluse a condizioni diverse da quelle di mercato.

- Accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale:

Non sussistono accordi fuori bilancio particolari che possano influenzare significativamente lo Stato Patrimoniale della società.

APPENDICE: INFORMAZIONI INTEGRATIVE DEFINITE IN AMBITO ACRI

In ottemperanza a quanto indicato al punto 3 del “Regolamento recante requisiti di adesione delle Fondazioni ad Acri e procedure di ammissione e permanenza” approvato dall’Assemblea del 06 maggio 2015 si riportano, nel seguito, le informazioni elaborate dalla Commissione Bilancio e questioni fiscali di Acri (rif. lettera prot. 348 del 21 novembre 2013).

DISCIPLINA DEL BILANCIO DELLA FONDAZIONE

La Fondazione redige il bilancio secondo quanto previsto dall’art. 9 del decreto legislativo 17 maggio 1999, n. 153, coerentemente alle norme del Codice Civile, in quanto compatibili, e ai principi contabili nazionali definiti dall’Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

In particolare, è demandata all’Autorità di vigilanza, pro tempore il Ministero dell’Economia e delle Finanze, la regolamentazione delle modalità di redazione e valutazione degli schemi di bilancio e delle forme di pubblicità del bilancio stesso; attualmente tali indicazioni sono fornite dal Provvedimento del Ministero del Tesoro del 19 aprile 2001, pubblicato nella G.U. n. 96 del 26 aprile del medesimo anno. Il bilancio è composto: dallo Stato patrimoniale, che evidenzia le attività e le passività che costituiscono il patrimonio della Fondazione, dal Conto economico, che riporta i proventi conseguiti e gli oneri sostenuti nell’anno, oltre ai risultati dell’attività valutativa svolta, con la successiva destinazione delle risorse nette prodotte, dalla Nota integrativa, che fornisce le informazioni inerenti ad ogni posta esplicitata negli schemi contabili.

Il bilancio è corredato dalla Relazione sulla gestione, che contiene la relazione economica e finanziaria sull’attività e il bilancio di missione.

La relazione economica e finanziaria sull’attività, oltre a offrire un quadro di insieme sulla situazione economica della Fondazione, fornisce informazioni circa l’andamento della gestione finanziaria e i risultati ottenuti nel periodo, nonché sulla strategia di investimento adottata, in particolare sull’orizzonte temporale, gli obiettivi di rendimento, la composizione del portafoglio e l’esposizione al rischio. Il bilancio di missione, invece, illustra l’attività istituzionale svolta dalla Fondazione e indica, tra le altre informazioni, le delibere assunte nel corso dell’anno e i soggetti beneficiari degli interventi.

Il Conto economico è articolato tenendo conto delle peculiarità delle Fondazioni, quali soggetti che non svolgono attività commerciale e che perseguono finalità di utilità sociale.

Può essere idealmente suddiviso in due parti:

- la prima rendiconta, per competenza, la formazione delle risorse prodotte nell’anno, misurate dall’Avanzo dell’esercizio;
- la seconda evidenzia la destinazione dell’Avanzo conseguito alle riserve patrimoniali e alle finalità statutarie, in conformità alle disposizioni normative.

La voce Imposte e tasse del Conto economico non rileva la totalità delle imposte corrisposte dalla Fondazione e, conseguentemente, non accoglie l’intero carico fiscale, poiché secondo le disposizioni ministeriali i proventi finanziari soggetti a ritenute alla fonte e a imposte sostitutive (ad es. gli interessi e i risultati delle gestioni patrimoniali) devono essere contabilizzati al netto dell’imposta subita. L’importo complessivo degli oneri tributari sostenuti dalla Fondazione è evidenziato in Nota integrativa.

Al fine di accrescere il grado di intelligibilità del bilancio, di seguito si illustrano i contenuti delle principali poste tipiche.

LEGENDA DELLE VOCI TIPICHE DI BILANCIO

STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

Partecipazioni in società strumentali	Partecipazioni detenute in enti e società operanti direttamente nei settori istituzionali e di cui la Fondazione detiene il controllo. La finalità della partecipazione non è legata al perseguimento del reddito bensì al perseguimento delle finalità statutarie.
---------------------------------------	---

STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

Patrimonio netto <i>Fondo di dotazione</i>	Rappresenta la dotazione patrimoniale della Fondazione. È costituito dal fondo patrimoniale derivato alla Fondazione a seguito dell'iniziale conferimento dell'azienda bancaria dell'originaria Cassa di Risparmio di Alessandria e dagli accantonamenti effettuati nei successivi anni.
Patrimonio netto <i>Riserva da rivalutazioni e plusvalenze</i>	Accoglie le rivalutazioni e le plusvalenze derivanti dalla cessione delle azioni della banca conferitaria successivamente all'iniziale conferimento.
Patrimonio netto <i>Riserva obbligatoria</i>	Viene alimentata annualmente con una quota dell'Avanzo dell'esercizio e ha la finalità di salvaguardare il valore del patrimonio. La quota obbligatoria di accantonamento dell'avanzo è stabilita dall'Autorità di vigilanza di anno in anno; sino ad oggi la quota è stata fissata al 20%.
Patrimonio netto <i>Riserva per l'integrità del patrimonio</i>	Viene alimentata con una quota dell'Avanzo dell'esercizio e ha la finalità, al pari della Riserva obbligatoria, di salvaguardare il valore del patrimonio. La quota di accantonamento dell'avanzo è stabilita dall'Autorità di vigilanza annualmente; sino ad oggi la quota è stata fissata con un limite massimo del 15%. Tale accantonamento è facoltativo.
Fondi per l'attività di istituto <i>Fondi per le erogazioni nei settori rilevanti e negli altri settori statuari</i>	Sono fondi destinati allo svolgimento delle attività istituzionali. I fondi sono alimentati con gli accantonamenti dell'Avanzo dell'esercizio e vengono utilizzati per il finanziamento delle erogazioni.
Fondi per l'attività di istituto <i>Fondo di stabilizzazione delle erogazioni</i>	Il <i>Fondo di stabilizzazione delle erogazioni</i> viene alimentato nell'ambito della destinazione dell'Avanzo di esercizio con l'intento di assicurare un flusso stabile di risorse per le finalità istituzionali in un orizzonte temporale pluriennale.
Fondi per l'attività di istituto <i>Altri fondi</i>	Sono fondi che accolgono gli accantonamenti effettuati in relazione a progetti direttamente destinati al perseguimento degli scopi istituzionali.
Erogazioni deliberate	Nel passivo dello stato patrimoniale la posta rappresenta l'ammontare delle erogazioni deliberate dagli Organi della Fondazione non ancora liquidate alla chiusura dell'esercizio.
Fondo per il volontariato	Il fondo è istituito ai sensi dell'art. 62 comma 3 del D. Lgs. 117/2017, per il finanziamento dei Centri di Servizio per il Volontariato. L'accantonamento annuale è pari a un quindicesimo dell'Avanzo al netto dell'accantonamento alla Riserva obbligatoria e della quota minima da destinare ai settori rilevanti (50% dell'Avanzo di esercizio al netto dell'accantonamento alla Riserva Obbligatoria).

CONTI D'ORDINE

Impegni di erogazione	Indicano gli impegni già assunti connessi all'attività erogativa, per i quali verranno utilizzate risorse di periodi futuri.
-----------------------	--

CONTO ECONOMICO

Avanzo dell'esercizio	Esprime l'ammontare delle risorse da destinare all'attività istituzionale e alla salvaguardia del patrimonio. È determinato dalla differenza fra i proventi e i costi di gestione e le imposte. In base all'Avanzo vengono determinate le destinazioni stabilite dalla legge.
-----------------------	---

Erogazioni deliberate in corso d'esercizio <i>(per le Fondazioni che operano sulla base del margine dell'anno)</i>	Rappresenta la somma delle delibere prese nel corso dell'anno sulla base dell'Avanzo di esercizio in corso di formazione nel medesimo periodo. La posta non rileva l'intera attività istituzionale svolta dalla Fondazione, in quanto non comprende le erogazioni deliberate a valere sulle risorse accantonate ai Fondi per l'attività di istituto. L'entità complessiva delle erogazioni deliberate nell'anno è esplicitata nel Bilancio di missione.
Erogazioni deliberate in corso d'esercizio <i>(per le Fondazioni che operano in base al consuntivo)</i>	Tale voce non è valorizzata in quanto la Fondazione opera attingendo dai Fondi per le erogazioni accantonati nel precedente anno. L'entità delle delibere assunte è misurata dalla variazione subita dai fondi rispetto all'anno precedente, al netto dell'accantonamento effettuato nell'anno. L'entità complessiva delle erogazioni deliberate nell'anno è esplicitata nel Bilancio di missione.
Accantonamenti ai Fondi per l'attività di istituto	Sono fondi destinati allo svolgimento delle attività istituzionali e sono alimentati con gli accantonamenti dell'Avanzo dell'esercizio.
Avanzo residuo	Avanzo non destinato e rinviato agli esercizi futuri.

INDICATORI GESTIONALI

Sulla base delle indicazioni provenienti dalla dottrina aziendalistica e giuridica che segue le Fondazioni, si ritengono parametri capaci di rappresentare adeguatamente le diverse manifestazioni della realtà dei singoli Enti le seguenti grandezze, in relazione ai quali sono stati elaborati gli indicatori:

- il patrimonio, quale manifestazione del complesso dei beni stabilmente disponibili;
- i proventi totali netti, quale grandezza espressiva del valore generato dall'attività di impiego delle risorse disponibili;
- il deliberato, quale parametro rappresentativo delle risorse destinate all'attività istituzionale.

Gli indicatori individuati vengono calcolati, per quanto riguarda i dati patrimoniali, sulla base dei valori correnti, determinati secondo criteri che individuano il valore al quale un'attività può essere scambiata "in una libera transazione fra parti consapevoli e disponibili", con l'avvertenza che il valore medio della grandezza utilizzata è calcolato come media aritmetica semplice dei valori di inizio e fine anno di riferimento. Al fine di attribuire significatività ai rapporti di cui ai successivi punti B)1 e B)2 i valori economici utilizzati (Oneri di funzionamento, Proventi totali netti e Deliberato) sono calcolati utilizzando i valori medi relativi ad un arco temporale quantificato in cinque anni; quanto precede poiché i Proventi sono caratterizzati da una variabilità influenzata dall'andamento dei mercati, mentre gli oneri di funzionamento presentano maggiore stabilità.

	Anno 2025	Anno 2024
Proventi totali netti/Patrimonio L'indice fornisce una misura del rendimento del Patrimonio mediamente investito nell'anno di riferimento, valutato a valori correnti.	5,82%	6,17%
Proventi totali netti/Totale Attivo L'indice esprime la misura del rendimento del complesso delle attività mediamente investite nell'anno di riferimento espresse a valori correnti.	4,93%	5,39%
Avanzo dell'esercizio/Patrimonio L'indice esprime in modo sintetico il risultato dell'attività di investimento, al netto degli oneri e delle imposte, in rapporto al patrimonio medio espresso a valori correnti.	4,82%	5,10%
Oneri di funzionamento (media t0;t-5)/Proventi totali netti (media t0;t-5) L'indice esprime la quota dei proventi assorbita dai costi di funzionamento.	23,36%	28,03%
Oneri di funzionamento (media t0;t-5)/Deliberato (media t0;t-5) Il rapporto fornisce una misura dell'incidenza dei costi di funzionamento espressa in termini di incidenza sull'attività istituzionale svolta, misurata dalle risorse deliberate.	48,59%	59,91%
Oneri di funzionamento/Patrimonio L'indice esprime l'incidenza degli oneri di funzionamento rispetto al Patrimonio medio espresso a valori correnti.	1,00%	1,07%
Deliberato/Patrimonio L'indice misura l'intensità economica dell'attività istituzionale rispetto alle risorse proprie rappresentate dal Patrimonio medio a valori correnti.	2,82%	1,95%
Fondo Stabilizzazione delle Erogazioni/Deliberato L'indice fornisce una stima della capacità della Fondazione di mantenere un livello erogativo pari a quello dell'anno di riferimento nell'ipotesi teorica di assenza dei proventi.	236,58%	293,63%
Partecipazioni nella conferitaria/Totale attivo a fine anno L'indice esprime il peso dell'investimento nella società bancaria di riferimento espressa a valori correnti rispetto agli investimenti complessivi anch'essi a valori correnti.	26,78%	18,85%

**CONTRATTI DI LAVORI, SERVIZI
E FORNITURE CONNESSI
ALL'ATTIVITÀ ISTITUZIONALE**

Si riepilogano di seguito i contratti di lavori, servizi e forniture contratti dalla Fondazione di importo superiore ad euro 50.000 al netto di IVA:

CONTRAENTE	OGGETTO	IMPORTO
PALAZZO DEL GOVERNATORE SRL	Servizi (Portineria) e supporti logistici (anno 2025)	euro 300.000 salvo conguaglio
PALAZZO DEL GOVERNATORE SRL	Organizzazione e gestione dell'esposizione delle opere d'arte della Fondazione (anno 2024)	euro 330.000 salvo integrazioni per specifiche esposizioni

**INFORMAZIONI AI SENSI
DELL'ART. 1, COMMA 125,
DELLA LEGGE 124/2017**

In relazione al disposto di cui all'art. 1, comma 125, della legge 124/2017, relativo all'obbligo di dare evidenza delle somme di denaro eventualmente ricevute nell'esercizio a titolo di sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di qualunque genere dalle pubbliche amministrazioni e dai soggetti di cui al comma 125 del medesimo articolo, la Fondazione attesta che nel corso dell'esercizio ha incassato a titolo di rimborso spese per la formazione del personale in data 11 novembre 2025, euro 1.880 da parte di Fondimpresa.

FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI ALESSANDRIA - RENDICONTO FINANZIARIO - ESERCIZIO 2025

	12.204.504	AVANZO/DISAVANZO DELL'ESERCIZIO
Riv.ne (sval) strum fin non imm.ti	75.884	
Riv.ne (sval) strum fin imm.ti	0	
Riv.ne (sval) att.non fin.	0	
Ammortamenti	602	
(Genera liquidità)	12.129.222	AV./DIS. AL NETTO DELLE VARIAZIONI NON FINANZIARIE
Variazione crediti	(762.775)	
Variazione ratei e risconti attivi	134.060	
Variazione fondo rischi e oneri	(1.196.687)	
Variazione fondo TFR	38.679	
Variazione debiti	378.902	
Variazione ratei e risconti passivi	34.916	
A) Liquidità generata dalla gestione dell'esercizio	12.013.747	AV./DIS.DELLA GESTIONE OPERATIVA
Fondi erogativi	37.146.281	
Fondi erogativi anno precedente	32.656.235	
Erogazioni deliberate in corso d'esercizio (da C/E)	0	
Acc.to al volontariato di legge	325.453	
Acc.to ai fondi per l'attività di Istituto	7.607.474	
B) Liquidità assorbita per interventi per erogazioni	3.442.881	EROGAZIONI LIQUIDATE
Imm.ni materiali e imm.li	11.867.417	
Ammortamenti	602	
Riv/sval attività non finanziarie	0	
Imm.ni materiali e imm.li senza amm.ti e riv./sval.	11.868.019	
Imm.ni materiali e imm.li dell'anno precedente	11.829.818	
(Assorbe liquidità)	38.201	VARIAZIONE IMM.NI MATERIALI E IMM.LI
Imm.ni finanziarie	236.055.443	
Riv/sval imm.ni finanziarie	0	
Imm.ni finanziarie senza riv./sval.	236.055.443	
imm.ni finanziarie anno precedente	222.113.378	
(Assorbe liquidità)	13.942.065	VARIAZIONE IMM.NI FIN. RIE
Strum. fin.ri non imm.ti	24.131.762	
Riv./sval. strumenti fin.ri non imm.ti	75.884	
Strum. fin.ri non imm.ti senza riv./sval.	24.055.878	
Strum. fin.ri non imm.ti anno precedente	22.274.819	
(Assorbe liquidità)	1.781.059	VARIAZIONE STRUM. FIN.RI NON IMM.TI
(Neutrale)	0	VARIAZIONE ALTRE ATTIVITÀ
(Assorbe liquidità)	15.761.325	VARIAZIONE NETTA INVESTIMENTI
Patrimonio netto	237.892.170	
Copertura disavanzi pregressi	0	
Accantonamento alla Riserva obbligatoria	2.440.901	
Accantonamento alla Riserva per l'integrità del patrimonio	1.830.676	
Avanzo/disavanzo residuo	0	
Patrimonio al netto delle variazioni +/- del risultato di esercizio	233.620.593	
Patrimonio netto dell'anno precedente	219.493.557	
(Genera liquidità)	14.127.036	VARIAZIONE DEL PATRIMONIO
C) Liquidità assorbita dalla variazione di elementi patrimoniali (Investimenti e patrimonio)	1.634.289	VARIAZIONE INVESTIMENTI E PATRIMONIO
D) Liquidità generata dalla gestione (A+B+C)	6.936.577	
E) Disponibilità liquide all'1/1	2.521.089	
Disponibilità liquide al 31/12 (D+E)	9.457.666	

FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI ALESSANDRIA - RENDICONTO FINANZIARIO - ESERCIZIO 2024

	11.874.680	AVANZO/DISAVANZO DELL'ESERCIZIO
Riv.ne (sval) strum fin non imm.ti	28.899	
Riv.ne (sval) strum fin imm.ti	0	
Riv.ne (sval) att.non fin.	0	
Ammortamenti	1.751	
(Genera liquidità)	11.847.532	AV./DIS. AL NETTO DELLE VARIAZIONI NON FINANZIARIE
Variazione crediti	10.920	
Variazione ratei e risconti attivi	82.342	
Variazione fondo rischi e oneri	303.237	
Variazione fondo TFR	(88.262)	
Variazione debiti	(32.757)	
Variazione ratei e risconti passivi	13.384	
A) Liquidità generata dalla gestione dell'esercizio	11.949.872	AV./DIS.DELLA GESTIONE OPERATIVA
Fondi erogativi	32.656.235	
Fondi erogativi anno precedente	27.580.209	
Erogazioni deliberate in corso d'esercizio (da C/E)	0	
Acc.to al volontariato di legge	333.416	
Acc.to ai fondi per l'attività di Istituto	7.385.126	
B) Liquidità assorbita per interventi per erogazioni	2.642.516	EROGAZIONI LIQUIDATE
Imm.ni materiali e imm.li	11.829.818	
Ammortamenti	1.751	
Riv/sval attività non finanziarie	0	
Imm.ni materiali e imm.li senza amm.ti e riv./sval.	11.831.569	
Imm.ni materiali e imm.li dell'anno precedente	11.825.570	
(Assorbe liquidità)	5.999	VARIAZIONE IMM.NI MATERIALI E IMM.LI
Imm.ni finanziarie	222.113.378	
Riv/sval imm.ni finanziarie	0	
Imm.ni finanziarie senza riv./sval.	222.113.378	
imm.ni finanziarie anno precedente	217.248.380	
(Assorbe liquidità)	4.864.998	VARIAZIONE IMM.NI FIN.RIE
Strum. fin.ri non imm.ti	22.274.819	
Riv./sval. strumenti fin.ri non imm.ti	28.899	
Strum. fin.ri non imm.ti senza riv./sval.	22.245.920	
Strum. fin.ri non imm.ti anno precedente	18.455.709	
(Assorbe liquidità)	3.790.211	VARIAZIONE STRUM. FIN.RI NON IMM.TI
(Neutrale)	0	VARIAZIONE ALTRE ATTIVITÀ
(Assorbe liquidità)	8.661.208	VARIAZIONE NETTA INVESTIMENTI
Patrimonio netto	219.493.557	
Copertura disavanzi pregressi	0	
Accantonamento alla Riserva obbligatoria	2.374.936	
Accantonamento alla Riserva per l'integrità del patrimonio	1.781.202	
Avanzo/disavanzo residuo	0	
Patrimonio al netto delle variazioni +/- del risultato di esercizio	215.337.419	
Patrimonio netto dell'anno precedente	215.331.419	
(Genera liquidità)	6.000	VARIAZIONE DEL PATRIMONIO
C) Liquidità assorbita dalla variazione di elementi patrimoniali (Investimenti e patrimonio)	8.655.208	VARIAZIONE INVESTIMENTI E PATRIMONIO
D) Liquidità generata dalla gestione (A+B+C)	652.148	
E) Disponibilità liquide all'1/1	1.868.941	
Disponibilità liquide al 31/12 (D+E)	2.521.089	



BILANCIO CONSUNTIVO - RIFERITO ALL'ESERCIZIO
1 GENNAIO 2025 - 31 DICEMBRE 2025

APPROVATO DAL CONSIGLIO GENERALE
NELLA SEDUTA DEL 27 APRILE 2026

Relazione sulla gestione
comprendente:

- **Relazione
Economico-Finanziaria**
- **Bilancio di Missione**

Relazione sulla Gestione

PREMESSA DEL PRESIDENTE

Un bilancio di mandato tra sfide globali e risposte locali

Lettera del Presidente

Presentare il Bilancio di Missione 2025 della Fondazione Cassa di Risparmio di Alessandria significa dare voce concreta a un impegno che va oltre la semplice gestione finanziaria. Queste pagine non contengono solo numeri e grafici, ma la testimonianza viva di una comunità che ha investito su se stessa, sulle proprie eccellenze e sulla propria resilienza.

*Il Bilancio di Missione è lo strumento con cui la Fondazione rende conto alla comunità del lavoro svolto nell'esercizio, illustrando le scelte degli Organi di governo e i risultati ottenuti in linea con le finalità istituzionali. **È redatto con modalità che rende effettivamente di agevole lettura il lavoro della Fondazione ed i risultati ottenuti:** grafici chiari, sintesi intuitiva e linguaggio accessibile consentono a tutti di cogliere l'impatto concreto delle nostre azioni.*

Il 2025 si è svolto in un contesto complesso, segnato da incertezze globali e trasformazioni rapide. In questo scenario, la nostra Fondazione ha riaffermato il ruolo di catalizzatore di sviluppo, agendo non come mero ente erogatore, ma come partner strategico: ascoltiamo e interpretiamo i bisogni del territorio alessandrino con responsabilità, continuità e selettività degli interventi. Così confermiamo la nostra stabilità e affidabilità al servizio dello sviluppo locale.

***La gestione patrimoniale ha ottenuto ottimi risultati,** superiori agli obiettivi prefissati e pienamente coerenti con il profilo di rischio adottato. Grazie a scelte prudenti di asset allocation e governance degli investimenti – con un'attenzione costante alla diversificazione – non solo abbiamo preservato il valore del patrimonio, ma lo abbiamo rafforzato strutturalmente. Questo ha potenziato la nostra capacità erogativa, garantendo **continuità e prevedibilità** all'azione istituzionale per gli anni a venire.*

*Parallelamente, il Consiglio di Amministrazione ha perseguito la determinazione del **contenimento dei costi di gestione** e del potenziamento dell'efficienza organizzativa. Abbiamo ottimizzato le spese strutturali, liberando risorse preziose da destinare integralmente all'attività istituzionale a beneficio della comunità. Abbiamo prestato **particolare attenzione alla trasparenza dell'azione erogativa**, con procedure chiare e semplificate, criteri di selezione rigorosamente definiti e strumenti di rendicontazione accessibili a tutti. Questo approccio tutela la correttezza delle nostre scelte e ne rende comprensibili gli impatti per la comunità. Le attività illustrate in questo Bilancio riflettono una programmazione mirata a valorizzare il patrimonio culturale, rafforzare i servizi sanitari e sociali, sviluppare il capitale umano e sostenere innovazione e sostenibilità, in risposta diretta ai bisogni del territorio.*

Questo Bilancio di Missione è un atto di trasparenza e responsabilità verso la nostra comunità. Ringrazio i componenti degli Organi statuari e la struttura operativa per il prezioso contributo assicurato nell'esercizio.

Quanto realizzato nel 2025 getta le basi per la programmazione 2026, nel segno della continuità istituzionale e di un impegno per uno sviluppo equilibrato e sostenibile del territorio.

SEZIONE I

RELAZIONE ECONOMICA E FINANZIARIA

CAPITOLO 1 LA SITUAZIONE ECONOMICA-FINANZIARIA GENERALE

NOTA PREVISIONALE 2026–2028 TRAIETTORIE DI SVILUPPO DEL CONTESTO INTERNAZIONALE, EUROPEO, ITALIANO E TERRITORIALE CON PARTICOLARE RIFERIMENTO ALLA PROVINCIA DI ALESSANDRIA

1 — Scenario Internazionale: Stabilizzazione con Rischi Persistenti

Il quadro macroeconomico globale per il 2026 si presenta improntato a una moderata stabilizzazione. Il Fondo Monetario Internazionale stima una crescita del PIL mondiale al +3,3%, sostanzialmente invariata rispetto al 2025, con una lieve decelerazione al +3,2% attesa per il 2027. L’FMI pubblica aggiornamenti del World Economic Outlook con cadenza semestrale (aprile e ottobre) e note di aggiornamento intermedie (tipicamente a gennaio e luglio): le cifre riportate si basano sull’edizione più recente disponibile alla data di redazione del presente documento e andranno aggiornate alla luce delle successive pubblicazioni. Nonostante l’incremento tariffario imposto dall’amministrazione statunitense si sia rivelato meno destabilizzante del temuto nel breve periodo — anche per effetto del fenomeno del frontloading delle importazioni che ha sostenuto artificialmente i flussi commerciali nella prima parte del 2025 — le tensioni commerciali rimangono strutturalmente irrisolte e l’incertezza di policy continua a pesare sulle decisioni di investimento delle imprese. I rischi al ribasso restano significativi: un’ulteriore escalation dei dazi, il deterioramento del contesto geopolitico e la possibile instabilità dei mercati del debito sovrano potrebbero comprimere la crescita globale al di sotto della soglia del 3,0%.

AREA / PAESE	PIL 2026 (STIMA)	PIL 2027 (STIMA)
Economia mondiale	+3,3%	+3,2%
Stati Uniti	+2,1%	+2,0%
Eurozona	+1,1–1,3%	+1,4%
Cina	+4,2%	+4,0%
India	+6,2%	+6,3%
Italia	+0,7–0,8%	+0,8–1,0%

Fonte: FMI, World Economic Outlook (edizione più recente disponibile); Centro Studi Confindustria; OCSE Economic Outlook. Verificare aggiornamenti successivi alla redazione del presente documento.

2 — Europa e Italia: Ripresa Graduale, Fragilità Strutturali

2.1 L’area euro nel 2026–2027

Per l’eurozona le proiezioni indicano una moderata accelerazione nel biennio 2026–2027, con tassi di crescita compresi tra l’+1,1% e il +1,3% per il 2026 e un’ulteriore progressione verso l’+1,4–1,5% nel 2027. I principali fattori di sostegno sono individuabili nel progressivo allentamento della politica monetaria della BCE, nel miglioramento dei salari reali e nel graduale recupero della fiducia di consumatori e imprese. Il piano europeo di riarmo e gli investimenti nelle infrastrutture energetiche e digitali rappresentano un’ulteriore componente di domanda aggregata, il cui impatto si distribuirà principalmente tra il 2026 e il 2028. La principale incognita rimane l’esposizione ai dazi statunitensi, il cui effetto si trasferirà sulle catene del valore europee in misura crescente nel corso del 2026.

2.2 Italia: crescita contenuta ma in graduale consolidamento

Per l’economia italiana, le previsioni convergono su una crescita del PIL compresa tra lo +0,7% e lo +0,8% nel 2026, con un possibile miglioramento verso l’+1,0% nel 2027–2028. Il principale motore di crescita rimane il PNRR, il cui impulso si indebolisce progressivamente: la capacità di stimolo sulla spesa in conto capitale si attenuerà sensibilmente dopo il 2026. Il deficit è atteso scendere al 2,8% del PIL nel 2026, rientrando sotto la soglia del Patto di Stabilità, ma il debito pubblico prosegue la propria traiettoria ascendente verso il 138% del PIL, lasciando margini molto ridotti per politiche fiscali espansive.

3 — Piemonte: Transizione Produttiva e Interrogativi Strategici

Le proiezioni per l'economia piemontese nel 2026 si collocano in un intervallo compreso tra il +0,6% e il +0,9% di crescita del PIL, con un'ampia varianza legata principalmente all'evoluzione del comparto automotive, alla capacità di intercettare flussi di investimento legati alla transizione energetica e digitale, e all'andamento degli scambi con il mercato tedesco — principale partner commerciale della regione. Il 2026 rappresenta un anno di snodo strategico: con l'esaurirsi dello stimolo PNRR, la tenuta del mercato del lavoro dipende dalla capacità del tessuto produttivo di riposizionarsi su segmenti a maggiore valore aggiunto. La transizione verso l'elettrico in ambito automotive, l'espansione dell'aerospazio e la crescita dell'agroalimentare costituiscono i principali driver strutturali per il triennio 2026-2028.

4 — Provincia di Alessandria: Prospettive e Sfide al 2028

4.1 Traiettorie di breve periodo (2026)

Le prospettive per la provincia di Alessandria nel 2026 si configurano come improntate a una cauta stabilizzazione, pur mantenendo specificità critiche che richiedono attenzione. Sul versante industriale, la produzione manifatturiera — che ha chiuso il 2025 in lieve flessione — dovrebbe attestarsi su variazioni prossime allo zero nel 2026, con possibile marginale recupero nel secondo semestre. Il comparto chimico-gomma-plastica e il metalmeccanico di precisione rimangono i segmenti con il maggiore potenziale di tenuta, mentre la componentistica automotive è destinata a ulteriore ristrutturazione nel quadro della transizione verso l'elettrico.

- Sul piano occupazionale, la dinamica del 2026 sarà fortemente condizionata dall'andamento della Cassa Integrazione Guadagni straordinaria. Nel **Contesto Regionale** le ore autorizzate nei primi 9 mesi del 2025 erano cresciute del 38,9%, trainate soprattutto dal settore automotive a Torino.
- Nella **Provincia di Alessandria**, nel quarto trimestre 2025, si è vista una **tenuta maggiore** rispetto ad altre aree della regione. Mentre Torino registrava picchi significativi, Alessandria ha chiuso il trimestre con una produzione industriale quasi stabile (-0,2%), segno che il ricorso alla Cassa Integrazione, pur presente, non ha raggiunto i livelli emergenziali.

4.2 Analisi della Congiuntura (Ottobre-Dicembre 2025)

Secondo la 217ª Indagine congiunturale di Unioncamere Piemonte:

- **Settori in sofferenza:** Le maggiori criticità ad Alessandria si sono concentrate nella **chimica e plastica** (-0,5%) e nella **componentistica automotive** (-1,0%). Questi settori hanno assorbito la maggior parte delle ore di CIG della provincia.
- **Settori in crescita:** Al contrario, l'industria **alimentare** e l'**elettronica** hanno mostrato una forte reattività, compensando parte della flessione e riducendo la necessità di ammortizzatori sociali per questi comparti.
- **Utilizzo Impianti:** Il grado di utilizzo medio degli impianti in provincia si è attestato intorno al 64,4%, un dato inferiore rispetto al 79% citato nel tuo testo, indicando una capacità produttiva ancora non pienamente sfruttata.

4.3 Fattori di rischio e opportunità strutturali (2027-2028)

Nel medio periodo, la provincia di Alessandria presenta due scenari plausibili, dipendenti dalla capacità degli attori istituzionali, economici e sociali di agire in modo coordinato. In uno scenario di continuità passiva, il territorio consolida le tendenze in atto: contrazione della base imprenditoriale, invecchiamento demografico accelerato, ulteriore erosione del tessuto manifatturiero tradizionale e progressivo indebolimento della domanda interna. In uno scenario di transizione attiva, la provincia capitalizza sulle proprie risorse competitive — posizione logistica nel corridoio TEN-T Genova-Rotterdam, disponibilità di aree industriali riconvertibili, filiere alimentari e vitivinicole di eccellenza, patrimonio culturale e paesaggistico del Monferrato —

La realizzazione dello scenario di transizione attiva richiede un presidio istituzionale stabile e orientato al lungo periodo. In tale prospettiva, il ruolo della Fondazione Cassa di Risparmio di Alessandria si rivela non

meramente sussidiario, ma strutturalmente necessario: come soggetto in grado di orientare risorse, catalizzare partenariati e sostenere progettualità di medio-lungo periodo

4.4 Il ruolo della Fondazione nel contesto previsionale

In questo quadro, l'attività istituzionale della Fondazione Cassa di Risparmio di Alessandria assume una valenza che trascende il perimetro del singolo esercizio. Gli ambiti di intervento prioritari per il triennio 2026-2028 — formazione e sviluppo del capitale umano, coesione sociale e contrasto alla vulnerabilità demografica, valorizzazione del patrimonio culturale e ambientale, sostegno all'innovazione nelle PMI — corrispondono puntualmente ai gap strutturali che il contesto previsionale evidenzia per il territorio. L'efficacia degli interventi fondazionali sarà tanto più elevata quanto più essi saranno coordinati con gli strumenti e le risorse private e pubbliche disponibili e quanto più sapranno anticipare, piuttosto che reagire, alle trasformazioni in atto nel ciclo economico territoriale.

Fonti e avvertenze metodologiche

Le proiezioni contenute nella presente nota hanno natura previsionale e sono soggette a revisione. Fonti principali: Fondo Monetario Internazionale, World Economic Outlook (edizioni aprile e ottobre 2025; aggiornamenti intermedi); Banca d'Italia, Bollettino Economico e interventi pubblici del Governatore; OCSE, Economic Outlook; Centro Studi Confindustria, Scenari Economici; Confindustria Piemonte, Indagini Congiunturali Trimestrali; Camera di Commercio di Alessandria-Asti, Registro Imprese e Bilancio di Mandato 2020-2025; Confindustria Alessandria, Indagine Congiunturale.

CAPITOLO 2 LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

Determinante per il conseguimento degli scopi sociali della Fondazione è assicurare una oculata ed efficace gestione del patrimonio per garantirne la conservazione e l'adeguata redditività che assicura risorse costanti da destinare alla comunità del territorio.

La Fondazione, sulla base delle deliberazioni assunte, si è dotata di un advisor in posizione di indipendenza, che, in base alle proprie competenze e garantendo una posizione di imparzialità ed indipendenza sia dalla Fondazione che da emittenti di strumenti finanziari e operatori di mercato, contribuisce ad un'evoluzione della politica di investimento della Fondazione, sistematizzata in un quadro operante su quattro differenti livelli:

- il Consiglio Generale, che nell'ambito della programmazione pluriennale definisce linee e politiche di investimento,
- il Consiglio di Amministrazione, che pone in essere le scelte operative di investimento,
- il Comitato Partecipazioni / Investimenti finanziari, che supporta il Consiglio di Amministrazione nell'ambito delle proprie scelte operative,
- gli uffici competenti della Fondazione, che pongono operativamente in essere quanto deciso dal Consiglio di Amministrazione.

La programmazione degli investimenti da porre in essere, così come gli investimenti effettuati, non può prescindere dalla struttura complessiva degli investimenti che evidenzia che le partecipazioni immobilizzate in società, tra le quali è compresa la società strumentale della Fondazione, Palazzo del Governatore Srl, rappresentano il riferimento patrimoniale di maggiore entità del bilancio di esercizio della Fondazione.

La società strumentale gestisce interventi posti in essere per lo sviluppo e/o la valorizzazione del territorio, quali sono stati la realizzazione dei due impianti fotovoltaici di Castelceriolo e Solvay. Al fine di rifocalizzare l'attività della Fondazione verso la propria core activity, per entrambi gli investimenti sono in corso trattative in merito ad una cessione, mentre l'immobile destinato all'housing sociale realizzato da Oikos 2006 Srl, ora incorporata in Palazzo del Governatore Srl, è stato ceduto nel corso dell'esercizio.

Tra le partecipazioni immobilizzate, il rilievo maggiore lo assumono le partecipazioni nella Cassa Depositi e Prestiti ed in Banco Bpm Spa.

Tra l'altro, il Protocollo d'intesa ACRI-MEF del 22 aprile 2015 prevede che "il patrimonio non può essere impiegato, direttamente o indirettamente, in esposizioni verso un singolo soggetto per ammontare complessivamente superiore a un terzo del totale dell'attivo dello stato patrimoniale della Fondazione valutando

al fair value esposizioni e componenti dell'attivo patrimoniale".

In base ai valori ottenuti applicando a ciascuna delle singole voci componenti gli investimenti finanziari (immobilizzati e non immobilizzati) i criteri di valutazione suggeriti dall'ACRI nelle linee guida trasmesse ed, in particolare, tenendo presente quello che potrebbe essere "il corrispettivo al quale quell'attività può essere scambiata in una libera transazione tra parti consapevoli e disponibili", l'esposizione più rilevante della Fondazione riferita al 31/12/2025 è rappresentata, per la prima volta, dalla partecipazione in Banco Bpm Spa, il cui valore corrente ha superato, per un importo limitato, quello dalla partecipazione in Cassa Depositi e Prestiti.

Linea strategica nella politica di investimento della Fondazione continuerà ad essere, quindi, quella di incrementare e diversificare i propri investimenti in accordo con l'asset allocation strategica deliberata con riferimento al portafoglio finanziario al fine sia di ridurre il rischio derivante dalla dipendenza economica da Cassa Depositi e Prestiti e da Banco Bpm in fatto di dividendi incassati sia di ridurre progressivamente l'esposizione percentuale verso le medesime controparti rispetto al totale degli investimenti finanziari a valori correnti, obbiettivo da conseguire non riducendo i suddetti due investimenti, ma accrescendo le altre componenti, immobilizzate e non.

Analisi dell'Asset Allocation Strategica della Fondazione

La strategia di asset allocation della Fondazione è definita coerentemente con la sua missione istituzionale e con un approccio prudente e orientato al lungo periodo:

- Propensione al rischio: si privilegia un profilo di rischio generalmente conservativo, con una componente preponderante di investimenti in strumenti obbligazionari governativi e corporate di elevata qualità creditizia, alcuni con scadenza a breve termine (inferiore o di poco superiore all'anno) pur comunque mantenendo un adeguato livello di diversificazione per mitigare i rischi.
- Orizzonte temporale: l'orizzonte temporale di riferimento è di lungo periodo, con una duration media attesa di circa 7 anni, in linea con quella del debito pubblico italiano, riflettendo una logica orientata alla stabilità di lungo periodo degli investimenti.
- Obiettivi di investimento e rendimento di lungo periodo: l'obiettivo di rendimento è orientato a garantire la sostenibilità delle erogazioni nel tempo, preservando il potere d'acquisto e la solidità del patrimonio attraverso una crescita almeno pari all'inflazione. L'obiettivo di rendimento di lungo periodo è pari a circa il 5,5% del patrimonio complessivo. Tale obiettivo è stato determinato considerando la necessità di garantire un flusso costante di erogazioni pari a euro 6 milioni annui (in linea con le erogazioni totali del 2024), coprire i costi operativi e preservare il valore reale del patrimonio.

Definizione delle asset class

Una corretta definizione delle asset class in cui è possibile investire rappresenta il primo passaggio nella costruzione e gestione di un portafoglio, in quanto:

- consente di strutturare le analisi in modo coerente, garantendo una rappresentazione ideale del profilo di rischio/rendimento e facilitando l'implementazione tecnica delle strategie di allocazione;
- è un prerequisito per l'applicazione di qualsiasi modello di AAS.

È quindi fondamentale procedere alla definizione delle asset class rispetto alla composizione del portafoglio, all'orizzonte temporale di riferimento e agli obiettivi di investimento della Fondazione sopra descritti.

Le asset class oggetto dell'analisi di asset allocation sono conseguentemente state organizzate in quattro macro-categorie principali:

- Fixed Income;
- Equity;
- Commodities;
- Cash.

Va precisato che le analisi di monitoraggio e di definizione dell'Asset Allocation Strategica sono state effettuate sul portafoglio finanziario della Fondazione, il portafoglio che non include le partecipazioni immobilizzate.

All'interno di ciascuna categoria sono state identificate ulteriori sottocategorie, definite in base a criteri specifici, con l'obiettivo di rappresentare in maniera più accurata le caratteristiche degli strumenti finanziari presenti nel portafoglio della Fondazione.

Al fine di identificare queste sottocategorie, sono stati presi in considerazione diversi criteri, come ad esempio l'area geografica, la valuta, il settore, la dimensione e il rating dello Stato/ della società in cui si investe, e altri fattori rilevanti, facilitando così la mappatura delle asset class rispetto agli strumenti finanziari detenuti in portafoglio.

All'interno della categoria Fixed Income, è possibile distinguere diverse sotto classificazioni, definite sulla base di criteri quali la tipologia dell'emittente, il livello di rischio e la struttura del titolo. Le principali categorie individuate sulla base del portafoglio della Fondazione sono:

- Sovereign/Government Bond: obbligazioni governative emesse da paesi dell'area euro con elevato merito creditizio e investment grade (rating compreso tra AAA e BBB). Questi titoli sono generalmente considerati a basso rischio e offrono una fonte di stabilità nei rendimenti, generando flussi di cassa costanti e relativamente sicuri;
- Investment Grade Financial Bond: obbligazioni emesse da istituzioni finanziarie, come banche e compagnie assicurative, che presentano una buona solidità patrimoniale e un rating creditizio di investment grade;
- Investment Grade Industrial Bond: obbligazioni emesse da società non finanziarie (come aziende attive nei settori automobilistico, infrastrutturale, energetico, ...) anch'esse caratterizzate da una buona stabilità finanziaria e da un rating investment grade;
- Contingent Convertible Bond (CoCo Bond): strumenti ibridi emessi da istituzioni finanziarie che prevedono la possibilità di essere convertiti in azioni ordinarie al verificarsi di determinate condizioni o la loro eventuale cancellazione in caso di criticità dal punto di vista patrimoniale della banca. Questi titoli, noti come Additional Tier 1 (AT1) e Additional Tier 2 (AT2), offrono rendimenti più elevati, ma presentano anche un rischio maggiore in quanto costituiscono una forma di finanziamento bancario di tipo subordinato e con una parziale dinamica di tipo azionario;
- Inflation-Linked Bond: titoli obbligazionari indicizzati all'inflazione, emessi da stati sovrani come l'Italia o altri paesi dell'Unione Europea. Tipicamente le cedole ed il capitale rimborsato a scadenza di questi strumenti si adeguano all'andamento dell'inflazione, offrendo una protezione contro la perdita di potere d'acquisto.

Per quanto riguarda la categoria Equity, sono state individuate sulla base del portafoglio della Fondazione due principali sottocategorie:

- Domestic Large Cap Equity, la quale raggruppa titoli azionari di grandi aziende consolidate ad alta capitalizzazione e operanti nell'area euro. Queste società sono attive nei mercati considerati sviluppati e sono generalmente caratterizzate da utili stabili e una regolare distribuzione di dividendi;
- International Developed Equity, che include titoli di grandi imprese internazionali ad elevata solidità e reputazione, aziende leader nei rispettivi settori produttivi, con valori di performance affidabili, localizzate in paesi ad alto livello di sviluppo, primo fra tutti gli Stati Uniti. La capitalizzazione di mercato delle società USA è infatti preponderante rispetto a quella degli altri paesi sviluppati.

Inoltre, per quanto riguarda gli investimenti in ETF tematici, sono state identificate asset class specifiche.

All'interno della categoria Commodities rientrano strumenti finanziari che replicano l'andamento delle principali materie prime. Questi strumenti consentono un'esposizione diretta a beni fisici come metalli industriali (rame, alluminio), risorse energetiche (petrolio, gas naturale) e metalli preziosi (oro, argento, platino). Tra questi ultimi, l'oro riveste un ruolo particolarmente rilevante: è infatti considerato un bene rifugio, in quanto tende storicamente a mantenere e accrescere il proprio valore e fornisce una protezione del patrimonio durante i periodi di elevata incertezza economica o di instabilità dei mercati finanziari, caratteristica dimostrata dalla bassa (o in alcuni casi negativa) correlazione con le altre asset class.

La categoria Cash comprende bond governativi Investment Grade a breve termine, caratterizzati da una scadenza residua inferiore a un anno, depositi bancari a breve termine, buoni del Tesoro a breve scadenza e fondi monetari denominati in EUR. Questi strumenti sono generalmente considerati a bassissimo rischio, altamente liquidi e con una remunerazione legata ai tassi ufficiali di riferimento, rendendoli particolarmente adatti alla gestione della liquidità di portafoglio. Inoltre, vengono ricompresi in questa asset class anche i proventi generati dagli strumenti ricompresi nel Portafoglio finanziario quali dividendi, cedole e rimborsi di titoli in scadenza o richiamati. In pratica, rientra nella categoria Cash tutto ciò che è estremamente simile a un conto corrente, ovvero strumenti facilmente accessibili, remunerati in linea con i tassi di mercato e prontamente liquidabili per esigenze operative, e le disponibilità liquide di conto corrente generate dal Portafoglio stesso, ma non la cassa che la Fondazione usa per la gestione operativa.

Definizione dell'Asset allocation strategica

ASSET CLASS (27 GIUGNO 2025)	PESO
CASH	27,27%
SOVEREIGN-GOVERNMENT BOND	24,32%
INVESTMENT GRADE FINANCIAL BONDS	22,55%
CONTINGENT CONVERTIBLE BOND	11,44%
DOMESTIC LARGE CAP EQUITY	6,06%
INFLATION-LINKED BOND	4,57%
INVESTMENT GRADE INDUSTRIAL BONDS	2,27%
GOLD	0,70%
AI	0,49%
TERRE RARE	0,33%

Alla luce dei risultati e delle analisi svolte è stata definita una Asset Allocation Strategica efficiente e al contempo coerente con gli obiettivi della Fondazione.

	ALLOCAZIONE AL 27 GIUGNO 25	OBBIETTIVO
OBBLIGAZIONI LIQUIDE E DISPONIBILITÀ DI CASSA	90,72%	76,50%
OBBLIGAZIONI ILLIQUIDE	1,70%	8,50%
ASSET RISCHIOSI (AZIONI, ETF, ORO)	7,58%	15,00%
	100,00%	100,00%

Di seguito si riepilogano le principali linee strategiche che è possibile seguire:

- l'allocazione del portafoglio potrà essere lievemente orientata verso strumenti con maggiore potenziale di rendimento: è possibile aumentare l'esposizione in bond illiquidi e in asset con diverso grado di rischio (e.g. azioni ordinarie, ETF, ETC) dal momento che il peso in queste due macro-asset class è inferiore rispetto a quello target, a discapito della componente di Obbligazioni liquide e cassa;
- il portafoglio può essere integrato tramite acquisti di bond a più lunga scadenza dato che la duration modificata (escluso il BTP zero coupon) è pari a circa 2,5 anni, inferiore al target di circa 4 anni
- Mantenimento di una quota rilevante in investimenti prontamente liquidi, Cash, in caso si voglia mantenere stabile il rendimento, oppure parziale diminuzione con l'obiettivo di aumentare il rendimento a parità di rischio;
- Incremento della quota di investimenti fixed income nei settori industrial che dovrebbero garantire maggiore diversificazione al Portafoglio nel suo complesso e aumentare il rendimento;
- Riduzione della quota in bond governativi con maturity superiore all'anno;
- Riduzione della quota di investimenti in titoli legati all'inflazione;
- aumento della componente in bond del settore finanziario se si vuole ridurre il rischio, perché tale asset class garantisce rendimento simile ad altri titoli obbligazionari già presenti in portafoglio ma con rischio minore, oppure riduzione della stessa componente per ottenere rendimento maggiore con lo stesso rischio, in quanto altre asset class garantiscono tale extra-rendimento con rischio minore;
- parziale diminuzione della quota in titoli bancari subordinati;

- Aumento della quota del Portafoglio investito in Gold, vista la sua natura di bene rifugio e i benefici di diversificazione che comporta;
- Mantenimento di una quota minoritaria nell'Equity, privilegiando l'Equity di paesi sviluppati a quella di società in area Euro.

Le linee guida di investimento sopra esposte verranno implementate progressivamente nel corso del tempo tenendo in considerazione anche valutazioni qualitative circa l'opportunità di dismettere o mantenere alcuni asset. L'attuazione dipende dalle effettive disponibilità di cassa della Fondazione, dalle condizioni di mercato e coerentemente con i vincoli di natura contabile che sussistono su una parte del Portafoglio. Queste indicazioni costituiscono indicazioni di carattere generale finalizzate a migliorare il profilo rischio-rendimento della Fondazione. Le linee guida sono di competenza del Consiglio Generale, la selezione degli asset è affidata al Consiglio di Amministrazione su parere non vincolante del Comitato Investimenti.

Asset Allocation della Fondazione al 31 dicembre 2025.

Alla data del 31 dicembre 2025, il portafoglio finanziario della Fondazione risultava così ripartito:

- una quota pari all'86,98% del valore di mercato del portafoglio in titoli obbligazionari liquidi;
- una quota pari all'1,65% in titoli obbligazionari non liquidi;
- una quota pari all'11,37% in titoli definiti "rischiosi", ovvero azioni (5,93%), ETF (3,30%) ed altri strumenti legati al prezzo dell'oro (2,14%).

Si evidenzia che, nel corso del secondo semestre del 2025, la quota investita in strumenti finanziari a maggiore rischio (Azioni, ETF, ETC sull'oro) è complessivamente aumentata, passando da circa 7,58% al 30 giugno 2025 all'11,37% al 31 dicembre 2025. In particolare:

- l'investimento nell'ETC sull'oro è passato dallo 0,70% al 2,14%, risultando più che triplicato grazie sia alla buona performance sia agli acquisti ricorrenti effettuati;
- discorso simile per la componente ETF, passata dallo 0,82% al 3,30%, sempre grazie al doppio effetto dato dagli acquisti e dalla buona performance;
- la componente azionaria pura è rimasta pressoché stabile intorno al 6%;

Infine, la porzione del portafoglio investita in obbligazioni illiquide è rimasta stabile intorno all'1,7%, in quanto sempre formata da un unico strumento, ovvero il bond emesso da Banca Sistema.

Ad ogni modo l'attuale macro-asset allocation rimane più prudente rispetto alla configurazione obbiettivo. Il Portafoglio presenta infatti una componente obbligazionaria liquida più elevata rispetto all'obbiettivo, mentre le componenti di obbligazioni illiquide e di asset più rischiosi hanno un peso inferiore.

CAPITOLO 3 L'ANDAMENTO DELLA GESTIONE ECONOMICA E FINANZIARIA E I RISULTATI OTTENUTI

Con riferimento all'orizzonte temporale preso in considerazione dal Documento Programmatico Pluriennale per gli esercizi 2025-2027 ed alle scelte operate in merito all'investimento delle risorse liquide non impegnate per le attività istituzionali a favore del territorio, i flussi finanziari dell'esercizio 2025 hanno permesso di effettuare, tra l'altro, nuovi investimenti, proposti dal Comitato Investimenti e Partecipazioni e deliberati dal Consiglio di Amministrazione.

In particolare:

- tra le *immobilizzazioni finanziarie*, sono stati iscritti, in conseguenza dei rimborsi avvenuti, titoli di debito bancari e assicurativi per euro 15 milioni circa, al fine di ottenere un flusso cedolare costante sino alla scadenza,
- tra gli *strumenti finanziari non immobilizzati* sono state iscritte azioni Enav (incremento), Sanofi e Ferrari complessivamente per euro 1,2 milioni circa e gli strumenti Etc Gold Bullion Securities (EUR) (incremento), WisdomTree Artificial Intelligence UCITS ETF USD Acc (EUR) (incremento), WisdomTree Energy Transition Metals and Rare Earths Miners UCITS ETF USD Acc (EUR) (incremento) e WisdomTree Global Quality Dividend Growth UCITS ETF USD Acc (EUR) complessivamente per euro 2,5 milioni circa al fine di assumere

posizioni di breve-medio termine per beneficiare degli incrementi dei corsi degli strumenti realizzando le relative plusvalenze.

Le azioni Azimut Holding in portafoglio sono state vendute con il realizzo di una plusvalenza netta di circa euro 550.000.

Dal punto di vista economico la gestione ha condotto alla rilevazione di un avanzo di esercizio di euro 12.204.504 che segue l'avanzo di euro 11.874.680 dell'esercizio precedente.

Il risultato dell'esercizio 2025 è stato positivamente influenzato da:

- l'incremento dei dividendi e proventi assimilati, grazie soprattutto all'aumento dei dividendi distribuiti da Banco Bpm e Cassa Depositi e Prestiti rispetto all'esercizio precedente,
- la plusvalenza realizzata con la vendita delle azioni Azimut Holding in portafoglio
- le riprese di valore rilevate sugli *strumenti finanziari non immobilizzati – titoli di capitale* in portafoglio,

a fronte di un incremento degli *oneri ordinari*, peraltro contenuto nell'ordine del 4%; a tal proposito va rilevato che una parte consistente degli *oneri per servizi di gestione del patrimonio* ha natura non ricorrente in quanto riferita alla fase iniziale di strutturazione e definizione dell'*asset allocation strategica* del portafoglio finanziario.

In generale, si può confermare che gli oneri, ordinari e straordinari, hanno trovato ampia copertura nei proventi della gestione ordinaria, i quali hanno potuto così essere indirizzati agli accantonamenti patrimoniali di legge, facoltativi ed all'attività istituzionale.

Dal punto di vista finanziario le disponibilità liquide a inizio esercizio erano pari ad euro 2.521.089, mentre alla fine dell'esercizio si erano incrementate ad euro 9.457.666.

DISPONIBILITÀ LIQUIDE ALL'1/1	2.521.089
LIQUIDITÀ GENERATA DALLA GESTIONE DELL'ESERCIZIO	12.013.747
LIQUIDITÀ ASSORBITA PER INTERVENTI PER EROGAZIONI	-3.442.881
LIQUIDITÀ ASSORBITA DALLA VARIAZIONE DI ELEMENTI PATRIMONIALI	-1.634.289
DISPONIBILITÀ LIQUIDE AL 31/12	9.457.666

Si veda a tal proposito il Rendiconto Finanziario in coda alla Nota Integrativa.

La liquidità generata dalla gestione dell'esercizio ha compensato la liquidità assorbita per interventi per erogazioni, che è evidenziata al netto di quanto accantonato ai fondi per l'attività d'istituto.

Gli impegni già assunti nei confronti del territorio ancora da liquidare risultano di euro 6.298.671 che trovano copertura nella liquidità disponibile ed in quella che si prevede di incassare nel 2026, al netto degli oneri di funzionamento.

Inoltre, va precisato che a gennaio 2026 la Fondazione ha perfezionato il proprio investimento nel Fondo di investimento alternativo chiuso "Eurizon FIA Sviluppo Italia" gestito da Eurizon Capital Sgr Spa con il richiamo dell'impegno di sottoscrizione di euro 4.000.000.

Oltre che delle disponibilità liquide residue dopo gli investimenti effettuati in corso d'esercizio e dei titoli di Stato non immobilizzati, prontamente liquidabili, la Fondazione dispone anche di investimenti caratterizzati dall'alto grado di liquidabilità; si tratta delle azioni non immobilizzate quotate per un controvalore complessivo di circa euro 4,5 milioni circa e di ETC/ETF per un controvalore complessivo di circa euro 4 milioni. La ratio dell'investimento nei titoli non immobilizzati è quella di un ritorno economico nel breve periodo per lo stacco di dividendi su base stabile, per i titoli azionari, e di poter beneficiare di profitti nel caso di rialzo significativo delle quotazioni, per entrambe le categorie.

Per quanto riguarda i flussi di liquidità di cui la Fondazione potrà beneficiare

nel 2026, essi ricalcano sostanzialmente quelli riferiti al precedente esercizio; infatti, la Fondazione potrà beneficiare dei dividendi da partecipazioni (Cassa Depositi e Prestiti, Banco BPM, Banca d'Italia) e da strumenti azionari non immobilizzati (Enav, Snam Rete Gas, ...), dai proventi dei fondi comuni (es. Fondo Geras e Eurizon FIA Sviluppo Italia), dagli interessi relativi ai titoli di debito detenuti, immobilizzati e non, nonché dagli interessi sulle giacenze dei conti correnti.

Va precisato che i dividendi e i proventi da fondi comuni di investimento, nelle situazioni previsionali, sono stati ipotizzati prudentemente per importi uguali od inferiori a quelli dell'esercizio 2025.

CAPITOLO 4 VALUTAZIONE DELLA PARTECIPAZIONE IN BANCO BPM

Con riferimento alla partecipazione in Banco Bpm Spa la Fondazione detiene una partecipazione pari a n. 7.575.740 azioni della Banca, rappresentative dello 0,50% del capitale sociale della stessa.

In sede di redazione del bilancio del presente esercizio la Fondazione ha operato un approfondimento in merito alla valutazione in bilancio della stessa. I dati rilevanti presi in considerazione sono stati i seguenti:

- il valore di carico risultava pari ad Euro 7,83 per azione, per un controvalore della partecipazione pari ad Euro 59.303.694;
- la Fondazione aveva svalutato la partecipazione nel corso del 2016 per Euro 112 milioni circa; nel 2019 era stata effettuata una ulteriore svalutazione per Euro 230 mila circa; il valore di carico della partecipazione detenuta dalla Fondazione nella banca prima della svalutazione era pari ad Euro 174 milioni circa;
- il patrimonio netto contabile per azione della banca alla chiusura dell'esercizio 2025 era pari ad Euro 10,23 (al lordo del dividendo oggetto di distribuzione nell'aprile-maggio 2026); l'omologa grandezza al 31 dicembre 2024 era pari ad Euro 9,64 e al 31 dicembre 2023 era di Euro 9,26.
- Il prezzo di borsa dell'azione della banca era pari ad:
 - Euro 13,02 alla chiusura dell'esercizio 2025;
 - Euro 7,81 al 31 dicembre 2024;
 - Euro 12,63, 12,51 e 11,21 rispettivamente quale media a tre, sei e dodici mesi a far data dal 13 febbraio 2026.

Dall'analisi effettuata ne derivava che alla data del 31 dicembre 2025, la partecipazione presentava una plusvalenza rilevante, variamente quantificabile in funzione dei parametri utilizzati per il calcolo.

Al riguardo, inoltre, la Fondazione ha osservato che:

- il sistema delle banche italiane ha registrato nell'ultimo biennio performance molto significative. I dati relativi alla banca riflettono la dinamica del settore: non si tratta di una crescita legata a fenomeni circoscritti al singolo istituto, bensì si è in presenza di una differente e mutata percezione del mercato rispetto alla valorizzazione delle banche. Su tale mutata percezione hanno influito condizioni complessive di natura macro-economica (quali la ripresa dei tassi), la recuperata redditività, gli effetti di plurimi esercizi caratterizzati da policy stringenti sia in tema di valutazione degli assets (si pensi all'attivazione dei c.d. overlay), sia in tema di capital management (sono note, al riguardo, le restrizioni alla distribuzione dei dividendi spesso imposte da BCE);
- è possibile, tuttavia, che il prezzo di borsa sia stato influenzato dalle recenti operazioni di mercato (a prescindere dal loro esito); cionondimeno, la dinamica di mercato è molto chiara, e per Banco Bpm il prezzo di borsa appare ormai collocabile in un intorno del patrimonio netto contabile per azione;
- il patrimonio netto contabile pro-quota è stabilmente al di sopra del valore di carico della partecipazione in modo significativo; tale circostanza è osservabile per importi non trascurabili già a far data dal 31 dicembre 2023. È stato altresì considerato che il patrimonio netto contabile pro-quota è superiore al valore di carico della partecipazione già a partire dal 2020, pur per un importo più modesto.

Nel quadro così delineato, va ancora precisato che la Fondazione, nelle sva-

lutazioni effettuate negli esercizi precedenti, aveva considerato il patrimonio netto contabile della banca quale grandezza al quale legare il valore da iscrivere in bilancio e al quale, dunque, commisurare la svalutazione.

Alla luce degli elementi acquisiti la Fondazione ha ritenuto ragionevole ritenere che le condizioni che avevano a suo tempo giustificato la svalutazione fossero venute meno e che pertanto la Fondazione dovesse procedere ad un ripristino del valore della partecipazione detenuta in Banco Bpm. Come consentito dall'OIC 21 § 43, il ripristino può essere effettuato in modo parziale. In particolare, la Fondazione ha ritenuto che fosse soluzione equilibrata e prudente prevedere che esso fosse effettuato nei limiti del valore indicato dal patrimonio netto contabile per azione dedotto il dividendo oggetto di distribuzione ad aprile-maggio 2026 e quindi sino al valore di euro 9,69 per azione. Ciò al fine di conferire stabilità alle grandezze iscritte in bilancio, sottraendo la soluzione contabile adottata dalle possibili dinamiche di mercato. La partecipazione ha quindi assunto in bilancio il valore di euro 73.430.730. Sul piano tecnico, infine, per ovvie ragioni di simmetria contabile, la Fondazione ha ritenuto che il ripristino dovesse seguire il trattamento contabile speculare a quello adottato per la contabilizzazione delle rettifiche di valore effettuate a suo tempo, che, coerentemente all'art. 9, quarto comma del D. Lgs 153/1999, erano state interamente imputate a patrimonio netto attraverso l'utilizzo delle riserve allora disponibili. Da ciò ne ha conseguito che il ripristino di valore dovesse trovare la sua contropartita nel patrimonio netto, attraverso la costituzione di apposita riserva in misura corrispondente (euro 14.127.036).

CAPITOLO 5
SITUAZIONE DELLA FONDAZIONE
IN MERITO ALL'ARTICOLO 5,
COMMA 3 DEL PROTOCOLLO
D'INTESA ACRI-MEF

L'articolo 5 del Protocollo ACRI-MEF (Imprese Strumentali) stabilisce che l'investimento nelle imprese e negli enti strumentali è realizzato utilizzando esclusivamente le risorse derivanti dal reddito, fatto salvo quanto previsto per i beni mobili e immobili dall'art. 7, comma 3 bis, del D.Lgs. 153/99. Questi investimenti devono, quindi, trovare copertura nel passivo del bilancio con i *fondi per l'attività d'istituto*, attraverso l'iscrizione di un importo equivalente alla voce *Altri Fondi* e fornendo dettagliata informativa in nota integrativa. Dal 31 dicembre 2020, la Fondazione possiede una sola società strumentale, Palazzo del Governatore Srl, che ha incorporato Oikos 2006 Srl con decorrenza 31 dicembre 2020.

Per l'unica società strumentale, la situazione si presenta più complessa in quanto ha effettuato investimenti mobiliari e immobiliari riconducibili alle previsioni dell'art. 7 comma 3 bis del D. Lgs. 153/99 e per quanto era stato possibile appurare, nell'esercizio 2016, in sede ACRI, nella fattispecie della Società Palazzo del Governatore non esisteva univocità di interpretazione tra l'ACRI e il MEF in ordine alle modalità di calcolo per la determinazione dell'ammontare del Fondo di copertura nel passivo.

Essendo state quindi successivamente condivise tra l'ACRI ed il MEF le modalità operative da adottare ai fini della costituzione del fondo di cui all'art. 5, comma 3 del Protocollo di Intesa, con lettera del 19/04/2017 questa Fondazione chiedeva di conoscere le modalità di costituzione del fondo in argomento. In conseguenza quindi della corrispondenza intercorsa nonché delle interlocazioni telefoniche sulla problematica in discorso, questa Fondazione, con PEC del 23/05/2017 trasmetteva al MEF:

- parere del prof. avv. Francesco Carbonetti circa le ragioni per cui le immobilizzazioni relative ai due impianti fotovoltaici posseduti dalla Società Palazzo del Governatore vanno inserite nel calcolo previsto dall'art. 5 del Protocollo di Intesa;
- conseguente simulazione del calcolo, dalla quale risultava che non vi era alcun importo da accantonare;
- calcolo della redditività dei due impianti fotovoltaici;
- bilancio al 31 dicembre 2016 della Società Palazzo del Governatore approvato dall'assemblea dei soci;
- statuto della Società Palazzo del Governatore;
- nota descrittiva delle iniziative della Fondazione in materia di protezione e qualità ambientale.

A seguito quindi di uno scambio di e-mail dell'ottobre 2018, il MEF, in data 10/10/2018, inviava la seguente comunicazione:

“in riferimento alla mail in calce, questo Ufficio ha esaminato la documentazione inviata.

Dall'analisi della simulazione del calcolo del fondo di copertura della società strumentale Palazzo del Governatore, si conferma che, sulla base dei dati contabili dell'esercizio 2016, il fondo in argomento non doveva essere costituito. Cordiali saluti.”

Ciò esposto, si evidenzia che, sulla base dei dati contabili dell'esercizio 2024 (ultimo bilancio approvato dalla società Palazzo del Governatore Srl), si conferma che il fondo non deve essere costituito in quanto la quota del Patrimonio Netto della società strumentale, al lordo degli ammortamenti, riferita al rapporto tra immobilizzazioni materiali lorde e totale attivo lordo, risultava superiore al valore di iscrizione della partecipazione nel bilancio della Fondazione.

CAPITOLO 6 LA GOVERNANCE

In data 28 ottobre 2025 è stato sottoscritto l'Addendum al Protocollo di Intesa tra il Ministero dell'Economia e delle Finanze e l'Associazione di Fondazioni e di Casse di Risparmio S.p.a. del 22 aprile 2015.

La necessità di addivenire ad una revisione del contenuto del Protocollo del 2015, è stata posta al fine di dare seguito alle istanze condivise dalle Associate e in coerenza con quanto previsto dallo stesso testo del 2015 all'art. 13, comma 2, in base al quale le Parti assunsero l'impegno a valutare, nel tempo, gli effetti del Protocollo e l'opportunità, per l'appunto, di rivederne il contenuto. Al riguardo, il Ministro dell'economia e delle finanze, in occasione della 100^a Giornata mondiale del risparmio, ribadì la disponibilità del Ministero ad attivare interlocuzioni per valutare eventuali interventi su quegli ambiti suscettibili di costituire oggetto di una concordata revisione.

Pertanto, fermo restando il riconoscimento della straordinaria importanza del Protocollo del 2015, in coerenza con gli obiettivi e le condizioni condivisi dal Consiglio Acri si sono susseguite numerose interlocuzioni tra Acri e l'Autorità di Vigilanza, il cui esito è rappresentato dal testo dell'Addendum.

Lo strumento per il quale si è optato – ossia l'Addendum –, evidenzia la persistente e attuale rilevanza del contenuto delle disposizioni del testo sottoscritto nel 2015, offrendo però alle Fondazioni ulteriori possibilità e margini di azione, sia per quanto concerne la gestione del patrimonio sia per quanto riguarda la *governance*. Al contempo, nell'ambito dell'Addendum trovano spazio ulteriori previsioni volte a rafforzare ulteriormente la tutela del patrimonio, l'indipendenza e terzietà degli Enti, nonché, con riferimento alla *governance*, la trasparenza e *compliance* nella nomina dei componenti gli organi, in un'ottica di ulteriore riduzione del rischio di autoreferenzialità e di potenziali conflitti di interesse.

La sottoscrizione dell'Addendum, rinnovando l'utilizzo dell'originale metodo di autoregolamentazione rappresentato dal Protocollo del 2015, valorizza la natura giuridica privata delle Fondazioni, riafferma il loro ruolo di controparte paritaria rispetto alle prerogative della Pubblica Amministrazione e ribadisce il ruolo dell'Acri quale autorevole interlocutore del Ministero nella definizione di prassi e criteri di vigilanza.

Il Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 15 settembre 2025, si è espresso favorevolmente in merito al recepimento dell'Addendum al Protocollo d'intesa ACRI-MEF.

A seguito della formalizzazione, l'Acri ha inviato le linee guida per le modifiche statutarie conseguenti.

Il Consiglio Generale, nella seduta del 21 novembre 2025, si è espresso favorevolmente in merito al recepimento dell'Addendum al Protocollo d'intesa ACRI-MEF e, coerentemente, ha approvato le relative modifiche statutarie.

La Fondazione ha comunicato in data 03 dicembre 2025 all'Autorità di Vigilanza la deliberazione assunta, inviando, ai fini dell'approvazione, l'estratto della delibera del Consiglio Generale nonché una versione *clean* dello Statuto, così come modificato.

Il Ministero dell'Economia e delle Finanze in data 28 gennaio 2026 ha inviato proprie osservazioni relativamente alle modifiche statutarie proposte.

Al fine di conformare il testo statutario alle osservazioni della nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze si è provveduto ad un confronto con l'Acri per addivenire ad un testo condiviso che in data 05 marzo 2026 è stato approvato dal Consiglio Generale e in data 12 marzo 2026 dall'autorità di Vigilanza.

Il Protocollo Acri-Mef dell'aprile del 2015 ha avuto l'obiettivo di esplicitare, in maniera condivisa tra l'Autorità di Vigilanza e l'Associazione di rappresentanza delle Fondazioni, alcuni principi contenuti nel d.lgs. 153/99; in particolare tra le misure contenute nel Protocollo, vi sono anche quelle che interessano la governance delle Fondazioni e, in particolare, l'articolo 7 che regola numero e durata dei mandati con il fine di favorire la discontinuità e il ricambio all'interno della governance delle Fondazioni.

Dopo 10 anni dall'attuazione del Protocollo, sulla base dell'osservazione e dei comportamenti, con riferimento alle predette misure sono emersi alcuni punti di attenzione rispetto ai quali le associate in sede ACRI hanno ritenuto opportuno avviare approfondimenti, in coerenza con quanto previsto dall'art. 13 dello stesso Protocollo, che sono confluiti nell'Addendum al Protocollo di Intesa, dopo approfondita interlocuzione e condivisione con l'autorità di Vigilanza. In particolare, con riferimento alla governance, il principale punto di attenzione ha riguardato l'esigenza di garantire la continuità strategica.

I principi di discontinuità e ricambio che sono alla base del Protocollo e ne sono parte fondante, nei fatti hanno tuttavia generato un'elevata frequenza di ricambio della figura del Presidente, che rischia di confliggere con un altrettanto condivisibile principio che è quello della stabilità dell'orizzonte strategico di governo di una Fondazione.

Tali considerazioni valgono sia per l'ipotesi in cui il Presidente abbia la possibilità di svolgere in Fondazione due mandati pieni nella carica (secondo il Protocollo, della durata pari a massimo 4 anni e fermo restando il limite massimo dei due mandati consecutivi), sia nell'ipotesi in cui il Presidente approdi al vertice della Fondazione dopo aver svolto un mandato in uno degli organi collegiali.

Un allungamento della durata massima dei mandati risulta opportuna per consentire al Presidente, nel corso del suo primo mandato e senza sicurezza di un'eventuale riconferma, di svolgere efficacemente la propria funzione, così da attuare quegli orientamenti programmatici e strategici che lo stesso Presidente naturalmente imprime, tenendo conto che per la loro concreta elaborazione appare indispensabile disporre di un iniziale adeguato lasso temporale per acquisire un'adeguata conoscenza delle caratteristiche e delle dinamiche proprie della Fondazione nell'ambito della quale è chiamato a svolgere il proprio incarico.

Peraltro un orizzonte temporale più ampio consente al Presidente, nel corso del primo mandato, di svolgere la propria funzione programmatica e strategica libero da condizionamenti legati alle dinamiche elettorali in vista di una possibile riconferma, con cui, alla luce del Protocollo, dovrebbe misurarsi in tempi brevi, dopo il suo insediamento. Inoltre, tenuto conto della possibilità di mancata riconferma, un primo mandato da Presidente di durata più lunga evita il potenziale riposizionamento strategico della Fondazione dopo soli quattro anni, nonché di sottoporre l'ente, dopo solo quattro anni, agli effetti dei complessi processi di nomina del Presidente, che portano spesso con sé contrapposizioni in seno alle comunità e conseguente sovraesposizione mediatica della Fondazione stessa.

In caso di conferma del Presidente, un allungamento della durata dei mandati espletabili assicura in ogni caso una continuità di più lungo periodo degli orientamenti programmatici e strategici che naturalmente un Presidente imprime. Nell'ambito del sistema di governance, l'allungamento della durata del mandato del Presidente determina un disallineamento oggi non previsto tra la durata del mandato dello stesso Presidente e la durata del mandato del Consiglio di Amministrazione, posto che per gli altri amministratori resta fermo il limite di durata massima pari a 4 anni.

Il disallineamento dei mandati porta ad un rafforzamento della dialettica in seno all'Organo di amministrazione, attraverso un maggior equilibrio nell'eser-

cizio collegiale delle relative funzioni, tenuto conto che, peraltro, il Presidente, da una parte, e il Consiglio di Amministrazione, dall'altra, possono contribuire a garantire la continuità operativa e strategica della Fondazione attraverso i necessari passaggi di rinnovo della governance che interessano, in successione, l'uno e l'altro Organo.

A seguito della sottoscrizione dell'Addendum al Protocollo d'Intesa Acri-Mef e delle modifiche Statutarie approvate dal Ministero in data 12 marzo 2026, gli Organi previsti sono i seguenti:

- il CONSIGLIO GENERALE cui competono funzioni di indirizzo. Tale Organo è composto da 11 membri. Le modalità di nomina sono le seguenti:

n. 9 su designazioni operate da:

- a) uno designato dal Prefetto di Alessandria;
- b) uno designato dalla Provincia di Alessandria;
- c) uno designato dall'Amministrazione comunale di Alessandria;
- d) uno designato dal Vescovo di Alessandria;
- e) uno designato dalla C.C.I.A.A. di Alessandria;
- f) uno designato dall'Università del Piemonte Orientale;
- g) uno designato in modo congiunto dai Vescovi di Acqui Terme, di Casale Monferrato e di Tortona;
- h) uno designato dalla Consulta per la Valorizzazione dei Beni Artistici e Culturali dell'Alessandrino;
- i) uno designato in modo congiunto dagli enti cui, al momento della comunicazione di cui al successivo comma 11, sono affidate in convenzione le postazioni di soccorso in forma continuativa per il servizio di trasporto sanitario di emergenza e trasporto sanitario di emergenza/urgenza ubicate nel comune di Alessandria;

n. 2 componenti cooptati dallo stesso Consiglio Generale tra personalità di chiara e indiscussa fama in grado di integrare le competenze già presenti nel Consiglio e di favorire il perseguimento dei fini istituzionali della Fondazione. Le cooptazioni sono effettuate tenendo conto dell'esigenza di assicurare la presenza del genere meno rappresentato, nel rispetto del principio di trasparenza e con l'applicazione di un idoneo criterio selettivo.

La durata in carica dei componenti del Consiglio Generale è di 6 anni a decorrere dall'accettazione della carica.

In forza della previsione transitoria la modifica concernente la durata del mandato dei componenti dell'Organo (Consiglio) di Indirizzo a 6 anni, si applica anche al mandato in corso dei componenti dell'Organo di indirizzo che non ha raggiunto la naturale scadenza alla data di approvazione delle modifiche statutarie da parte dell'Autorità di vigilanza

- il CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE che esercita tutti i poteri di ordinaria e straordinaria amministrazione è composto dal Presidente della Fondazione e da quattro Consiglieri.

La durata in carica dei componenti del Consiglio di Amministrazione è stabilita dallo Statuto in quattro esercizi, ad eccezione del Presidente che dura in carica sei esercizi.

I quattro consiglieri, tutti nominati dal Consiglio Generale in data 22 aprile 2022, scadono alla data di approvazione del bilancio dell'esercizio 2025.

- il PRESIDENTE, legale rappresentante dell'Ente, che svolge attività di impulso e di coordinamento sulle materie di competenza del Consiglio Generale e del Consiglio di Amministrazione e vigila sull'esecuzione delle relative deliberazioni, nonché sull'andamento generale della Fondazione; nominato, tra i componenti del Consiglio di Amministrazione in data 11 maggio 2022, andrà a scadere alla data della riunione del Consiglio Generale convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'esercizio 2027, in forza della previsione transitoria che prevede che la durata del mandato del Presidente di 6 anni si applica anche al mandato in corso del Presidente, che non abbia raggiunto la naturale scadenza alla data di approvazione delle modifiche statutarie di

adeguamento da parte dell'Autorità di vigilanza.

- il COLLEGIO DEI REVISORI, costituito da 3 membri effettivi (compreso il Presidente) e da 2 membri supplenti, cui competono le funzioni di controllo, resta in carica tre esercizi.

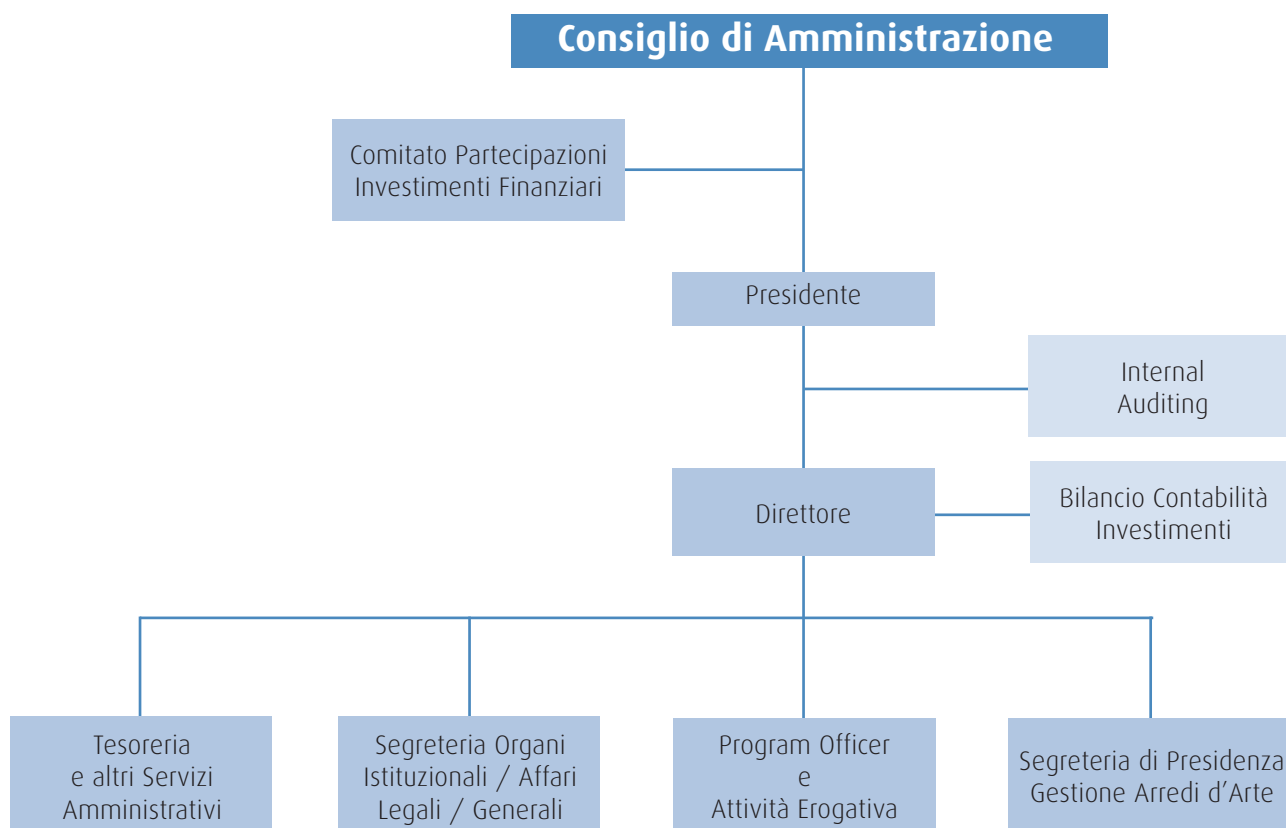
L'attuale Organo di Controllo è stato nominato dal Consiglio Generale nella seduta del 30 aprile 2025 e, pertanto, i suoi membri termineranno il proprio mandato alla data della riunione del Consiglio Generale convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'esercizio 2027.

- il DIRETTORE, che esercita le funzioni determinate dal Consiglio di Amministrazione e, in particolare, ferma la possibilità per il Consiglio di delegarlo al compimento di altri atti o categorie di atti:

- istruttoria degli argomenti posti all'ordine del giorno delle sedute degli Organi Statutari;
- esecuzione dei provvedimenti degli Organi della Fondazione e potere di firma della corrispondenza e sui rapporti bancari;
- guida degli uffici e del personale della Fondazione, dei quali si avvale per lo svolgimento delle funzioni.

CAPITOLO 7 LA STRUTTURA ORGANIZZATIVA

L'attuale organigramma risulta essere il seguente:



È proseguito un rapporto di collaborazione, sulla base di un contratto di prestazione d'opera ai sensi degli artt. 2222 e segg. c.c., inerente la consulenza in diverse materie strategiche; si ricorda, altresì, la sussistenza dal luglio 2017 di un rapporto di collaborazione, sulla base di un contratto di prestazione d'opera ai sensi degli artt. 2222 e segg. c.c., in termini di assistenza alla Segreteria di Presidenza in materia di comunicazione.

L'attuale organigramma ha le seguenti connotazioni:

- a) Il Direttore si occupa personalmente del *Servizio bilancio, contabilità, investimenti*, coadiuvato dalla risorsa in esso inserita;
- b) i restanti uffici svolgono le proprie attività sotto la sovrintendenza del Direttore;
- c) oltre alle specifiche funzioni e responsabilità previste dalla funzione, il Direttore deve tenere conto della sussistenza, attraverso la struttura operativa della Fondazione ed i propri dipendenti, dei seguenti contratti di service, che dunque deve coordinare:
 - service a favore di Palazzo del Governatore S.r.l.
 - service a favore di Solidal Ets.

Il "Comitato Partecipazioni/Investimenti Finanziari" ha proseguito nella sua attività di valido e prezioso supporto all'attività del Consiglio di Amministrazione. Altrettanto dicasi dell'attività svolta dalla Commissione Consultiva in materia erogativa.

A fine 2025 i dipendenti nella Fondazione erano 10. Il 100% delle risorse della Fondazione è costituito da personale in organico impiegato a tempo pieno, il 100 % degli occupati è laureato. Riguardo alla presenza di genere, il personale femminile rappresenta il 70% del totale degli occupati. L'età media dei dipendenti della Fondazione è attualmente di 43,7 anni, rispetto al 2019 in cui era 53,4 anni.

CAPITOLO 8

LA COMUNICAZIONE ESTERNA 2025: ATTIVITÀ E STRUMENTI UTILIZZATI

La Fondazione Cassa di Risparmio di Alessandria ha rafforzato nel corso del 2025 l'attività di comunicazione volta a fornire una informazione ampia e dettagliata in merito al proprio operato sul territorio e a rendere pubblici tutti i documenti istituzionali – ovvero lo statuto, i bilanci, i documenti programmatici - in ottemperanza al processo di autoriforma delle Fondazioni, intrapreso con la Carta delle Fondazioni nel 2012 e proseguito con il Protocollo d'Intesa Acri/Mef del 2015 e le successive implementazioni in materia di trasparenza. Trasparenza è stata infatti la parola chiave che ha ispirato la comunicazione della Fondazione che si è sviluppata attraverso linguaggi e modalità in costante e continuo aggiornamento, utilizzando strumenti consolidati e investendo in nuove tecnologie con l'obiettivo di rendere maggiormente evidenti all'esterno le proprie strategie, i programmi e i contenuti specifici delle iniziative sostenute, oltreché di dare conto dei risultati conseguiti con esse.

Bilancio di Missione, sito internet, conferenze e comunicati stampa, campagne pubblicitarie su carta stampata, radio e televisioni, dirette streaming, utilizzo dei social sono stati i principali strumenti utilizzati nel corso di un anno particolarmente denso di eventi che ha fatto registrare a Palatium Vetus la presenza di oltre 11.000 visitatori di cui il 35% provenienti da tutto il territorio nazionale.

Numeri particolarmente significativi a cui si affiancano quelli registrati grazie a una attenta strategia di coinvolgimento degli istituti scolastici del territorio che ha permesso anche quest'anno a circa 2.500 studenti di visitare il Broletto e di conoscere le origini della storia di Alessandria, la prestigiosa collezione d'arte con opere di artisti alessandrini, nazionali e internazionali e di apprezzare le numerose mostre allestite nel Palazzo.

Nel mese di novembre, la collezione d'arte della Fondazione è stata segnalata tra le prime dieci collezioni delle fondazioni bancarie italiane dal Corriere della Sera con un articolo pubblicato su "Life, il bello della vita", il canale dedicato al mondo del lusso che il quotidiano milanese ha aperto nel 2024 nella sezione Economia.

Progetti, mostre e iniziative hanno occupato le pagine nazionali di altri quotidiani da La Stampa al Il Secolo XIX, a La Repubblica e la RAI ha realizzato alcuni servizi messi in onda sulle reti regionali e nazionali.

Anche la rassegna stampa nazionale dell'ACRI ha pubblicato oltre 50 articoli dedicati a iniziative della Fondazione a conferma dell'interesse dell'attività istituzionale svolta dall'ente.

Una comunicazione completa e dettagliata è stata dedicata fondamentalmente a tre filoni: la mostra “Il Moncalvo e la sua bottega. Movimento e sentimento nella Controriforma” – circa 8.500 visitatori - allestita in occasione dei 400 anni dalla morte del pittore, a cui hanno fatto da corollario alcune rassegne collaterali tra cui quelle organizzate per celebrare gli 850 anni della Diocesi di Alessandria; l’evento “È cultura”, una settimana di iniziative che hanno trasformato Palatium Vetus nel fulcro culturale del territorio con la presenza di personaggi di spicco come la giornalista Giovanna Botteri; “Natale in Fondazione” che al ricco cartellone di proposte ha unito appuntamenti nelle case di riposo dell’alessandrino.

Particolare attenzione e maggiori risorse sono state destinate ai grandi eventi, ma tutti i progetti hanno richiesto notevole impegno e dedizione: nel corso dell’anno sono state organizzate circa 50 conferenze stampa, pubblicati oltre 100 articoli, più di 40 pagine pubblicitarie, diffusi oltre 250 spot televisivi/radiofonici, trasmessi on line oltre 100 post sui canali social della Fondazione che hanno fatto registrare migliaia di visualizzazioni.

È stato presentato al pubblico il Bilancio di Missione, una pubblicazione di oltre 80 pagine che presenta in modo chiaro, trasparente ed esaustivo la complessa attività svolta dalla Fondazione a favore della comunità di riferimento, un appuntamento di confronto molto atteso e seguito dalla comunità e dagli stakeholders.

Questo e altri appuntamenti rilevanti per l’attività istituzionale della Fondazione sono stati trasmessi anche in diretta streaming, per permettere a tutti gli interessati di venire correttamente informati sull’operato dell’ente, di partecipare al confronto benché impossibilitati ad assistere in presenza e di allargare l’uditorio, facendo registrare numeri molto interessanti anche per appuntamenti che per tema o referenti coinvolti si rivolgono ad utenti dislocati su tutto il territorio nazionale.

Il sito internet della Fondazione www.fondazionecralessandria.it è il canale primario di contatto con l’esterno; costantemente aggiornato riporta tutte le informazioni di carattere identitario (statuti, organi, struttura operativa, regolamenti, ecc.) e relative alla rendicontazione ufficiale (bilanci di missione, resoconti economico-patrimoniali, ecc.), oltre a confermarsi quale ambiente operativo preferenziale dell’interazione con i beneficiari dell’attività erogativa, in particolare per la pubblicazione dei bandi, la presentazione on line delle richieste di contributo, l’aggiornamento sulle pratiche accolte.

Il sito permette ad enti e istituzioni di reperire facilmente le informazioni necessarie per approfondirne la conoscenza e offre gli strumenti tecnici per interloquire efficacemente con il servizio di helpdesk, messo a disposizione per risolvere eventuali problematiche di presentazione e rendicontazione delle richieste di contributo presentate in procedura R.O.L. (richieste on line). Infine, il sito consente un’efficace storytelling per raccontare i progetti realizzati attraverso il coinvolgimento degli enti beneficiari.

Attraverso questa complessa attività di comunicazione la Fondazione Cassa di Risparmio di Alessandria risponde all’obbligo istituzionale del “rendere conto” dell’attività svolta con sempre maggiore responsabilità e capacità divulgativa, in un’ottica di costante confronto con la comunità di riferimento.

CAPITOLO 9 GLI INVESTIMENTI FINANZIARI A SUPPORTO DELLO SVILUPPO DEL TERRITORIO

Nel corso degli anni la Fondazione ha assunto partecipazioni di minoranza in società che realizzano progetti idonei a favorire lo sviluppo del territorio, segue una breve descrizione.

Cassa Depositi e Prestiti SpA

La partecipazione di euro 33.468.732, pari allo 0,37% del capitale sociale, viene confermata in questa tipologia di partecipazioni considerato che permangono valide le aspettative per la realizzazione di importanti opere nell’area di competenza della Fondazione attraverso gli interventi dei fondi e/o delle strutture appositamente istituiti dalla società come l’housing sociale, o il fondo F2i.

La partecipazione ha fornito negli anni un consistente ritorno economico per mezzo dei dividendi incassati periodicamente.

REAM SGR SpA

La partecipazione di euro 317.884, pari al 3,97% del Capitale Sociale della partecipata.

Ream Sgr Spa gestisce alcuni fondi comuni di investimento chiusi di tipo immobiliare tra cui si ricordano il Fondo Social & Human Purpose, di cui la Fondazione ha sottoscritto n. 40 quote del comparto Immobiliare Sociale ad uso collettivo per complessivi euro 2.000.000, il Fondo Immobiliare chiuso Core Nord Ovest, di cui la Fondazione detiene n. 100 quote da nominali euro 10.000.000 (ora ridotte ad un investimento di euro 6.900.000 per effetto dei rimborsi di capitale ricevuti), ed il Fondo Immobiliare chiuso Geras, di cui la Fondazione ha sottoscritto n. 5 quote per nominali euro 500.000.

La partecipazione ha fornito negli anni un soddisfacente ritorno economico con i dividendi incassati periodicamente; lo stesso può dirsi sia per il Fondo Immobiliare chiuso Core Nord Ovest, che ha distribuito in più occasione proventi ed ha effettuato più rimborsi parziali del capitale investito, che per il Fondo Immobiliare chiuso Geras che distribuisce periodicamente proventi.

Banca Sistema Spa

La partecipazione pari ad euro 3.200.807 rappresenta il 7,91% del Capitale Sociale della società bancaria quotata sul Mercato Telematico Azionario – Segmento STAR di Borsa Italiana Spa.

Al fine di differenziare il proprio modello di business, in questi anni, Banca Sistema, sorta nel 2011, ha scelto di affiancare ai prodotti di factoring, gestione e recupero crediti, anche una gamma completa di servizi bancari, aprendo nuove filiali e perfezionando la propria offerta nei confronti della clientela, soprattutto con riguardo ai conti correnti e conti di deposito vincolati, con una durata sino a 10 anni, ai servizi di deposito titoli, alle cessioni del quinto di stipendi e pensioni ed ai crediti su pegno.

I servizi originariamente offerti e sviluppatisi negli anni riguardano i factoring pro soluto e pro solvendo, anche tra privati, il settore dei crediti fiscali (IVA annuale e trimestrale), i reverse factoring e maturity factoring, oltre alla certificazione dei crediti vantati nei confronti della Pubblica Amministrazione attraverso la piattaforma del Ministero dell'Economia e delle Finanze.

La banca è attiva anche nel comparto dell'acquisto e della gestione di crediti finanziari e commerciali in sofferenza, grazie alla partecipazione strategica di minoranza nell'azionariato di società specializzate.

All'investimento iniziale in Banca Sistema hanno partecipato anche, con quote partecipative del 7,40%, le Fondazioni di Pisa e Sicilia.

La partecipazione ha fornito negli ultimi esercizi un soddisfacente ritorno economico per mezzo dei dividendi incassati periodicamente.

Ad ulteriore sviluppo della proficua collaborazione con il gruppo bancario, nell'esercizio 2020 la Fondazione è entrata nella compagine sociale di **Kruso Kapital Spa**, di cui detiene il 5,41% del capitale sociale, società specializzata nel credito su pegno di cose mobili, che dai primi mesi del 2024 risulta quotata sul mercato Euronext Growth Milan (EGM) di Borsa Italiana Spa.

CAPITOLO 10 IL CONTENZIOSO FISCALE

Gli eventi occorsi nell'esercizio si riferiscono alle seguenti situazioni:

1. Contenzioso relativo al versamento all'erario dell'imposta al 27,50% (pari ad oltre Euro 5,2 milioni) sul provento di Euro 19 milioni incassato da BPM nel febbraio 2012 in occasione della fusione di Cassa di Risparmio di Alessandria Spa in Banca di Legnano S.p.A..

Nel corso del 2013 la Fondazione ha presentato istanza di interpello all'Agenzia delle Entrate al fine di chiedere conferma circa la qualificazione dello stesso ai fini IRES come una plusvalenza ai sensi dell'art. 67, comma 1, lett. c-bis), T.U.I.R., come tale compensabile con le minusvalenze vantate dalla Fondazione. L'Agenzia, invece, nella risposta all'istanza ha affermato che il provento in questione, pur essendo riconducibile alla categoria dei redditi diversi, deve essere inquadrato tra i redditi derivanti dall'assunzione di obblighi di fare, non fare o permettere, di cui all'art. 67, comma 1, lett. l), T.U.I.R. (e,

quindi, non compensabile con i predetti crediti d'imposta). La Fondazione, pur non condividendo la risposta dell'Amministrazione finanziaria ha versato in via cautelativa nel 2013 l'ammontare dell'imposta calcolata secondo i criteri ivi indicati ma, in data 20 maggio 2014, ha presentato istanza di rimborso all'Agenzia delle Entrate della maggiore imposta versata (pari a circa Euro 4,8 milioni). Non avendo ricevuto alcuna risposta alla propria istanza di rimborso, la Fondazione ha presentato in data 10 luglio 2015 ricorso alla Commissione Tributaria Provinciale di Alessandria avverso il silenzio-rifiuto dell'Amministrazione finanziaria, al fine di richiedere la condanna dell'Agenzia delle Entrate al rimborso della predetta.

La Commissione Tributaria Provinciale, con sentenza depositata il 21 dicembre 2018, n. 310/2/18, concordando con la ricostruzione giuridica prospettata dalla Fondazione nel ricorso, ha condannato l'Agenzia delle Entrate al rimborso della maggiore IRES versata. La sentenza è stata notificata alla controparte in data 06 febbraio 2019 che ha presentato appello alla Commissione Tributaria Regionale in data 09 aprile 2019 e ha richiesto la sospensione dell'esecutività della sentenza in data 29 maggio 2019.

La Commissione Tributaria Regionale ha trattato la causa in data 03 luglio 2019 ed ha emesso la sentenza 340/2020, depositata il 26 maggio 2020 e notificata alla controparte il giorno successivo, con la quale ha confermato il giudizio di primo grado, ponendo a carico dell'Agenzia delle Entrate spese per Euro 10.000 oltre accessori.

L'Agenzia delle Entrate, tramite l'Avvocatura Generale dello Stato, ha proposto ricorso in Cassazione, notificato in data 27 luglio 2020, avverso il quale la Fondazione ha predisposto controricorso, regolarmente depositato in data 14 ottobre 2020.

In data 23 dicembre 2020, a seguito dell'attivazione del giudizio di ottemperanza da parte della Fondazione, l'Agenzia delle Entrate ha provveduto ad accreditare le somme oggetto del giudizio, maggiorate degli interessi, appostate ad apposito *Fondo per rischi ed oneri*. Si resta in attesa della trattazione del ricorso in Cassazione.

2. Contenzioso relativo all'applicabilità del credito d'imposta Art Bonus alle erogazioni effettuate per il restauro del Teatro Marengo di Novi Ligure.

Già nel 2016 la Fondazione aveva formulato apposito quesito all'Agenzia delle Entrate con esito negativo, ma, nel 2018, successivamente a casi analoghi con esito positivo cui potersi riferire, i consulenti della Fondazione avevano ravvisato un sufficiente spazio per chiedere all'Agenzia delle Entrate una risoluzione che chiarisse la portata della normativa, auspicabilmente, in senso favorevole alla Fondazione.

Il nuovo interpello è stato quindi presentato ed il 1° ottobre 2018 l'Agenzia delle Entrate ne ha interrotto i termini, formulando richiesta di documentazione integrativa, che è stata fornita. Successivamente, il 7 dicembre 2018 l'Agenzia delle Entrate ha risposto rigettando la soluzione proposta dalla Fondazione; la risposta è dipesa unicamente dal parere negativo del Ministero dei beni e delle attività culturali, risultando, tra l'altro, impossibile stabilire quale dei requisiti necessari fossero stati ritenuti non sussistenti.

In accordo con i propri consulenti, per tutelare le proprie giuste ragioni, la Fondazione ha quindi provveduto ad inoltrare, in data 4 marzo 2019, istanza di rimborso per la maggior IRES sostenuta per le annualità 2015, 2016 e 2017 a causa dell'impossibilità di usufruire del credito d'imposta Art Bonus, corredandola con le stampe in formato cartaceo delle dichiarazioni di tali annualità contenenti l'esposizione del credito d'imposta (credito da non compensarsi fino a definizione della lite); la particolare procedura è stata seguita al fine di evitare eventuali future sanzioni per infedele dichiarazione nel caso in cui l'Art Bonus non fosse riconosciuto dai giudici tributari.

Le istanze presentate non hanno avuto riscontro positivo da parte dell'Agenzia delle Entrate e, pertanto, in data 20 giugno 2019 e 28 ottobre 2019, la Fondazione ha presentato tre ricorsi alla Commissione Tributaria Provinciale di Alessandria per le annualità 2015, 2016 e 2017, per i quali si è in attesa di conoscere la data della trattazione in udienza.

In data 14 ottobre 2020 la Fondazione ha provveduto ad inoltrare istanza di rimborso anche per la maggior IRES sostenuta per l'annualità 2018, adottando

la procedura già utilizzata per le annualità precedenti; decorsi 90 giorni senza risposta, con conseguente formarsi del silenzio-rifiuto, la Fondazione ha presentato ricorso, notificato all'Agenzia delle entrate - Direzione Provinciale di Alessandria in data 16 febbraio 2021 e depositato presso la Commissione Tributaria Provinciale di Alessandria il successivo 23 febbraio.

La Commissione Tributaria Provinciale, con sentenza n. 175/01/22 del 05 luglio 2022, depositata il 12 luglio 2022, relativa ai quattro ricorsi riuniti per connessione oggettiva e soggettiva, concordando con la ricostruzione giuridica prospettata dalla Fondazione nel ricorso, ha riconosciuto l'ammissibilità delle istanze di rimborso. L'Agenzia delle Entrate (Direzione Provinciale di Alessandria) ha presentato appello alla Corte di Giustizia Tributaria di Secondo Grado in data 13 febbraio 2023 (R.G.A. n. 136/2023).

La Corte di Giustizia Tributaria di Secondo Grado con la sentenza n. 656/2024 del 10 dicembre 2024 ha respinto l'appello della Direzione Provinciale di Alessandria, confermando la sentenza di Primo Grado con condanna dell'Ufficio al pagamento delle spese di lite di Euro 5.000,00 più accessori.

In esecuzione della sentenza della Corte di Giustizia Tributaria di Secondo Grado, l'Agenzia delle Entrate ha accreditato l'importo di Euro 511.166 (linea capitale) e l'importo di Euro 68.015 (linea interessi) appostati ad apposito *Fondo per rischi ed oneri*.

Tale sentenza è stata impugnata dall'Agenzia delle Entrate con ricorso per Cassazione notificato in data 10 giugno 2025, al quale la Fondazione ha resistito con controricorso depositato in Cassazione il 7 luglio 2025.

Si resta in attesa della trattazione del ricorso in Cassazione.

In data 27 ottobre 2022 la Fondazione ha provveduto ad inoltrare istanza di rimborso anche per la maggior IRES sostenuta per l'annualità 2019, adottando la procedura già utilizzata per le annualità precedenti; decorsi 90 giorni senza risposta, con conseguente formarsi del silenzio-rifiuto, la Fondazione ha presentato ricorso, notificato all'Agenzia delle entrate - Direzione Provinciale di Alessandria in data 15 marzo 2023 e depositato presso la Corte di Giustizia Tributaria di Primo Grado di Alessandria il successivo 23 marzo 2023 (RGR n. 78/2023). La Corte di Giustizia Tributaria di Primo Grado di Alessandria, con sentenza n. 14/2025 del 09 dicembre 2024, depositata il 30 gennaio 2025, ha riconosciuto l'ammissibilità delle istanze di rimborso. In data 3 luglio 2025 l'Agenzia delle Entrate (Direzione Provinciale di Alessandria) ha presentato appello (R.G.A. n. 689/2025) alla Corte di Giustizia Tributaria di Secondo Grado. In data 22 giugno 2025 sono state depositate le controdeduzioni per resistere all'appello. In data 6 maggio 2026 si terrà l'udienza di trattazione dell'appello.

In data 28 giugno 2024 la Fondazione ha provveduto ad inoltrare istanza di rimborso anche per la maggior IRES sostenuta per l'annualità 2020, adottando la procedura già utilizzata per le annualità precedenti; decorsi 90 giorni senza risposta, con conseguente formarsi del silenzio-rifiuto, la Fondazione ha presentato ricorso, notificato all'Agenzia delle Entrate (Direzione Provinciale di Alessandria) in data 14 novembre 2024 e depositato presso la Corte di Giustizia Tributaria di Primo Grado di Alessandria il successivo 18 novembre 2024 (RGR n. 351/2024).

La controversia è tuttora pendente dinanzi alla Corte di Giustizia di Primo Grado di Alessandria, non essendo stata ancora fissata la relativa udienza di trattazione.

3. Fondazione Gorla – Ricorso per Cassazione dell'Agenzia delle Entrate

L'Agenzia delle Entrate, Direzione Provinciale di Alessandria, ha notificato in data 23 settembre 2019 due avvisi di accertamento relativi ad IRES anno 2015 ed anno 2016, entrambi del valore di Euro 2.750,00 oltre interessi e sanzioni, con cui si contesta l'erogazione del contributo, di Euro 10.000,00 per ciascun anno, a favore della Fondazione Giovanni Gorla con sede ad Asti, Via Carducci n. 43, a titolo di finanziamento dell'attività di ricerca scientifica di cui all'art. 1 comma 353 della Legge 266/2005.

L'Agenzia delle Entrate asserisce che la finalità dell'erogazione deve essere limitata al sostegno della ricerca scientifica e che, dalla documentazione pro-

dotta, a parere dell'ufficio accertatore, emergerebbe che le somme erogate siano state utilizzate a copertura di spese generali della Fondazione Gorla, non finalizzate ad uno specifico progetto di ricerca scientifica.

La Fondazione ha, pertanto, contestato gli accertamenti con ricorsi presentati in data 22 ottobre 2019, costituendosi in giudizio avanti la Commissione Tributaria Provinciale di Alessandria in data 21 gennaio 2020, facendo presente di avere rispettato il dettato dell'art. 1 comma 353 della Legge 266/2005 e precisamente: l'ente ricevente il contributo, la Fondazione Giovanni Gorla, è compreso fra le fondazioni e le associazioni riconosciute beneficiarie, come individuato al n. 78 del D.P.C.M. 4/2/2015; i fondi sono stati trasferiti mediante bonifico bancario; i fondi trasferiti riguardano esclusivamente somme di denaro e non altri beni. Quindi, un diretto riferimento dell'erogazione ad uno specifico progetto di ricerca è influente ai fini della deducibilità o meno della somma erogata e non spetta alla Fondazione Cassa di Risparmio di Alessandria il controllo di verificare se effettivamente l'ente beneficiario (Fondazione Giovanni Gorla) svolga o meno la promozione di attività di ricerca scientifica, essendo sufficiente che l'ente beneficiario sia compreso nell'elenco dei soggetti che possono beneficiare delle agevolazioni dell'art. 1 comma 353 della Legge 266/2005 negli anni 2015 e 2016.

L'udienza per la trattazione del ricorso in Corte di Giustizia Tributaria di Primo Grado si è svolta il 9 maggio 2023. La sentenza n. 126/1/23, depositata il 14 giugno 2023, ha accolto i ricorsi della Fondazione, annullando gli atti impugnati addebitando le spese di giudizio a carico dell'Agenzia delle Entrate. In data 12 gennaio 2024, l'Agenzia delle Entrate, Direzione Provinciale di Alessandria ha proposto ricorso in appello avverso la sentenza di Primo Grado. La Fondazione si è costituita in giudizio in data 16 febbraio 2024.

Con la sentenza n. 260/2025 del 15 maggio 2025 la Corte di Giustizia Tributaria di Secondo Grado ha accolto l'appello dell'Agenzia delle Entrate. Il Consiglio di Amministrazione della Fondazione ha deliberato di rinunciare al ricorso in Cassazione, alla luce delle recenti sentenze della Cassazione ed in relazione al modesto importo del contenzioso.

Il Consiglio ha deliberato, altresì, di procedere al pagamento dei due avvisi di accertamento relativi ad IRES anno 2015 e anno 2016 di complessivi Euro 5.500,00 oltre interessi e sanzioni.

SEZIONE II

BILANCIO DI MISSIONE

CAPITOLO 1 ORIGINI E FINALITÀ DELLA FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI ALESSANDRIA

1.1 L'Istituzione e il suo Radicamento: Valori e Governance

L'identità della Fondazione come catalizzatore di progresso e custode della coesione sociale, visione strategica: Identità, missione e valori etici: il legame storico proiettato verso il futuro della provincia.

IL LEGAME STORICO PROIETTATO VERSO IL FUTURO DELLA PROVINCIA

La Fondazione si conferma oggi non solo come ente erogatore, ma come catalizzatore di sviluppo sociale e culturale, custode di un'eredità che affonda le radici nella storia economica e civile della provincia di Alessandria. La nostra operatività nel 2025 si è articolata lungo un asse di continuità evolutiva: onorare il mandato statutario interpretando, al contempo, le nuove complessità del mondo contemporaneo.

L'IDENTITÀ: RADICI PROFONDE E SGUARDO GLOBALE

La nostra identità è indissolubilmente legata al territorio. Essere «Fondazione ad Alessandria» significa riconoscere il valore della prossimità. Nel corso del 2025, l'identità istituzionale si è consolidata attraverso il rafforzamento del ruolo di hub territoriale, capace di connettere le istanze locali con le grandi sfide europee e globali: transizione ecologica, digitalizzazione, inclusione sociale.

LA MISSIONE: GENERARE VALORE PUBBLICO

La missione della Fondazione travalica la mera gestione del patrimonio; essa si sostanzia nella generazione di impatto sociale misurabile. La nostra attività nel 2025 è stata guidata dalla volontà di:

- Anticipare i bisogni: superare la logica dell'intervento emergenziale a favore di una programmazione pluriennale e preventiva.
- Abilitare le comunità: fornire agli attori locali (Terzo Settore, Enti locali, istituzioni scolastiche) gli strumenti tecnici e finanziari per attivare processi di rigenerazione.
- Sostenere l'eccellenza: valorizzare il patrimonio artistico e scientifico della provincia come volano di crescita economica e attrattività.

VALORI ETICI: LA BUSSOLA DELL'AGIRE ISTITUZIONALE

L'operato della Fondazione è informato ai principi di trasparenza, sussidiarietà e accountability.

1. Sussidiarietà Circolare: non ci sostituiamo alle istituzioni, ma collaboriamo con esse per moltiplicare l'efficacia degli interventi.
2. Equità Intergenerazionale: ogni investimento odierno è valutato in base alla sua capacità di consegnare alle future generazioni una provincia più resiliente e inclusiva.
3. Integrità e Responsabilità: la gestione del patrimonio è orientata a criteri etici e di sostenibilità, garantendo la conservazione delle risorse per le missioni future.

«Il legame storico con la comunità alessandrina non è un vincolo al passato, ma il presupposto necessario per progettare un futuro in cui la coesione sociale e l'innovazione territoriale procedano di pari passo.»

1.2 Il processo di privatizzazione: la Legge n. 218/1990 e il D.Lgs. n. 356/1990

L'assetto giuridico attuale della Fondazione trova la propria genesi nel profondo processo di riforma del sistema bancario e creditizio italiano avviato con la Legge 30 luglio 1990, n. 218 (cosiddetta «Legge Amato-Carli») e con il connesso Decreto Legislativo 20 novembre 1990, n. 356, recante disposizioni per la ristrutturazione e per la disciplina del gruppo creditizio. Tale quadro normativo, ispirato da ragioni di efficienza del mercato, di modernizzazione del sistema finanziario e di conformità agli indirizzi comunitari, impose una separazione strutturale tra la funzione bancaria in senso stretto e la tradizionale attività di interesse collettivo svolta dagli enti creditizi di natura pubblica.

In attuazione di tale disciplina, la Fondazione Cassa di Risparmio di Alessandria fu costituita nel 1991 quale soggetto autonomo di diritto privato, mediante la scissione dell'attività prettamente bancaria — conferita alla Cassa di Risparmio di Alessandria S.p.A. (successivamente incorporata nella Banca di Legnano, poi confluita nella Banca Popolare di Milano ed oggi nel Banco BPM S.p.A.) — dall'attività istituzionale ed erogativa, rimasta nella titolarità della Fondazione medesima. Il conferimento dell'azienda bancaria alla società per azioni conferitaria segnò la piena privatizzazione della funzione creditizia, mentre la Fondazione assunse la natura di soggetto di diritto privato senza scopo di lucro, detentore del pacchetto azionario della banca conferitaria e destinatario dei relativi dividendi, da destinare al perseguimento delle finalità di utilità sociale previste dallo Statuto.

1.3 Il quadro normativo di riferimento: il D.Lgs. n. 153/1999 e la Legge n. 461/1998

Il percorso di definizione della natura giuridica e del ruolo delle fondazioni di origine bancaria conobbe una tappa decisiva con la Legge delega 23 dicembre 1998, n. 461 (cosiddetta «Legge Ciampi») e con il successivo Decreto Legislativo 17 maggio 1999, n. 153, con il quale il legislatore italiano delineò in modo compiuto e sistematico la disciplina delle fondazioni di origine bancaria, conferendo ad esse piena autonomia statutaria, gestionale e patrimoniale.

Il D.Lgs. n. 153/1999 qualifica le fondazioni di origine bancaria come persone giuridiche private senza fini di lucro, dotate di piena autonomia statutaria e gestionale, che perseguono esclusivamente scopi di utilità sociale e di promozione dello sviluppo economico nei settori ammessi dalla legge. L'articolo 1, comma 1, lettera c-bis) individua, in particolare, i settori di attività nei quali le fondazioni possono operare, tra i quali rilevano, per quanto concerne la Fondazione Cassa di Risparmio di Alessandria: la ricerca scientifica e tecnologica, la salute pubblica e la medicina preventiva, l'assistenza agli anziani, la protezione civile.

La citata normativa assunse altresì rilevanza costituzionale, in quanto la Corte Costituzionale, con la sentenza n. 301 del 2003, e successivamente con la sentenza n. 202 del 2007, ha confermato la natura privatistica delle fondazioni bancarie e la loro piena autonomia rispetto all'indirizzo pubblico, riconoscendone tuttavia la funzione di soggetti che concorrono all'interesse generale nell'ambito dell'organizzazione delle libertà sociali.

1.4 Natura giuridica e finalità istituzionali

Ai sensi dell'articolo 1 dello Statuto della Fondazione, approvato dal Ministero dell'Economia e delle Finanze in data 12 marzo 2026, la Fondazione Cassa di Risparmio di Alessandria è un soggetto giuridico di diritto privato, senza scopo di lucro, dotato di piena autonomia statutaria e gestionale. L'Ente persegue esclusivamente scopi di utilità sociale e di promozione dello sviluppo economico, con specifico riferimento al territorio di competenza della provincia di Alessandria e delle aree limitrofe incluse nel proprio perimetro di operatività.

Le finalità istituzionali della Fondazione si sostanziano nella promozione del benessere collettivo, nel sostegno alle espressioni del terzo settore e del volontariato, nella valorizzazione del patrimonio artistico e culturale del territorio, nel supporto alla ricerca, all'istruzione e alla formazione, nonché nell'incentivazione dello sviluppo locale e della coesione sociale. Tali finalità vengono perseguite in conformità alle disposizioni normative vigenti e in coerenza con i valori e le linee programmatiche periodicamente definiti dall'Organo di Indirizzo e trasfusi nel Documento Programmatico Previsionale.

1.5 La struttura di governance

L'assetto di governance della Fondazione è disciplinato dallo Statuto approvato dal Ministero dell'Economia e delle Finanze il 12 marzo 2026, in conformità ai principi stabiliti dal D.Lgs. n. 153/1999 e ai criteri di buona governance introdotti dalla Carta delle Fondazioni del 2012 e successivamente formalizzati dal Protocollo d'Intesa ACRI-MEF del 22 aprile 2015 e dal relativo Addendum del 28 ottobre 2025. Gli organi statutari della Fondazione sono i seguenti.

IL CONSIGLIO GENERALE

Il Consiglio Generale è l'organo di indirizzo della Fondazione, composto da undici membri, la cui nomina è rimessa, nella maggioranza dei casi, a soggetti istitu-

zionali rappresentativi del territorio: Prefettura di Alessandria, Provincia, Comune, Vescovado, Camera di Commercio, Università del Piemonte Orientale, Vescovi di Acqui Terme, Casale Monferrato e Tortona in forma congiunta, Consulta per la Valorizzazione dei Beni Artistici e Culturali dell'Alessandrino, enti del soccorso sanitario di emergenza. I restanti due componenti sono cooptati dallo stesso Consiglio tra personalità di chiara e comprovata fama. La durata del mandato è fissata in sei anni dall'accettazione della carica.

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Il Consiglio di Amministrazione è l'organo di gestione della Fondazione, al quale competono tutti i poteri di ordinaria e straordinaria amministrazione. È composto dal Presidente e da quattro Consiglieri, nominati dal Consiglio Generale. La durata del mandato dei quattro Consiglieri è stabilita in quattro esercizi, compreso quello di nomina. In conformità alle disposizioni di cui all'articolo 19, comma 3 dello Statuto, i componenti non possono essere nominati per più di due mandati consecutivi, con conseguente applicazione del periodo di quiescenza triennale disciplinato dal successivo comma 5.

IL PRESIDENTE

Il Presidente della Fondazione è il legale rappresentante dell'Ente, nominato dal Consiglio di Amministrazione tra i componenti dello stesso. La durata del mandato è stabilita in sei esercizi, compreso quello di nomina. Esercita funzioni di impulso e di coordinamento sulle materie di competenza degli organi collegiali, vigila sull'esecuzione delle relative deliberazioni e sull'andamento generale della Fondazione.

IL COLLEGIO DEI REVISORI

Il Collegio dei Revisori, composto da tre membri effettivi (incluso il Presidente) e due supplenti, esercita le funzioni di controllo contabile e di legittimità sull'operato degli organi amministrativi, conformemente a quanto previsto dal D.Lgs. n. 153/1999 e dallo Statuto. La durata del mandato è di tre esercizi.

IL DIRETTORE

Il Direttore, nominato dal Consiglio di Amministrazione, cura l'istruttoria degli argomenti all'ordine del giorno degli organi statutari, sovrintende alla struttura operativa e al personale della Fondazione e dà esecuzione ai provvedimenti degli organi medesimi.

CAPITOLO 2 BILANCIO DI MISSIONE QUALE STRUMENTO DI COMUNICAZIONE

2.1 Natura e fondamento del Bilancio di Missione

Il Bilancio di Missione è il documento con il quale la Fondazione Cassa di Risparmio di Alessandria rende conto, con trasparenza e rigore metodologico, delle proprie attività istituzionali, dei risultati conseguiti nell'esercizio di riferimento e della rispondenza tra le risorse impiegate e le finalità di utilità sociale perseguite. Si tratta di uno strumento di rendicontazione qualitativa e quantitativa che si affianca al bilancio di esercizio — il quale fornisce una rappresentazione della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'Ente secondo le norme dettate dalla vigente disciplina contabile — con la precipua funzione di collocare i dati numerici all'interno di un quadro narrativo e valutativo coerente con la missione istituzionale della Fondazione.

La predisposizione del Bilancio di Missione non risponde a un obbligo normativo diretto, ma costituisce un impegno volontariamente assunto dalla Fondazione in adesione ai principi di trasparenza, rendicontabilità e apertura verso la comunità di riferimento, principi che informano il processo di autoriforma delle fondazioni bancarie avviato sin dalla Carta delle Fondazioni del 2012 e ulteriormente sviluppato con il Protocollo d'Intesa ACRI-MEF del 22 aprile 2015.

2.2 Il quadro normativo e convenzionale della trasparenza

L'articolo 11 del Protocollo d'Intesa ACRI-MEF del 22 aprile 2015 stabilisce che tutte le fondazioni di origine bancaria devono rendere pubblici i propri principali documenti istituzionali, inclusi lo statuto, i bilanci di esercizio, i documenti programmatici previsionali e ogni altra documentazione rilevante ai fini della comprensione delle politiche erogatorie e di gestione patrimoniale. Tale prescrizione, recepita nell'ordinamento interno della Fondazione, si traduce nella sistematica

pubblicazione e comunicazione esterna del Bilancio di Missione, quale atto principale di accountability verso la comunità, i beneficiari, gli stakeholder istituzionali e il pubblico in generale.

Con il successivo Addendum al Protocollo, stipulato nel 2025, i requisiti di trasparenza e rendicontazione sono stati ulteriormente rafforzati, con particolare riguardo all'adozione di indicatori misurabili di impatto sociale e alla pubblicazione di informazioni sulle politiche di investimento del patrimonio, in coerenza con i principi ESG e con l'evoluzione della prassi filantropica internazionale.

2.3 Il Bilancio di Missione come strumento di comunicazione istituzionale

Nella sua funzione comunicativa, il Bilancio di Missione si rivolge a una pluralità di destinatari: gli organi statuari della Fondazione, che attraverso di esso possono valutare l'efficacia e la coerenza delle politiche attuate; le istituzioni del territorio — Regione, Provincia, Comune, enti del terzo settore — con le quali la Fondazione intrattiene relazioni di partenariato o di sostegno finanziario; i beneficiari diretti e indiretti delle erogazioni; il Ministero dell'Economia e delle Finanze nella sua funzione di vigilanza ai sensi dell'articolo 10 del D.Lgs. n. 153/1999; l'ACRI, ai fini della rilevazione sistematica dei dati di sistema; la cittadinanza in senso lato, alla quale la Fondazione è chiamata a rendere conto dell'utilizzo delle risorse che gestisce in nome dell'interesse collettivo.

Il documento è strutturato in modo da fornire, con linguaggio accessibile ma tecnicamente rigoroso, una rappresentazione integrata della governance, della gestione patrimoniale, dell'attività erogativa e dell'impatto prodotto nelle diverse aree di intervento. Esso include il raccordo con il Documento Programmatico Previsionale, la verifica del grado di attuazione delle linee strategiche adottate dall'Organo di Indirizzo e l'analisi dei principali indicatori di performance istituzionale.

2.4 Conclusioni: il Bilancio di Missione come atto di responsabilità istituzionale

Il Bilancio di Missione della Fondazione Cassa di Risparmio di Alessandria per l'esercizio 2025 si inserisce nel solco di una pratica consolidata di rendicontazione pubblica, che la Fondazione ha sviluppato negli anni quale espressione concreta del proprio impegno verso la comunità di riferimento e quale strumento fondamentale di costruzione e mantenimento della fiducia istituzionale.

Esso non si configura come mero adempimento formale, ma come atto di responsabilità istituzionale con il quale la Fondazione documenta la coerenza tra le risorse gestite e gli impegni assunti nei confronti del territorio, tra la visione strategica degli organi di governance e i risultati concretamente prodotti a beneficio della collettività. In tale prospettiva, il Bilancio di Missione rappresenta il principale vettore di comunicazione della Fondazione verso l'esterno, lo strumento attraverso il quale l'Ente rende visibile e comprensibile — a istituzioni, partner, beneficiari e cittadini — il valore della propria presenza nella vita civile, sociale, culturale ed economica della provincia di Alessandria.

CAPITOLO 3 SOCIETÀ STRUMENTALE

Di seguito vengono esaminate le attività più salienti poste in essere dalla società strumentale Palazzo del Governatore S.r.l. nel corso dell'anno 2025.

È proseguito l'utilizzo della sala conferenze di Palatium Vetus per l'organizzazione di eventi, conferenze e seminari (disciplinato da apposita regolamentazione quando è richiesto da terzi).

Nell'oggetto sociale della società strumentale rientra, tra le altre, l'attività di organizzazione e gestione di mostre, manifestazioni ed eventi culturali, artistici e promozionali; pertanto nel 2025 è proseguito il rapporto di collaborazione tra la Fondazione e la società strumentale in materia di attività culturali.

Nell'ottica di semplificare la gestione di tali rapporti in merito alla valorizzazione di Palatium Vetus e alla promozione della cultura in esso posta in essere e per permettere alla società strumentale di gestirne in toto e meglio tutti gli aspetti operativi, è proseguita la realizzazione operativa dell'Accordo Quadro che comprende l'affidamento alla società strumentale di tutte le attività culturali e di promozione di Palatium Vetus.

L'Accordo Quadro non ha una scadenza naturale e prevede la facoltà di operare ulteriori richieste rispetto a quelle oggetto dell'Accordo stesso.

La gestione del progetto dell'Accordo Quadro è regolamentata annualmente tra la Fondazione e la società strumentale mediante la redazione e approvazione di un programma delle attività culturali.

Sulla base di questa previsione nel corso del 2025 sono state realizzate le seguenti esposizioni temporanee di opere d'arte:

- la mostra dal titolo "Il Moncalvo e la sua bottega. Movimento e sentimento nella controriforma" che, attuata con il sostegno della competente Soprintendenza, prevedeva l'esposizione delle opere dell'autore appartenenti alla collezione della Fondazione e di alcune opere presenti sul territorio della provincia oggetto di prestito, in occasione dei 400 anni dalla morte dell'artista al fine di divulgare le opere del pittore presenti nel territorio alessandrino;
- la mostra dal titolo "Alessandria Devota", dedicata alla celebrazione degli 850 anni dalla fondazione della Diocesi di Alessandria, che prevedeva l'esposizione di paramenti e oggetti liturgici sacri conservati presso le Parrocchie della Diocesi, al fine di renderli maggiormente fruibili alla collettività e con l'obiettivo di valorizzare e promuovere il patrimonio culturale e religioso della città di Alessandria;
- la mostra collaterale dal titolo "Inchiostro: NOT - Not Only Toys - Quando l'illustrazione prende forma", realizzata dall'Associazione Inchiostro Festival nell'ambito della manifestazione culturale "Inchiostro Festival" che si tiene nel chiostro del convento di Santa Maria di Castello nel mese di giugno e alla cui realizzazione la Fondazione ha più volte contribuito, che prevedeva l'esposizione all'interno del cortile di Palatium Vetus delle opere di Art Toys Designer, Ceramisti, Scultori e designer selezionati.

Tali mostre hanno permesso di aumentare ulteriormente l'attrattiva culturale di Palatium Vetus e di rendere fruibile al pubblico la nostra sede.

Nell'ambito dell'Accordo Quadro è proseguita anche l'attività di gestione delle aree espositivo-culturali di Palatium Vetus, tra cui l'Esposizione delle opere d'arte della Fondazione CRAL e dei reperti, rinvenuti in occasione dell'intervento di ristrutturazione del palazzo (la cui proprietà è in capo alla Soprintendenza per i Beni Archeologici del Piemonte) esposti nell'area museale "Ghiacciaia", con l'apertura della mostra per due giorni alla settimana (il sabato e la domenica dalle ore 9:00 alle ore 13:00 e dalle ore 15:00 alle ore 19:00), la promozione di attività culturali e delle pubblicazioni edita dalla società.

Sono previste aperture straordinarie durante l'anno con l'organizzazione di visite guidate gratuite per il pubblico e laboratori didattici per le scuole.

Al fine di valorizzare la storia economica e culturale della città e della provincia di Alessandria, è stata intrapresa la realizzazione di un nuovo progetto di predisposizione di 3 volumi della collana "I quaderni. Patrimonio della Provincia di Alessandria", e precisamente:

- Piercarlo Fabbio "Quinto dizionario dei cittadini illustri: donne"
- Roberto Gilardengo "Il soldato di Marengo"
- Enrico Sozzetti "L'economia del vino tra cambiamento climatico e innovazione tecnologica"

Al fine di valorizzare al meglio il progetto originale del fabbricato di Via Parini, la Fondazione aveva avviato nel 2023 un'azione finalizzata a destinare l'utilizzo degli immobili a finalità di natura socio-assistenziale, con riguardo a temporanee esigenze abitative di persone in stato di difficoltà, progetto che non è riuscito a portare i risultati auspicati, quindi nell'esercizio 2025 la società Strumentale ha provveduto ad alienare il fabbricato al principale conduttore dell'immobile, escluse tre unità abitative riscattate dai rispettivi conduttori.

La società strumentale sta valutando l'opportunità di una cessione degli impianti fotovoltaici.

Per quanto riguarda l'impianto situato a Castelceriolo, la società strumentale ha sottoscritto diversi accordi di riservatezza i quali hanno dato origine a manifestazioni di interesse da parte di alcune delle società coinvolte.

Dopo aver valutato le varie proposte pervenute è stata accettata una manifestazione di interesse ed è in corso un'attività di due diligence legale, tecnica e contabile finalizzata all'avvio delle trattative.

Per quanto riguarda invece l'impianto installato all'interno dello stabilimento della società Syensqo Specialty Polymers di Spinetta Marengo, nonostante siano stati sottoscritti diversi accordi di riservatezza non vi sono ancora state manifestazioni di interesse formali.

CAPITOLO 4 LE PARTECIPAZIONI IN ENTI STRUMENTALI

A) la presenza in soggetti giuridici con finalità coerenti con quelle della Fondazione relativamente al Settore arte, attività e beni culturali:

L'adesione ai soggetti giuridici, che di seguito vengono elencati, risponde ad una logica di presenza in consessi che offrono opportunità di comparazione di esperienze maturate in un campo, quello dell'arte e cultura, dove la Fondazione è da tempo particolarmente attiva:

- Fondazione "Carlo Palmisano – Biennale Piemonte e Letteratura"
- Fondazione "Teatro Romualdo Marengo" (costituita con il Comune di Novi Ligure per il recupero di storico teatro ottocentesco)

B) partecipazioni in soggetti giuridici con finalità coerenti con quelle della Fondazione relativamente al Settore sviluppo locale ed edilizia popolare locale:

- *ALEXALA – Agenzia di Accoglienza e promozione Turistica Locale della Provincia di Alessandria*

ALEXALA SCARL è una società consortile a responsabilità limitata, divenuta tale a seguito della trasformazione dell'ATL da Consorzio a SCARL con efficacia dal 25.10.2018.

È a capitale misto pubblico e privato, con il compito di organizzare, nell'ambito turistico di riferimento, l'attività di accoglienza, informazione e assistenza turistica svolta dai soggetti pubblici e privati.

L'Agenzia opera senza fine di lucro e ha per oggetto sociale esclusivo la promozione dell'interesse economico collettivo nell'ambito turistico di riferimento. Grazie alla definizione di obiettivi strategici, ALEXALA ha potuto condurre azioni finalizzate al miglioramento del sistema di accoglienza e informazione turistica nel territorio della provincia di Alessandria.

ALEXALA nasce con il preciso obiettivo di assegnare alla nostra provincia gli strumenti più idonei allo sfruttamento delle sue potenzialità di settore e vuole offrire un contributo alla politica di sviluppo del turismo alessandrino agendo principalmente in due direzioni.

Da un lato creando un turismo che sappia soddisfare o, meglio ancora, anticipare, le richieste e le esigenze del turista e che abbia come linea guida la soddisfazione del cliente.

Dall'altro promuovendo l'attivazione di sinergie tra istituzioni e imprenditoria privata.

Parte delle risorse è stata dedicata alla creazione di strumenti concreti e immediatamente disponibili per gli operatori turistici del territorio, per definire un vero e proprio sistema turistico in grado di porsi come interlocutore preferenziale agli operatori del trade che conoscono superficialmente il nostro territorio. Tale approccio ha favorito inoltre la definizione di mercati e nicchie di prodotto da raggiungere o consolidare.

Per il raggiungimento degli obiettivi prefissati e per il funzionamento ordinario degli uffici, sono intervenute sia risorse raccolte tra i Soci e alcuni partner istituzionali del territorio che il contributo straordinario della Regione Piemonte, di cui alla DD n. 479 del 19.12.2023.

ALEXALA, nell'ambito dei compiti riconosciuti dalla L.R. 14/16 e dal proprio Statuto ha operato agendo principalmente in due settori:

- accoglienza e informazioni
- promo – commercializzazione

La prima area racchiude quella tipologia di interventi destinati all'accoglienza turistica, intesa quale agevolazione di ogni possibile contatto tra il turista e le strutture ricettive sul territorio, ma anche nel senso più ampio della creazione di opportunità di permanenza del turista nella provincia, mediante la promozione di eventi e manifestazioni di rilievo; e soprattutto anche all'aggiornamento ed al miglioramento del servizio di informazione in grado di rispondere, mediante l'ATL e gli IAT con efficienza e qualità alle richieste dei turisti.

La seconda area identifica tutti gli interventi adottati "per la valorizzazione delle risorse turistiche di ampio respiro nonché manifestazioni di iniziativa turistica dirette ad attrarre i turisti e a favorirne il soggiorno". Si iscrivono in questo ambito la partecipazione alle fiere del settore, nazionali ed internazionali, la creazione di itinerari tematici per la valorizzazione di alcuni prodotti turistici, l'organizzazione di educational tour e di workshop, ove ciò sia stato reso possibile dalle forti limitazioni imposte dalla situazione di emergenza sanitaria: molti di questi eventi si sono tuttavia trasformati,

per tale motivo, in consultazioni e momenti di incontro e formazione online, per i quali Alexala ha sperimentato alcune nuove forme di operatività. Nel corso del 2025 l'ATL ha esercitato la sua attività su numerosi fronti, grazie al coinvolgimento da parte di amministrazioni comunali, enti e consorzi. Tali collaborazioni hanno consentito la realizzazione di molte iniziative finalizzate ad accrescere la visibilità e l'attrattività turistica del territorio. Gli Uffici IAT nel 2025 hanno fornito informazioni a quasi 40.000 turisti, di cui circa il 30% stranieri. L'ATL ha raggiunto il valore della produzione previsto dalla Legge Madia, garantendo la continuità dell'ente. Alexala ha contribuito alla riorganizzazione dell'Osservatorio Turistico Regionale, che non si limiterà più alla lettura dei flussi ma indicherà anche le direttrici strategiche, i mercati prioritari e le linee di sviluppo dei prodotti turistici, e a Visit Piemonte, strumento di riferimento per la promozione internazionale delle ATL con l'obiettivo di presentarsi all'estero con un'unica identità regionale. Si sottolinea inoltre l'importanza della brandizzazione agroalimentare e della diffusione del marchio "Piemontels" anche sulle etichette dei vini, resa possibile dalle recenti modifiche ai disciplinari approvate dai consorzi.

- **FONDAZIONE SLALA**

Nata nel 2003 come società a responsabilità limitata e trasformata in fondazione nel 2007, la Fondazione SLALA dal 2019 è una fondazione di partecipazione e ha modificato gli scopi sociali e l'architettura statutaria per ampliare l'attività che, all'originale mission della logistica delle merci, ora aggiunge quella della mobilità delle persone e della formazione.

Enti pubblici, associazioni bancarie, associazioni di categoria, associazioni private di natura commerciale sono rappresentati nella nuova SLALA che si prefigge di esercitare un'attività mirata allo studio e alla promozione del sistema logistico del Nord-Ovest dell'Italia, con particolare riferimento alle aree comprese nel territorio della provincia di Alessandria e del Basso Piemonte, collegato con i porti liguri e le aree a questi connesse, destinate a ricevere l'allocatione di insediamenti dedicati alla logistica, in grado di sviluppare iniziative tendenti alla valorizzazione delle strutture industriali e del settore terziario, nonché alle infrastrutture per il trasporto e la movimentazione delle persone e delle merci, esistenti o da realizzare, nonché per le lavorazioni e manipolazioni accessorie, con particolare riguardo alla rete ferroviaria e ai connessi centri di smistamento.

SLALA svolge un'attività di coordinamento tra enti territoriali ed economici al fine di potere affrontare con efficacia il tema della logistica in modo tale da potere discutere di tutte le problematiche infrastrutturali e di servizi attraverso un punto di connessione comune.

La Fondazione SLALA sviluppa l'azione anche sui fronti della ricerca e della formazione, anche attraverso collaborazioni con il Master in sviluppo locale del DIGSPES (Dipartimento di Giurisprudenza, Scienze politiche, economiche e sociali, sede di Alessandria) dell'Università del Piemonte Orientale, la Fondazione William Salice 'Color your life' di Loano.

Lo sviluppo di un'attività di analisi e pianificazione territoriale specifica, mirata ad individuare le criticità e le opportunità del sistema logistico, ha costituito una delle principali azioni sviluppate dalla Fondazione che ha realizzato, nel 2007, anche il primo "Master Plan della logistica del Nord Ovest".

Il 28 febbraio 2020 la Fondazione SLALA è diventata socia della Green Building Council Italia, la più grande organizzazione internazionale al mondo attiva per il mercato delle costruzioni sostenibili, dopo la ratifica da parte del Consiglio di indirizzo dell'associazione (senza scopo di lucro) cui aderiscono le più competitive imprese e le più qualificate associazioni e comunità professionali italiane operanti nel segmento dell'edilizia sostenibile.

La Fondazione SLALA ha definito un protocollo di sostenibilità orientato agli hub logistici e alla logistica più in generale, tratteggiando delle linee guida, articolate su dieci strategie efficaci, affinché possano divenire nel tempo uno "standard de facto" per la logistica e per la valutazione dei suoi impatti sull'ecosistema. Il documento, denominato "Protocollo SLALA", ha ricevuto l'apprezzamento da parte della BEI (Banca europea per gli investimenti) e del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti.

Gli enti pubblici hanno diritto di partecipazione alla Fondazione SLALA, men-

tre i privati, invece, sono sottoposti al vaglio preliminare della Prefettura di Alessandria.

Nel corso del 2025 le attività della Fondazione, oltre alla partecipazione diretta a eventi, iniziative istituzionali, confronti pubblici con la partecipazione in prima persona del Presidente, si sono sviluppate attraverso le singole Commissioni di lavoro in ambito strettamente logistico, processi organizzativi, infrastrutture e relazioni specifiche svolte su richiesta di enti soci.

Durante l'anno la Fondazione ha partecipato e diversi convegni per apportare un contributo tecnico e testimoniare l'attiva presenza; ha svolto attività di indirizzo strategico sui temi del retroporto ligure, dello Scalo Smistamento di Alessandria, di nuove opere quali il casello di Predosa e la bretella Carcare - Predosa; ha sviluppato analisi ed elaborazioni a supporto del Piano della Mobilità per le Province di Alessandria e Asti; della redazione dello Studio - Proposta Piano Industriale per Funivie Spa frutto del Protocollo di intesa Provincia di Savona, Gestione Funivie Savona - S. Giuseppe di Cairo e Fondazione Slala al fine di garantire "la continuità operativa e il corretto funzionamento del compendio aziendale Gestione Funivie Savona - San Giuseppe".

Rispetto alla realizzazione della strada di scorrimento veloce Strevi - Predosa e al nuovo casello autostradale e all'affidamento della redazione del Docfap (Documento di fattibilità delle alternative progettuali) alla Società Sina Spa, la Provincia di Alessandria ha ospitato un tavolo tecnico tra lo stesso ente provinciale, la Fondazione Slala e i Comuni di Predosa, Ovada, Acqui Terme. La Fondazione ha partecipato a due eventi di grande rilievo. Il primo è stato 'Mare di Svizzera' di Lugano. L'ottava edizione dell'evento internazionale ha approfondito le problematiche legate al finanziamento delle nuove infrastrutture di logistica e trasporto, allo sviluppo del sistema portuale genovese e ligure, alle nuove rotte delle materie prime e ai dazi.

Il secondo sono stati gli 'Stati generali della logistica', ospitati l'anno scorso dalla Regione Piemonte. Nel corso delle due giornate di lavoro sono stati affrontati i temi centrali per il futuro del settore logistico e per lo sviluppo competitivo dell'Italia nord - occidentale: dai collegamenti ferroviari con i porti liguri alla digitalizzazione dei nodi logistici, dal rafforzamento dell'intermodalità alle opportunità offerte dalle Zone Logistiche Semplificate (Zls), fino alle prospettive del corridoio europeo Mare del Nord - Reno - Mediterraneo. Oltre alle attività di comunicazione e diffusione dei diversi progetti logistici in cui è coinvolta, Slala ha assicurato il necessario supporto alla creazione di una rete di relazioni con enti e operatori al fine di estendere e rinforzare la funzione di coordinamento della Fondazione come è avvenuto, per esempio, con Ceipiemonte, oppure Confindustria Piemonte con i contributi tecnici e di analisi per l'annuale rapporto dell'Osservatorio territoriale infrastrutture (Oti) del Piemonte, in particolare sullo sviluppo logistico del Basso Piemonte che deve passare per la Zls 'Porto e Retroporto di Genova', la riqualificazione e conseguente rilancio dello scalo ferroviario di Alessandria, il Terzo valico e la connessione con i porti liguri.

In questa ottica rientra l'adesione a Federlogistica, che è la Federazione italiana delle imprese di logistica, magazzini generali, magazzini frigoriferi, terminalisti portuali e retroportuali, operatori portuali, imprese portuali, interportuali, aeroportuali, fornitori di servizi, e la partecipazione alle attività di Green Building Council, associazione senza scopo di lucro cui aderiscono le più competitive imprese e le più qualificate associazioni e comunità professionali italiane operanti nel segmento dell'edilizia sostenibile.

La Fondazione è impegnata poi nel rafforzamento delle relazioni con la Regione Liguria, presieduta da Marco Bucci, con una particolare attenzione per lo sviluppo portuale di Genova e per la crescita del porto di Savona che con Vado costituisce un centro nevralgico per i trasporti e la logistica nell'ottica della crescita del Basso Piemonte.

Infine sempre nel 2025 è stato avviato uno studio della mobilità per le Province di Alessandria - Asti.

Lo scorso anno si è poi conclusa la fase di ricognizione della Commissione istituita da Slala su richiesta del Comune di Alessandria sull'impatto dell'insediamento Amazon nella zona industriale D8 con una relazione, trasmessa all'amministrazione municipale, che ha tracciato un quadro generale su

viabilità, ricaduta economica, occupazione che è stato completato da una valutazione sull'impatto futuro di altri poli logistici, finiti e in corso di sviluppo, presenti sul territorio del Comune capoluogo.

L'attività del Circuito Cultura e Territorio nel 2025 si è sviluppata secondo le consuete modalità di coinvolgimento dei principali Comuni della provincia, soprattutto attraverso la logica del coordinamento di alcune iniziative e dello svolgimento di alcuni progetti comuni come ad esempio la prosecuzione del progetto relativo alla realizzazione di video promozionali del territorio.

C) partecipazioni in soggetti giuridici con finalità coerenti con quelle della Fondazione relativamente al Settore volontariato, filantropia e beneficenza:

• *FONDAZIONE SOLIDAL ETS*

Nata per iniziativa della Fondazione Cassa di Risparmio di Alessandria, la Fondazione Solidal ETS non ha scopo di lucro e persegue esclusivamente attività nei settori della beneficenza nei confronti di categorie particolarmente vulnerabili e a favore di persone svantaggiate in ragione di condizioni fisiche, psichiche, economiche, sociali o familiari, dell'istruzione della formazione, della ricerca e della cultura nel territorio della provincia di Alessandria e delle province limitrofe.

Promuove e svolge attività di formazione con iniziative di sostegno a favore di giovani meritevoli e in condizioni di disagio economico, principalmente mediante l'erogazione di borse di studio, contributi o altre liberalità, promuove e sostiene progetti di ricerca scientifica ed anche di interesse sociale orientati all'approfondimento delle problematiche economiche, sociali e di solidarietà sociale, da svolgersi preferibilmente d'intesa con università, enti di ricerca anche in ambito sanitario e istituzioni culturali nazionali, pubblici o privati, promuove e sostiene, mediante erogazione di liberalità, la realizzazione di progetti di costruzione e riqualificazione delle sedi che ospitano istituzioni scolastiche e culturali, favorendo idonee forme di collaborazione con gli enti istituzionali regionali e locali competenti, promuove ed appoggia programmi di sostegno per estendere il diritto allo studio e l'affermazione della personalità di quei giovani che vivono in situazioni di disagio, promuove e sostiene progetti di recupero e riqualificazione del patrimonio artistico, architettonico ed ambientale nazionale con specifico riferimento alla tutela di beni di interesse storico, sostiene progetti di utilità sociale in particolare nei settori dell'istruzione e formazione, della promozione della cultura e dell'arte, della tutela, promozione e valorizzazione di attività culturali e delle cose di interesse artistico e storico, della tutela e valorizzazione della natura e dell'ambiente, della ricerca scientifica, dello sport dilettantistico, dell'assistenza sociale e socio-sanitaria, dell'assistenza sanitaria e della tutela dei diritti civili.

Promuove altresì l'istruzione e la formazione di categorie particolarmente vulnerabili e di persone svantaggiate in ragione di condizioni fisiche, psichiche, economiche sociali e familiari. Da sempre, la mission della Fondazione Solidal ETS coincide con la valorizzazione dei beni locali, aspetto che oggi più che, mai rende orgogliosi e forti, perché uniti dall'appartenenza a una stessa e ampia comunità che raccoglie in un unico abbraccio virtuale aziende, associazioni, Comuni, istituzioni, sportivi, artisti.

La Fondazione Solidal ETS si presenta come un "intermediario filantropico" tra le esigenze sociali del territorio e la volontà dei donatori, capace di raccogliere risorse, tramite le donazioni ricevute dai benefattori e di restituirle al territorio, mettendo a disposizione dei donatori la propria professionalità, nella consapevolezza che donare è un'attività che presuppone delle competenze che vanno al di là della sola buona volontà.

Nel 2025 sono stati intrapresi i seguenti progetti:

- il Premio giornalistico "Franco Marchiari", giunto alla 11° edizione, suddiviso in due sezioni: una riservata ai giornalisti di ogni regione d'Italia autori di articoli cartacei, web, video, foto, podcast, servizi ecc. sulla provincia alessandrina, iscritti all'Ordine Professionale e una riservata ai giornalisti sul territorio del Nord Ovest (Piemonte – esclusa la provincia di Alessandria -, Valle d'Aosta e Liguria) iscritti all'Ordine Professionale. Il Premio consiste nell'erogazione dell'importo di Euro 2.000,00 al vincitore di ciascuna delle due sezioni; al secondo classificato per ogni sezione verrà assegnato un

premio in denaro dell'importo di Euro 1.000,00; infine, al terzo classificato per ognuna delle sezioni verrà destinato un premio in denaro di Euro 500,00. La Giuria si riserva altresì la facoltà di dichiarare vincitori ex aequo. Il premio ha avuto nuovamente il patrocinio di Ascom, Collegio Costruttori, Confindustria, Rotary Club di Alessandria ed Unione Artigiani di Alessandria. Hanno contribuito anche altri enti quali Alexala e Compagnia di San Paolo.

- Si è svolta nuovamente l'istituzione della Borsa di Studio intitolata alla memoria di Umberto Eco (che prevede la possibilità di accesso a tutti gli iscritti al Dipartimento di Studi Umanistici e al Corso di Laurea Magistrale a ciclo unico in Giurisprudenza dell'UPO per l'importo di Euro 8.000,00 suddivisi in 4 borse di studio da Euro 2.000,00) e della Borsa di Studio intitolata alla memoria di Gianfranco Pittatore (che prevede la possibilità di accesso a tutti gli iscritti ai corsi dell'UPO con indirizzo economico per l'importo di Euro 8.000,00 suddivisi in 4 borse di studio da Euro 2.000,00).

L'iniziativa è stata regolata, sotto il profilo organizzativo, da apposito Bando concordato con gli uffici dell'Università e verrebbe istituita una Commissione giudicatrice incaricata di valutare le richieste e di assegnare i contributi.

- È stata realizzata la statua in memoria del Pontefice San Pio V, il solo Papa alessandrino e piemontese, in occasione della ricorrenza dei 450 anni dalla sua morte. Si è proceduto alla stipula dell'atto unilaterale d'obbligo con il Comune di Alessandria sulla base del quale la Fondazione si è presa carico dei costi per la manutenzione ordinaria e straordinaria dell'opera per la durata di dieci anni. Nel mese di maggio 2025 si è svolta l'inaugurazione della statua.

- Si è svolta nuovamente l'istituzione di una Borsa di Studio in memoria di Domenico Ivaldi, destinata agli studenti delle discipline economiche e giuridiche (Istituto Tecnico Commerciale Statale "Leonardo Da Vinci") delle classi V superiori di Alessandria che hanno ottenuto la valutazione di 100/100 e che si impegnano a proseguire gli studi universitari per il conseguimento della Laurea in materie economiche o giuridiche.

• *FONDAZIONE CON IL SUD*

Nonostante le difficoltà che gravano su tutti i territori, le Fondazioni di origine bancaria continuano a impegnarsi per supportare la società civile del Mezzogiorno. Per questo il Consiglio dell'Acri, l'associazione che riunisce le Fondazioni di origine bancaria, ha deliberato, all'unanimità, il rinnovo del sostegno quinquennale a Fondazione con il Sud per il periodo 2021-2025. Le Fondazioni di origine bancaria continuano a sostenere, con il coinvolgimento del Terzo settore, un modello di intervento nel Mezzogiorno che, progressivamente, sta introducendo nel quadro delle politiche per lo sviluppo del Sud, un approccio fortemente innovativo, basato sulla convinzione che la coesione sociale rappresenta una preconditione irrinunciabile per lo sviluppo economico, soprattutto nei territori più marginali e che, pertanto è in questo ambito che bisogna concentrare risorse ed energie.

Fondazione con il Sud è un ente non profit privato nato il 22 novembre 2006 dall'alleanza tra le fondazioni di origine bancaria e il mondo del terzo settore e del volontariato, per promuovere l'infrastrutturazione sociale del Mezzogiorno, cioè percorsi di coesione sociale e buone pratiche di rete per favorire lo sviluppo del Sud.

La missione della Fondazione con il Sud è quella di promuovere e rafforzare l'infrastrutturazione sociale nelle regioni dell'Italia meridionale.

La Fondazione promuove iniziative di economia civile, la cultura della donazione, la partecipazione attiva al welfare di comunità, valorizzando le risorse sociali e culturali locali, perché siano sempre più forza motrice di uno sviluppo che parte dal territorio.

La Fondazione con il Sud, attraverso bandi e iniziative, sostiene interventi di natura sociale nelle aree meridionali e in particolare in Basilicata, Calabria, Campania, Puglia, Sardegna, Sicilia.

Nel 2025 è proseguito il sostegno della Fondazione alle attività di formazione del Terzo settore riguardo all'organizzazione e ai contenuti formativi, in un'ottica di maggiore integrazione con la programmazione sui temi della desertificazione sociale, dello spopolamento e del declino demografico.

La Fondazione ha proseguito il sostegno alla nascita nel Mezzogiorno di

nuove “fondazioni di comunità” che rappresentino uno strumento centrale, per i territori di riferimento, di infrastrutturazione sociale e che accelerino l’aggregazione e la collaborazione di enti che si auto-organizzano per favorire lo sviluppo umano, sociale ed economico della comunità.

Nell’ambito dei partenariati istituzionali è proseguita la ricerca di collaborazioni con fondazioni e istituzioni straniere, particolarmente interessate ad alcuni temi o ambiti di lavoro attraverso accordi.

La Fondazione ha proseguito la ricerca di collaborazioni istituzionali con enti pubblici e privati che perseguono finalità coerenti con la propria missione e ha continuato ad offrire supporto e assistenza tecnica alle fondazioni e agli enti interessati a sostenere enti del terzo settore sui temi connessi con l’infrastrutturazione sociale del Mezzogiorno. Con l’obiettivo di incrementare le risorse destinate al terzo settore meridionale e, ove possibile, la propria capacità erogativa, la Fondazione ha continuato a svolgere un’importante funzione di intermediazione filantropica.

La Fondazione ha proseguito le collaborazioni con gli enti partner per co-finanziare progetti e iniziative ad elevato contenuto di innovazione e impatto sociale.

D) partecipazioni in soggetti giuridici con finalità coerenti con quelle della Fondazione relativamente al Settore ricerca scientifica e tecnologica:

- *Consorzio per la Promozione della Cultura della Plastica (PROPLAST)*
Si occupa della diffusione della cultura scientifica e tecnologica nel campo delle materie plastiche

Oltre all’attività di ricerca il Consorzio dedica molta attenzione alla formazione con particolare riferimento alle fasce giovanili, nell’ottica di creare nuove professionalità.

In data 12 settembre 2024 si è proceduto a inviare una comunicazione di recesso dalla partecipazione nel Consorzio, dichiarando la disponibilità della Fondazione a valutare il supporto per specifici progetti attinenti l’attività del Consorzio e che dovranno essere sottoposti all’attenzione del Consiglio per le deliberazioni in merito.

Il Consorzio ha comunicato tramite pec del 16 settembre 2024 che la richiesta di recesso è stata presa in carico e che come da previsione statutaria il recesso potrà avere decorrenza dal 01.01.2026; pertanto saranno ancora dovute le quote consortili relative al 2024 e al 2025.

In data 27/02/2026 il Consiglio di Amministrazione del Consorzio ha accettato il recesso della Fondazione dallo stesso con decorrenza 01/01/2026.

CAPITOLO 5 I RAPPORTI ASSOCIATIVI

La complessità delle tematiche da affrontare per conferire all’attività istituzionale la massima efficacia, suggerisce l’opportunità di costanti confronti con le altre Fondazioni bancarie.

Le sedi ideali per assicurare tale raccordo sono state individuate:

- nel contesto macroregionale, nella *Consulta delle Fondazioni di origine bancaria del Piemonte e della Liguria* che raggruppa le Fondazioni presenti nelle due regioni, precedentemente Associazione delle Fondazioni delle Casse di Risparmio piemontesi;
- in ambito nazionale, nell’*ACRI Associazione di Fondazioni e di Casse di Risparmio Spa* nella quale sono presenti quasi tutte le fondazioni bancarie, oltre alle società bancarie;
- in ambito europeo, nell’associazione in *Philea*, associazione europea che riunisce 30 organizzazioni nazionali di supporto alla filantropia. È formata da fondazioni europee, interviene, essenzialmente, a definire indicatori comuni, sviluppare le capacità professionali dei suoi membri nel settore della filantropia e fornire la più ampia informazione sul ruolo e sull’attività delle fondazioni.

In data 27 febbraio 2025 si è proceduto ad inviare comunicazione di recesso dal rapporto associativo, pur continuando a condividere gli scopi e le finalità dell’Associazione.

La Fondazione non è più responsabile degli obblighi nei confronti dell’Associazione, compreso il pagamento delle quote associative, a partire dall’esercizio successivo a quello nel quale viene data disdetta ossia a decorrere dal 2026.

6.1 Il sistema delle fondazioni bancarie italiane: dati aggregati 2024

Al fine di contestualizzare adeguatamente l'attività della Fondazione Cassa di Risparmio di Alessandria nell'ambito del più ampio panorama delle fondazioni di origine bancaria italiane, si riportano di seguito i principali dati di sistema desunti dal Trentesimo Rapporto Annuale ACRI, riferito ai bilanci 2024 delle 85 fondazioni di origine bancaria attive sul territorio nazionale.

Il sistema delle fondazioni bancarie italiane si conferma come uno dei più significativi attori non profit del contesto europeo, con un patrimonio complessivo di rilievo assoluto, un'attività erogativa che supera strutturalmente il miliardo di euro annuo e una presenza capillare sul territorio attraverso migliaia di iniziative nei settori culturale, sociale, educativo e della ricerca.

INDICATORE	VALORE (2024)	VAR. % 2023
Patrimonio contabile complessivo	euro 42.519 milioni	+3,2%
Totale attivo	euro 50,8 miliardi	+4,7%
Attività finanziarie totali	euro 46,4 miliardi	+3,9%
Avanzo di esercizio	euro 2.098,5 milioni	n.d.
Attività erogativa totale	euro 1.092,7 milioni	+4,3%
Numero iniziative finanziate	22.299	+1,4%
Importo medio per iniziativa	euro 49.001	+2,8%
Fondo di stabilizzazione erogazioni	euro ~2.600 milioni	~2,5x erogato
Erogazioni destinate al welfare	euro 336,9 milioni	30,8% del totale
Carico fiscale complessivo	euro 355 milioni	—
Occupati nelle fondazioni	1.063 unità	+2,6%

Fonte: ACRI, Trentesimo Rapporto Annuale, luglio 2025 (dati bilanci 2024)

I dati evidenziano la solidità strutturale del sistema. Il patrimonio contabile complessivo, pari a 42.519 milioni di euro al 31 dicembre 2024, è cresciuto di circa 1.329 milioni di euro rispetto all'anno precedente (+3,2%), attestandosi all'83,6% del passivo di bilancio. Il totale dell'attivo supera per la prima volta i 50 miliardi di euro, confermando la capacità del sistema di valorizzare il proprio patrimonio in un contesto di mercato favorevole.

6.2 L'attività erogativa di sistema: settori e modalità di intervento

L'attività erogativa complessiva delle fondazioni bancarie nel 2024 si attesta a 1.092,7 milioni di euro, con un incremento del 4,3% rispetto al 2023, configurandosi come il miglior risultato degli ultimi quattordici anni. Tale dato testimonia la piena maturità del modello operativo delle fondazioni bancarie, capaci di mantenere e anzi incrementare il volume delle risorse destinate alla comunità anche in un contesto di incertezza macroeconomica.

Dal punto di vista settoriale, il settore Arte, Attività e Beni Culturali si conferma il principale destinatario delle erogazioni con una quota del 23,5% del totale. A seguire il settore del Volontariato, Filantropia e Beneficenza (16,3%) e i comparti dell'Educazione, Istruzione e Formazione, dello Sviluppo Locale e del Welfare. Aggregando i settori del welfare — Volontariato, Assistenza Sociale, Salute Pubblica e Fondo per il Contrasto della Povertà Educativa Minorile — si raggiunge una quota complessiva del 30,8% del totale erogazioni, per un importo di 336,9 milioni di euro.

SETTORE	QUOTA % EROGAZIONI 2024
Arte, Attività e Beni Culturali	23,5%
Volontariato, Filantropia e Beneficenza	16,3%
Welfare (aggregato)	30,8%
Fondo per la Repubblica Digitale	8,5%
Settori prioritari (aggregato)	82,8%

Fonte: ACRI, Trentesimo Rapporto Annuale, luglio 2025

6.3 L'evoluzione del modello operativo: dall'erogazione reattiva all'intervento proattivo

Uno degli elementi di maggiore rilevanza che emerge dall'analisi dei dati di sistema riguarda la trasformazione strutturale del modello operativo delle fon-

dazioni bancarie, passate nel corso dell'ultimo decennio da un approccio prevalentemente reattivo — basato sulla risposta a richieste formulate da terzi — a un modello proattivo, fondato sulla progettazione diretta e sull'attivazione di bandi e iniziative proprie.

Secondo i dati del XXX Rapporto ACRI, oltre i due terzi delle risorse erogate nel 2024 sono state assegnate su iniziativa diretta delle fondazioni, tramite bandi o progetti propri, mentre soltanto un terzo è stato destinato a rispondere a proposte presentate spontaneamente da soggetti terzi. Tale inversione rispetto alla situazione rilevata dieci anni fa — quando il rapporto era esattamente rovesciato — testimonia una crescente capacità di definire autonome strategie di intervento, di selezionare gli strumenti più adeguati al contesto e di assumere un ruolo di co-progettazione attiva con il territorio.

Parallelamente, si è modificata anche la composizione dei destinatari: oltre l'80% delle risorse viene oggi destinato a soggetti privati non profit, mentre solo il 20% è diretto a soggetti pubblici. Dieci anni fa il rapporto era di 60 a 40. Il Terzo settore si conferma, pertanto, il principale interlocutore delle fondazioni nella realizzazione della loro missione.

6.4 Le partnership di sistema a valenza nazionale

In seno all'ACRI si sono sviluppate nel corso degli anni iniziative di partenariato a valenza nazionale, promosse da gruppi di fondazioni in risposta a sfide sociali di carattere strutturale, con un approccio di sussidiarietà orizzontale rispetto alle politiche pubbliche. Tra le principali partnership attive nel 2024 si segnalano:

- il Fondo per il Contrasto della Povertà Educativa Minorile, che promuove interventi di contrasto alla povertà educativa in favore dei minori in condizione di svantaggio;
- il Fondo per la Repubblica Digitale, che nel 2024 ha erogato 92,5 milioni di euro per sostenere progetti di digitalizzazione e sviluppo delle competenze digitali, per una quota pari all'8,5% del totale delle erogazioni di sistema;
- la Fondazione Con il Sud, per la promozione della coesione sociale nel Mezzogiorno;
- il progetto R'Accolte, dedicato alla valorizzazione delle collezioni artistiche delle fondazioni, che conta quasi 16.000 opere.

La Fondazione Cassa di Risparmio di Alessandria partecipa attivamente al Fondo per la Repubblica Digitale, confermando la propria adesione alle strategie di sistema e il proprio contributo alle sfide di innovazione sociale poste dall'economia digitale.

6.5 Gestione del patrimonio e sostenibilità finanziaria

La capacità delle fondazioni bancarie di mantenere e sviluppare la propria attività erogativa nel tempo dipende in misura determinante dall'efficacia della gestione del patrimonio. Il profilo patrimoniale del sistema è caratterizzato da una quota predominante di attività finanziarie (95,6% del totale attivo nel 2024), con una progressiva riduzione della concentrazione nelle partecipazioni nelle banche conferitarie a favore di portafogli diversificati.

Al dicembre 2024, l'85% delle fondazioni detiene una partecipazione nella propria banca conferitaria inferiore al 5%, e 40 fondazioni non detengono più alcuna partecipazione. Questo dato riflette il completamento di un processo trentennale di progressivo disinvestimento avviato agli inizi degli anni Novanta, che ha consentito una significativa diversificazione del rischio e una maggiore stabilità dei flussi reddituali.

Il Fondo di Stabilizzazione delle Erogazioni, istituito nell'ottica di garantire continuità all'attività istituzionale anche nelle fasi di mercato sfavorevoli, ha raggiunto al 31 dicembre 2024 una consistenza di circa 2,6 miliardi di euro, pari a circa 2,5 annualità di erogazioni, configurando un'adeguata riserva anticiclica a presidio della missione delle fondazioni nel medio-lungo periodo.

6.6 La vigilanza e il quadro di relazioni con il Ministero dell'Economia e delle Finanze

Le fondazioni di origine bancaria sono soggette alla vigilanza del Ministero dell'Economia e delle Finanze ai sensi dell'articolo 10 del D.Lgs. n. 153/1999, esercitata con modalità ispirate al principio di proporzionalità e di rispetto

dell'autonomia privata riconosciuta dalla legge. Il Protocollo d'Intesa ACRI-MEF del 22 aprile 2015 e il relativo Addendum del 2025 disciplinano i criteri di buona governance, le regole di gestione del patrimonio, i limiti alle esposizioni debitorie e gli obblighi di trasparenza e di comunicazione, definendo un quadro di autoregolamentazione volontaria che le fondazioni — tra le quali la Fondazione Cassa di Risparmio di Alessandria — hanno liberamente sottoscritto.

Il Ministero dell'Economia e delle Finanze svolge altresì la funzione di raccogliere e pubblicare, attraverso rendicontazioni annuali, i dati aggregati relativi al sistema delle fondazioni bancarie, fornendo al Parlamento e al pubblico gli elementi necessari a valutare la consistenza patrimoniale, la redditività e l'impatto socioeconomico dell'intero settore.

CAPITOLO 7 DOCUMENTO PROGRAMMATICO PREVISIONALE PER L'ANNO 2025

Il Consiglio Generale, nella seduta del 30 ottobre 2024, aveva deliberato il Documento Programmatico Previsionale per l'esercizio 2025

Valutato l'importo disponibile per l'attività istituzionale 2025 da Conto Economico Previsionale, la consistenza del Fondo di Stabilizzazione alla data di stesura del DPP e tenuto conto dell'analisi dei bisogni del territorio, lo stanziamento a favore dell'attività per l'anno 2025 veniva definito nell'importo complessivo di euro 6.000.000,00 di cui euro 5.500.000,00 per interventi nei settori rilevanti ed euro 550.000,00 per interventi negli altri settori statuari

IMPORTO DESTINATO ALL'ATTIVITÀ ISTITUZIONALE 2025 - DA DOCUMENTO PROGRAMMATICO PREVISIONALE	
Da accantonamento ex art. 1 c. 44 L. 178/20	1.348.685,00
Da Avanzo dell'esercizio 2024	4.284.220,66
Da Credito d'imposta Fondo Repubblica Digitale 2024	403.094,34

Totale attività istituzionale 2025	6.000.000,00
---	---------------------

RIPARTIZIONE DELL'ATTIVITÀ ISTITUZIONALE 2025 TRA SETTORI RILEVANTI ED ALTRI	
Settori rilevanti	5.500.000,00
Altri settori statuari	500.000,00

Totale attività istituzionale 2025	6.000.000,00
---	---------------------

Il Consiglio Generale nella seduta del 30 aprile 2025, dopo aver approvato il bilancio d'esercizio, alla luce dell'ottimo risultato dell'esercizio 2024, ha approvato la modifica del DPP 2025, prevedendo l'incremento delle risorse destinate ai progetti propri, al fine di rafforzare l'azione progettuale diretta della Fondazione, alla luce dei riscontri particolarmente positivi registrati sul territorio.

IMPORTO DESTINATO ALL'ATTIVITÀ ISTITUZIONALE 2025 - DA DOCUMENTO PROGRAMMATICO PREVISIONALE MODIFICATO	
Da accantonamento ex art. 1 c. 44 L. 178/20	1.791.173,00
Da Avanzo dell'esercizio 2024	6.000.000,00
Da residuo fondo per le erogazioni nei settori rilevanti ante accantonamento 2024	45.116,00
Da residuo fondo per le erogazioni negli altri settori statuari ante accantonamento 2024	21.506,00
Da Credito d'imposta Fondo Repubblica Digitale 2025	-
Da utilizzo del fondo di stabilizzazione delle erogazioni	2.205,00

Totale attività istituzionale 2025	7.860.000,00
---	---------------------

RIPARTIZIONE DELL'ATTIVITÀ ISTITUZIONALE 2025 TRA SETTORI RILEVANTI ED ALTRI	
Settori rilevanti	7.330.000,00
Altri settori statuari	530.000,00

Totale attività istituzionale 2025	7.860.000,00
---	---------------------

RIPARTIZIONE DELL'ATTIVITÀ ISTITUZIONALE 2025 PER TIPOLOGIA PROGETTI	
Grandi Progetti propri	2.200.000,00
Progetti propri da individuarsi in corso d'anno	3.110.000,00
Bandi tematici di selezione progetti di terzi	1.750.000,00
Richieste ordinarie per progetti di terzi	800.000,00

Totale attività istituzionale 2025	7.860.000,00
---	---------------------

CAPITOLO 8

Attività istituzionale 2025

CAPITOLO 8.2 TABELLA ATTIVITÀ ISTITUZIONALE AL 31 DICEMBRE 2025

SETTORI RILEVANTI	TOTALE PROGETTI PROPRI	TOTALE PROGETTI DI TERZI E BANDI	TOTALE 2025	FUN FONDO UNICO NAZIONALE	FONDO NAZIONALE INIZIATIVE COMUNI ACRI	TOTALE GENERALE AL 31/12/2025	%
Educazione, istruzione e Formazione	1.434.656,59	346.000,00	1.780.656,59	0,00	0,00	1.780.656,59	21,81
Arte, Attività e beni culturali	2.844.342,15	984.380,00	3.828.722,15	0,00	0,00	3.828.722,15	46,91
Sviluppo locale ed Edilizia popolare	257.879,89	481.800,00	739.679,89	0,00	0,00	739.679,89	9,06
Volontariato Filantropia e beneficenza	453.569,61	575.000,00	1.028.569,61	325.453,00	23.799,00	1.377.821,61	16,88
Protezione e Qualità ambientale	0,00	39.820,00	39.820,00	0,00	0,00	39.820,00	0,49
Totale Settori Rilevanti	4.990.448,24	2.427.000,00	7.417.448,24	325.453,00	23.799,00	7.766.700,24	95,15
SETTORI AMMESSI							
Ricerca scientifica e tecnologica	112.000,00	21.000,00	133.000,00	0,00	0,00	133.000,00	1,63
Salute pubblica, Medicina preventiva e riabilitativa	103.706,05	76.000,00	179.706,05	0,00	0,00	179.706,05	2,20
Assistenza agli anziani	0,00	19.000,00	19.000,00	0,00	0,00	19.000,00	0,23
Protezione civile	64.293,95	0,00	64.293,95	0,00	0,00	64.293,95	0,79
Totale Settori Ammessi	280.000,00	116.000,00	396.000,00	0,00	0,00	396.000,00	4,85
TOTALE GENERALE	5.270.448,24	2.543.000,00	7.813.448,24	325.453,00	23.799,00	8.162.700,24	100,00

PROGETTI PROPRI	euro 5.270.448,24	67,45%
PROGETTI DI TERZI	euro 2.543.000,00	32,55%
TOTALE DPP 2025 al 31/12/2025	euro 7.813.448,24	100,00%

9.1 Il Documento Programmatico Previsionale 2026: quadro d'insieme

Il Documento Programmatico Previsionale per l'esercizio 2026 — approvato dal Consiglio Generale nella seduta del 30 ottobre 2025 — rappresenta l'atto fondamentale di pianificazione strategica e operativa della Fondazione Cassa di Risparmio di Alessandria. Redatto in conformità al D.Lgs. n. 153/1999, allo Statuto dell'Ente e ai principi del Protocollo d'Intesa ACRI-MEF del 22 aprile 2015 e del relativo Addendum del 2025, esso definisce le priorità di intervento, gli obiettivi programmatici e l'allocazione delle risorse destinate all'attività istituzionale nell'anno di riferimento.

Il DPP 2026 si iscrive in un percorso di continuità evolutiva rispetto alle linee guida del Documento Programmatico Pluriennale 2025-2027, consolidando i risultati dell'esercizio 2024 — caratterizzato da un avanzo di gestione record di 11,87 milioni di euro, con un incremento del 170% rispetto all'anno precedente — e traducendo la solidità patrimoniale raggiunta in un concreto potenziamento della missione istituzionale.

Il tratto più significativo del piano 2026 è rappresentato dall'incremento straordinario delle risorse destinate al territorio: la Fondazione stanZIA 8 milioni di euro, segnando un aumento del +30% rispetto al 2025 (anno in cui lo stanZIamento originario era stato di 6 milioni) e del +66,67% rispetto al 2024. Si tratta del risultato erogativo più rilevante nella storia recente dell'Ente, espressione di una gestione patrimoniale virtuosa che si traduce direttamente in valore per la comunità.

«Il 2026 sarà caratterizzato da un'azione che punta alla coesione sociale e al rafforzamento del tessuto produttivo locale, composto prevalentemente da piccole e medie imprese resilienti ma vulnerabili ai mutamenti globali.»
— Notaio Luciano Mariano, Presidente della Fondazione

9.2 Il contesto di riferimento: scenario macroeconomico e territoriale

Il DPP 2026 è elaborato in consapevolezza di un quadro macroeconomico complesso. Le proiezioni internazionali per il 2026 delineano una crescita globale moderata e fragile, stimata al +3,1% (FMI), con marcate divergenze regionali: le economie avanzate si attestano attorno al +1,6%, mentre le economie emergenti, trainate dall'Asia, raggiungono il +4,0%. La progressiva normalizzazione delle politiche monetarie, con un'inflazione globale stimata al 3,5%, e la persistente frammentazione geopolitica rappresentano i principali fattori di rischio al ribasso.

Per l'economia piemontese, le previsioni indicano una crescita del PIL regionale tra +0,8% e +1,2%, in linea con la media nazionale. Il quadro è quello di un'economia «bifronte»: mentre l'area metropolitana torinese consolida il proprio ruolo di hub tecnologico, le province periferiche — tra cui Alessandria — evidenziano rischi di stagnazione. La provincia di Alessandria, con un PIL stimato tra 15 e 16 miliardi di euro, presenta una struttura diversificata e polarizzata su specifici distretti — l'oreficeria di Valenza, la chimica del polo di Spinetta Marengo e Casale Monferrato, la logistica di Tortona e Novi Ligure — con una proiezione di lieve flessione (-0,5%).

Le criticità strutturali che la Fondazione è chiamata ad affrontare con la propria azione sono molteplici. Sul piano demografico, il forte invecchiamento della popolazione — con un indice degli over 65 pari al 31% — esercita una pressione crescente sui servizi sociosanitari. Sul piano occupazionale, persiste un tasso di disoccupazione giovanile del 18% e un significativo mismatch tra le competenze richieste dai settori in espansione (meccatronica, logistica 4.0, chimica verde) e l'offerta formativa disponibile. Sul piano infrastrutturale, la desertificazione bancaria e i ritardi nell'estensione della banda ultralarga nelle aree rurali limitano l'accesso ai servizi e la competitività delle imprese locali.

In questo scenario, la Fondazione assume il ruolo di soggetto che interviene «a colmare i divari», sostenendo le fasce più vulnerabili della popolazione e stimolando quel rafforzamento del capitale umano e della coesione sociale che costituisce il presupposto di ogni processo di sviluppo sostenibile.

DATI ESSENZIALI DEL DPP 2026	
Risorse stanziare	euro 8.000.000 (+ 30% vs 2025; + 66,67% vs 2024)
Progetti propri da individuarsi in corso d'anno	euro 2.700.000
Grandi Progetti Propri	euro 2.300.000
Bandi tematici e Progetti di Terzi	euro 3.000.000
Approvazione	Consiglio Generale — 30 ottobre 2025

9.3 Visione strategica e posizionamento istituzionale

Per il 2026 la Fondazione Cassa di Risparmio di Alessandria consolida la propria evoluzione da ente erogatore ad «agente di sviluppo» strategico per il territorio provinciale. La strategia programmatica si fonda su tre principi cardine: innovazione sistemica, misurazione rigorosa dell'impatto e sostenibilità finanziaria e sociale nel lungo periodo.

L'azione si configurerà come catalizzatore di progetti trasformativi, capaci di rispondere in modo integrato alle sfide e alle opportunità di una provincia caratterizzata da una struttura produttiva diversificata ma esposta a significative pressioni demografiche, occupazionali e competitive. In un contesto macroeconomico segnato da crescita moderata, transizione digitale ed ecologica e nuove fragilità sociali, la Fondazione assume un ruolo attivo e responsabile, coniugando autonomia statutaria e spirito sussidiario per generare valore pubblico sostenibile e misurabile.

La gestione prudente e redditizia del patrimonio rimane la base indispensabile per garantire stabilità e continuità dell'azione nel lungo periodo. Le risorse patrimoniali non sono un fine, ma una leva strategica per trasformare il capitale finanziario in valore sociale, culturale ed economico per la comunità.

9.4 Gli assi strategici di intervento

Il piano operativo 2026 si articola lungo tre direttrici strategiche prioritarie, progettate per rispondere in modo coerente e integrato alle esigenze del territorio.

Asse 1 — Capitale Umano e Inclusione Sociale

Pilastro centrale della missione istituzionale, questo asse è finalizzato al potenziamento della resilienza e della coesione della comunità.

Asse 2 — Cultura e Ambiente come Motori di Sviluppo Sostenibile

Questo asse riconosce cultura e ambiente come asset strategici per la crescita economica e la valorizzazione identitaria del territorio.

Asse 3 — Competitività Territoriale, Innovazione e Ricerca

Questo asse è volto a rafforzare il capitale umano qualificato e a stimolare l'ecosistema dell'innovazione locale.

9.5 Strumenti e modalità operative

La Fondazione ha adottato procedure digitalizzate — mediante la piattaforma SIME — per garantire trasparenza, tracciabilità e omogeneità nella gestione delle erogazioni. Sin dal mese di gennaio, vengono pubblicati sul sito istituzionale i bandi con risorse, criteri e tempistiche, a supporto della programmazione degli stakeholder. L'azione si ispira a principi di governance, accountability e compliance normativa.

Per il 2026 sono confermati e potenziati tre strumenti principali di intervento, articolati in modo da garantire un equilibrio tra proattività strategica, equità di accesso e flessibilità operativa.

Bandi tematici

I bandi tematici costituiscono il pilastro dell'attività erogativa aperta al territorio e l'attuazione concreta del Protocollo ACRI-MEF. Attraverso criteri oggettivi e processi valutativi documentati, garantiscono trasparenza, parità di accesso e selezione meritocratica, riducendo la frammentazione delle erogazioni e stimolando la capacità progettuale del Terzo Settore.

Progetti propri

I progetti propri rappresentano lo strumento attraverso il quale la Fondazione esercita più direttamente il proprio ruolo di attore proattivo e catalizzatore di valore sociale, superando il modello esclusivo di grant-making. Ideati e realizzati mediante convenzioni, accordi quadro e protocolli di partenariato con istituzioni di eccellenza, essi garantiscono maggiore coerenza con la missione, elevata capacità di innovazione e un impatto territoriale misurabile.

Progetti di terzi

I progetti di terzi costituiscono uno strumento residuale ma essenziale per garantire agilità e tempestività di risposta a esigenze non ricomprese nei bandi tematici. Attraverso finestre temporali codificate e regole di istruttoria trasparenti, questo canale consente di sostenere iniziative innovative di nicchia, rispondere a emergenze territoriali e valorizzare proposte qualificate provenienti da enti, associazioni e istituzioni del territorio.

9.6 Allocazione delle risorse per settore e strumento

Le risorse disponibili per il 2026 — pari a 8 milioni di euro — sono ripartite tra le tre modalità operative secondo una logica che bilancia la progettualità diretta della Fondazione con l'apertura al territorio e la risposta a iniziative esterne.

STRUMENTO	IMPORTO (euro)	QUOTA %
Progetti Propri da individuarsi in corso d'anno	2.700.000	33,75%
Grandi Progetti Propri	2.300.000	28,75%
Bandi Tematici e Progetti di Terzi	3.000.000	37,50%
Totale	8.000.000	100%

Allocazione delle risorse 2026 — DPP approvato dal Consiglio Generale il 30 ottobre 2025

Sul piano dei settori di intervento, la distribuzione delle risorse riflette le priorità programmatiche definite dall'Organo di Indirizzo, con una concentrazione nelle aree statutarie a maggiore impatto sociale e territoriale. L'allocazione per settore nell'esercizio di riferimento è orientata dal seguente schema di priorità, derivato dall'analisi storica delle erogazioni e dalle linee strategiche del DPP:

SETTORE	PRIORITÀ STRATEGICA 2026
Arte, Attività e Beni Culturali	Primaria
Educazione, Istruzione e Formazione	Primaria
Volontariato, Filantropia e Beneficenza	Primaria
Sviluppo Locale ed Edilizia Popolare	Rilevante
Salute Pubblica e Medicina Preventiva	Rilevante
Ricerca Scientifica e Tecnologica	Rilevante
Protezione Civile	Ammesso

Settori di intervento — classificazione per priorità strategica 2026

9.7 Monitoraggio, valutazione di impatto e accountability

Il DPP 2026 segna un significativo avanzamento metodologico nel sistema di misurazione e rendicontazione degli impatti. La Fondazione evolve da un approccio filantropico tradizionale verso un modello orientato all'impatto sociale misurabile, articolato su tre livelli integrati di analisi.

di governance: strumento di legittimazione istituzionale, di costruzione della fiducia degli stakeholder e di accountability verso la collettività.

9.8 Partecipazione ai programmi di sistema a valenza nazionale

In coerenza con la propria adesione alle strategie di sistema dell'ACRI, la Fondazione Cassa di Risparmio di Alessandria conferma nel 2026 la partecipazione ai principali programmi nazionali, contribuendo con risorse proprie ad iniziative di portata sistemica che trascendono i confini del territorio provinciale.

Particolare rilievo assume la partecipazione al Fondo per la Repubblica Digitale, al quale il sistema delle fondazioni bancarie ha destinato complessivamente oltre 92,5 milioni di euro nel 2024, raggiungendo 44.000 beneficiari con focus su competenze digitali, inclusione sociale e innovazione. La Fondazione contribuisce altresì al Fondo per il Contrasto della Povertà Educativa Minorile, principale programma nazionale dedicato ai minori in condizione di svantaggio, e agli accantonamenti di legge al Fondo Unico Nazionale per il Volontariato e al Fondo Iniziative Comuni ACRI.

Tali contributi — pari complessivamente a circa 750.000 euro nell'esercizio 2024, confermati nel 2026 — attestano la consapevolezza della Fondazione di agire non soltanto come attore locale, ma come parte di un sistema filantropico nazionale che concorre alla coesione e allo sviluppo del Paese.

9.9 Sintesi: il 2026 come anno della maturità progettuale

Il programma istituzionale 2026 della Fondazione Cassa di Risparmio di Alessandria si presenta come l'espressione più compiuta di un percorso evolutivo che ha progressivamente trasformato l'Ente da soggetto erogatore reattivo ad attore filantropico strategico, capace di leggere il territorio, anticipare i bisogni e mobilitare risorse in modo selettivo e orientato ai risultati.

L'incremento delle risorse destinate al territorio — che passano da 4,8 milioni nel 2024 a 8 milioni nel 2026 — non è il prodotto di circostanze fortunate, ma il risultato di scelte gestionali consapevoli: la diversificazione del portafoglio patrimoniale, il contenimento rigoroso dei costi operativi e la capacità di costruire alleanze strategiche con soggetti di eccellenza del territorio.

La Fondazione si configura come un investitore paziente e facilitatore di reti, selezionando con rigore interventi ad alto impatto nei settori della ricerca scientifica, del welfare comunitario, della cultura e dell'inclusione giovanile. Ogni risorsa erogata viene guidata dal principio di addizionalità, con l'intento di assicurare sostenibilità intergenerazionale.

Il 2026 si configura pertanto come l'anno in cui la Fondazione mette a frutto la solidità costruita negli anni precedenti, traducendola in un programma d'azione ambizioso ma fondato su basi concrete: una visione strategica chiara, una governance trasparente, un sistema di misurazione dell'impatto rigoroso, e la volontà — radicata nella storia e nel mandato statutario — di essere presenza attiva e responsabile nella vita civile, sociale e culturale della provincia di Alessandria.

CAPITOLO 10 SINTESI DEI PROGETTI REALIZZATI

L'attività erogativa rappresenta lo strumento attraverso il quale la Fondazione Cassa di Risparmio di Alessandria persegue le proprie finalità istituzionali di utilità sociale e di promozione dello sviluppo del territorio.

Nel corso dell'esercizio la Fondazione ha operato nel rispetto delle linee programmatiche definite nel Documento Programmatico Previsionale, indirizzando le proprie risorse verso interventi capaci di generare valore sociale, culturale ed economico per la comunità.

Le attività sono state sviluppate in coerenza con i principi di sussidiarietà, collaborazione e prossimità, attraverso il sostegno a progetti promossi da enti pubblici, istituzioni, associazioni del Terzo Settore e realtà del mondo della cultura, della ricerca, della formazione e del volontariato.

Particolare attenzione è stata riservata alle iniziative in grado di rispondere ai bisogni emergenti della comunità, favorendo al contempo la valorizzazione delle eccellenze territoriali, la diffusione della cultura, la promozione della salute e il rafforzamento della coesione sociale.

Accanto al sostegno alle progettualità promosse da soggetti del territorio, la

Fondazione ha continuato a sviluppare progetti propri e iniziative di carattere strategico, realizzate in collaborazione con istituzioni pubbliche, enti locali e soggetti qualificati, con l'obiettivo di promuovere interventi di particolare rilevanza e impatto per la comunità.

Nel corso del 2025 l'attività di comunicazione della Fondazione è stata orientata alla promozione degli eventi culturali e degli appuntamenti calendarizzati, nonché al rafforzamento della visibilità delle iniziative istituzionali, dei progetti propri e delle progettualità sostenute sul territorio. In particolare, sono state sviluppate azioni di comunicazione coordinate, l'utilizzo dei canali digitali (sito istituzionale, social media, newsletter) e degli strumenti tradizionali (stampa locale, materiali informativi, conferenze stampa), con l'obiettivo di garantire una diffusione capillare delle attività e favorire una maggiore partecipazione del pubblico.

Particolare attenzione è stata dedicata alla valorizzazione dei principali eventi e delle iniziative realizzate presso la sede della Fondazione e sul territorio, anche mediante la produzione di contenuti multimediali (video, materiali digitali, contributi editoriali), finalizzati a migliorare l'accessibilità e la fruizione delle attività promosse. Nel corso dell'anno è stata inoltre curata la comunicazione dei progetti propri e delle iniziative istituzionali, assicurando coerenza dell'immagine coordinata, chiarezza dei messaggi e continuità informativa, anche in relazione alle attività di rendicontazione e restituzione pubblica dei risultati.

L'attività erogativa della Fondazione si è sviluppata nei settori rilevanti e nei settori ammessi, con interventi articolati nei diversi ambiti di attività e orientati a promuovere sviluppo sostenibile, inclusione sociale e crescita culturale della comunità.

SETTORI RILEVANTI Educazione, Istruzione e Formazione

In continuità con gli anni precedenti, la Fondazione ha destinato nel corso del 2025 significative risorse al settore dell'educazione, dell'istruzione e della formazione, con l'obiettivo di sostenere il sistema educativo territoriale e favorire lo sviluppo delle competenze delle nuove generazioni.

L'azione si è articolata sia attraverso il sostegno a progettualità promosse da istituzioni scolastiche, universitarie ed enti del territorio, sia mediante la realizzazione di progetti propri, con l'obiettivo di favorire l'accesso alla formazione, il miglioramento della qualità dell'insegnamento e la crescita culturale e professionale degli studenti.

Particolare attenzione è stata riservata allo sviluppo della responsabilità civica, del pensiero critico, dell'educazione digitale, dell'inclusione sociale e dell'orientamento scolastico e professionale, anche attraverso il rafforzamento delle dotazioni tecnologiche e il sostegno a percorsi formativi innovativi.

L'insieme degli interventi realizzati nel settore ha confermato il ruolo della Fondazione quale soggetto attivo nel promuovere lo sviluppo educativo e formativo del territorio, attraverso un approccio integrato che ha coniugato sostegno alle istituzioni, progettualità propria e attenzione ai bisogni emergenti della comunità.

Le principali linee di intervento si sono articolate attraverso:

- il sostegno alle scuole di ogni ordine e grado attraverso progetti educativi e attività di laboratorio;
- il supporto alla formazione universitaria e alla ricerca, con particolare attenzione al rafforzamento della presenza dell'Università del Piemonte Orientale nel territorio alessandrino;
- la promozione di iniziative di orientamento e formazione professionale finalizzate a favorire l'ingresso dei giovani nel mondo del lavoro;
- il sostegno a progetti educativi innovativi rivolti agli studenti e alle comunità scolastiche;
- la promozione di percorsi educativi dedicati allo sviluppo delle competenze digitali e alla cittadinanza consapevole.

Il Progetto Proprio F.A.R.E. ha rappresentato anche nel 2025 la principale linea strategica della Fondazione nel settore educativo, finalizzata alla valorizzazione dell'eccellenza nella formazione e nella ricerca attraverso la quale ha proseguito il proprio impegno nel sostenere iniziative educative e formative di particolare rilievo per il territorio.

Tra le principali progettualità sostenute si segnalano:

• **Conservatorio Statale di Musica “Antonio Vivaldi” – Alleanza strategica 2024-2026**

La Fondazione ha proseguito la collaborazione strategica con il Conservatorio “Antonio Vivaldi” di Alessandria, con l’obiettivo di promuovere la diffusione della cultura musicale e sostenere le attività artistiche e didattiche dell’Istituto.

Le iniziative previste nell’ambito della collaborazione hanno riguardato:

- la sostituzione e il ripristino di strumenti musicali del Conservatorio;
- il decentramento delle attività artistiche sul territorio provinciale;
- il supporto logistico per spettacoli e concerti;
- il sostegno al progetto Cantiere Vivaldi;
- il supporto al festival internazionale Vivaldi Flute Week.

• **UPO - Università del Piemonte Orientale – Attività didattica e formativa**

La Fondazione ha confermato il sostegno all’UPO - Università del Piemonte Orientale, destinando risorse al potenziamento dell’offerta formativa e alla promozione di percorsi di alta formazione presso la sede di Alessandria.

L’intervento, volto a rafforzare il legame tra università e territorio ha previsto:

- il supporto a docenti e tutor per il miglioramento dell’offerta formativa;
- l’aggiornamento tecnologico delle aule e dei laboratori;
- l’attivazione di borse di studio e di dottorati di ricerca.

• **Istituto Superiore “Benvenuto Cellini” – Corso di analisi gemmologica**

La Fondazione ha sostenuto il corso di analisi gemmologica presso l’Istituto “Benvenuto Cellini” di Valenza, iniziativa formativa di alto livello dedicata al settore orafa, attraverso:

- attività didattiche presso laboratorio attrezzato;
- ampliamento delle postazioni tecnologiche;
- apertura a studenti, professionisti e Forze dell’Ordine;
- valorizzazione di competenze tecniche di eccellenza.

Il corso, attivo da circa quarant’anni, rappresenta un punto di riferimento nel campo della formazione specialistica per l’analisi delle gemme e contribuisce a valorizzare una delle eccellenze produttive del territorio.

• **Grande Progetto Proprio - Il lupo nella rete.**

Navigare sicuri e con rispetto

Nel 2025 la Fondazione ha proseguito il progetto educativo avviato in forma sperimentale nel 2024, “Il lupo nella rete – Navigare sicuri e con rispetto”, finalizzato a promuovere tra i giovani un utilizzo consapevole e responsabile della rete, con particolare attenzione alla prevenzione del cyberbullismo e dei rischi digitali.

Il progetto, realizzato in collaborazione con partner tecnici e con il coinvolgimento delle scuole del territorio, ha previsto attività formative rivolte agli studenti e momenti di formazione dedicati ai docenti.

Nel corso del 2025 è stato consolidato ed esteso, prevedendo:

- percorsi educativi nelle scuole su sicurezza digitale, cyberbullismo e uso consapevole dei social;
- attività formative rivolte a docenti e studenti;
- sviluppo di contenuti digitali e moduli didattici interattivi;
- supporto tecnologico alle scuole e implementazione di strumenti di cybersecurity;
- attività di monitoraggio e restituzione dei risultati;
- coinvolgimento di esperti e collaborazione con soggetti specializzati.

Il progetto ha registrato un’elevata partecipazione e riscontri positivi, contribuendo al rafforzamento delle competenze di educazione civica digitale e alla diffusione di buone pratiche nell’uso delle tecnologie.

• **Grande Progetto Proprio – OPEN.**

La mente è un paracadute, funziona solo se si apre

La Fondazione ha proseguito il sostegno al progetto OPEN, finalizzato alla promozione di iniziative culturali e formative dedicate ai giovani e orientate allo sviluppo del pensiero critico e della consapevolezza sui temi della geopolitica e delle dinamiche internazionali.

Il progetto ha visto la realizzazione di incontri, conferenze, percorsi formativi e momenti di approfondimento rivolti a studenti, docenti e cittadini, con il coinvolgimento di esperti e studiosi di rilievo internazionale.

INTERVENTI A FAVORE DEL SISTEMA SCOLASTICO E UNIVERSITARIO DEL TERRITORIO

• Progetto Proprio - Il futuro abita qui. Collegio Santa Chiara cresce

Nel corso del 2025 la Fondazione ha promosso e avviato il progetto di sviluppo del Collegio Santa Chiara di Alessandria dal titolo "Il futuro abita qui - Il Collegio Santa Chiara cresce", finalizzato all'ampliamento e alla riqualificazione dell'offerta di residenzialità universitaria sul territorio.

L'intervento ha perseguito un duplice obiettivo: da un lato rispondere alla crescente domanda di alloggi per studenti universitari, dall'altro contribuire alla valorizzazione del patrimonio architettonico del complesso storico, rafforzando il ruolo della città di Alessandria quale polo universitario.

Gli interventi hanno riguardato in particolare:

- l'efficientamento energetico dell'immobile;
- il restauro conservativo delle strutture nel rispetto dei vincoli architettonici;
- la riqualificazione degli spazi interni ed esterni;
- creazione di ambienti di studio e socialità;
- sostegno all'inclusione e al diritto allo studio per studenti meritevoli.

La rilevante iniziativa ha generato un impatto positivo sul territorio, contribuendo allo sviluppo socio-economico locale, alla riqualificazione urbana e al consolidamento dell'identità di Alessandria come città universitaria.

• Progetto Proprio - Nuova Scuola primaria di San Bernardino - Comune di Tortona

L'iniziativa ha previsto la realizzazione di nuovi spazi didattici innovativi e funzionali presso la Scuola primaria di San Bernardino, concepita come luogo di formazione, centro di socialità e punto di riferimento per il quartiere, con l'obiettivo di migliorare la qualità dell'offerta educativa e rafforzare il ruolo della scuola come presidio culturale e civico della comunità.

• Master in Economia, Innovazione, Comunicazione e Accoglienza per l'impresa turistica

promosso dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Alessandria insieme a Fondazione Solidal e al Dipartimento di Giurisprudenza e Scienze Politiche, Economiche e Sociali dell'Università del Piemonte Orientale, ha continuato, nel corso del 2025, ad assegnare borse di studio, fornendo ai partecipanti competenze imprenditoriali ed economico-digitali essenziali per il settore dell'accoglienza e del commercio.

LABORATORI DIDATTICI A PALATIUM VETUS

Nel corso del 2025 è proseguita con successo l'attività didattica presso Palatium Vetus avviata nel 2017, rivolta alle scuole di ogni ordine e grado della provincia di Alessandria.

Il progetto ha previsto visite guidate alla collezione di opere d'arte di proprietà della Fondazione e alla ghiacciaia, seguite da laboratori pratici con utilizzo di materiali.

Sono stati proposti 11 percorsi, differenziati per ordine e grado scolastico e selezionati dagli insegnanti in base alle esigenze delle classi. I laboratori sono risultati particolarmente apprezzati, in quanto hanno stimolati la creatività e l'interesse degli alunni.

L'iniziativa ha rappresentato un'importante opportunità formativa, contribuendo all'educazione al patrimonio artistico e all'approfondimento storico letterario, sia a livello locale sia nazionale.

BANDO "FUTURA"

Infine La Fondazione Cassa di Risparmio di Alessandria ha promosso il diritto allo studio e la diffusione della conoscenza nella comunità locale attraverso il Bando Futura.

Attivato nel 2022, è stato riproposto nel 2025 sulla scorta della esperienza maturata, ampliandone le finalità ed i soggetti cui è indirizzato.

Il bando ha sostenuto progetti innovativi atti a costruire una rete sociale attorno alle giovani generazioni per sviluppare educazione diffusa, recupero della socializzazione, rafforzamento della capacità di ascolto, della gestione delle emozioni educando alla mediazione dei conflitti, alla coesione sociale, al rispetto dell'altro e dell'ambiente.

Attraverso il Bando “Futura”, con uno stanziamento di 250.000,00 euro, sono stati finanziati progetti innovativi volti a:

- affrontare criticità nell'apprendimento degli studenti adolescenti;
- migliorare la dotazione tecnologica delle scuole;
- garantire il benessere psicofisico degli studenti;
- incentivare l'inclusione sociale e la cultura del rispetto tra gli adolescenti.

Tra questi evidenziamo:

- Centro Comunale di Cultura Presso Palazzo Cavalli - Spazio Giovani e Servizi culturali, educativi e scolastici e acquisto arredi – il progetto ha previsto un intervento educativo e sociale innovativo, volto alla creazione di una rete inclusiva intorno alle giovani generazioni attraverso la valorizzazione del centro comunale di cultura, con particolare attenzione alla realizzazione e all'arredo di una nuova biblioteca pubblica a servizio delle scuole e dei giovani.
- Istituto Comprensivo Acqui 2 - Un'aria nuova di scuola all'IC2 – il progetto ha sostenuto un'offerta formativa attenta e sensibile alle esigenze dei degli alunni fornendo un servizio qualitativamente alto, calibrato alle diverse età degli studenti e in linea con le caratteristiche del territorio. L'obiettivo è stato quello di creare occasioni di apprendimento nuove dotando gli spazi esterni dell'istituto di materiali resistenti alle condizioni atmosferiche, fruibili sia durante le attività curriculari sia extra.
- Università Popolare dell'Alto Monferrato - Armonie future. Giovani, arpa e benessere – il progetto musicale ha previsto l'utilizzo dell'arpa al fine di coniugare musica, formazione, terapia, inclusione e creatività, partendo da una metodologia innovativa, “arpaterapia”, per costruire una nuova comunità sonora fatta di giovani, armonia e consapevolezza che coinvolge direttamente giovani, scuole, enti locali, famiglie e realtà culturali.
- Consorzio Servizi Sociali - Connessioni creative: arte, educazione e futuro digitale – il progetto è stato realizzato con l'obiettivo di offrire ai giovani un luogo accogliente e stimolante, dove poter coltivare talenti, condividere passioni e rafforzare il proprio percorso di crescita personale, sociale e professionale. Un vero e proprio laboratorio di idee in cui sperimentare, confrontarsi ed esprimersi liberamente attraverso l'organizzazione di attività laboratoriali, attività digitali, promozione di attività legate alla salute mentale, il benessere emotivo e dialogo tra generazioni.
- Associazione Comunità San Benedetto al Porto Fuori orario – spazi e attività educative oltre la scuola – il progetto di potenziamento e messa in rete di servizi educativi e aggregativi rivolti a giovani e giovanissimi del quartiere borgo rovereto e delle città di Alessandria è stato realizzato con l'obiettivo di promuovere una continuità educativa dai 6 ai 25 anni, costruendo un'offerta pubblica, gratuita e accessibile che sappia rispondere ai bisogni educativi, relazionali e partecipativi delle nuove generazioni.
- Congregazione Piccole Suore Missionarie della Carità piccoli passi – il progetto nasce con l'obiettivo di portare l'attività di psicomotricità all'interno dell'offerta formativa nella scuola dell'infanzia Sacro Cuore per la crescita e lo sviluppo integrale del bambino.
- Abilitando Onlus - Centro HPL 2025-2026 – Attività di supporto prevista a bambini che presentano il funzionamento intellettivo limite (FIL) attraverso attività di potenziamento cognitivo basate su un programma condiviso con il servizio di neuro psichiatria infantile dell'ASL NPI con attività di supporto all'inclusione didattica coinvolgendo tutti i soggetti della comunità educante (scuole, famiglie, professionisti, servizi sociali) finalizzata a migliorare l'inclusione scolastica.
- Corpo Bandistico Cassinese Francesco Solia – APS - Educare con la musica – Class Band – edizione 2025 - il progetto ha consentito di offrire una formazione musicale di base agli alunni delle scuole dell'infanzia, primarie e secondarie, favorendo la costituzione di un'orchestra giovanile nel Comune di Cassine.
- Consultorio per la Persona e la Famiglia - Love & Respect – percorsi per imparare a vivere relazioni sane, consapevoli e rispettose. Il progetto è stato finalizzato alla prevenzione di fenomeni di disagio relazionale, isolamento, violenza e comportamenti a rischio, coinvolgendo gruppi di giovani tra gli 11 e i 17 anni.

FONDO REPUBBLICA DIGITALE

Con il D.L. 152/21 nasceva il «Fondo Repubblica Digitale» iniziativa nel contesto del PNRR, costruita per accompagnare le persone e le famiglie che hanno maggiori difficoltà nell'accedere al digitale per accrescerne le competenze, sostenendo progetti rivolti alla formazione e all'inclusione digitale: il Fondo, negli anni, è alimentato dai versamenti effettuati dalle Fondazioni di origine bancaria, a cui viene riconosciuto un credito d'imposta, pari al 75% per gli anni 2024, 2025 e 2026. In base al più recente Digital Economy and Society Index (DESI) della Commissione Europea, il 58% della popolazione italiana tra i 16 e i 74 anni (26 milioni di cittadini) non ha le competenze digitali di base, rispetto al 42% della media Ue. Questo ritardo produce un impatto non solo sulla reale "cittadinanza digitale", ovvero sull'accesso ai servizi digitali della pubblica amministrazione da parte di tutti i cittadini, ma determina anche uno dei maggiori freni allo sviluppo del Paese. Il Fondo per la Repubblica Digitale nel periodo 2022-2026 intende intervenire in questo scenario, mutuando la positiva esperienza del Fondo per il contrasto della povertà educativa minorile, istituito nel 2016 grazie a un partenariato tra Governo, Fondazioni e Forum del Terzo settore. Il Fondo Repubblica Digitale selezionerà progetti da finanziare tramite bandi a cui potranno partecipare soggetti pubblici, privati senza scopo di lucro e soggetti del Terzo settore, da soli o in partnership.

La governance del Fondo prevede un Comitato di indirizzo strategico, composto da 6 componenti, designati pariteticamente dal Governo e da Acri, cui è attribuito il compito di definire le linee strategiche, le priorità d'azione, la verifica dei processi di selezione e di valutazione dei progetti, e un Comitato scientifico indipendente, a cui è affidato il compito di monitorare e valutare l'efficacia ex post degli interventi finanziati. È stato individuato un soggetto attuatore del Fondo Repubblica Digitale nel Fondo per la Repubblica Digitale – Impresa Sociale S.r.l., partecipata al 100% da Acri e responsabile dell'implementazione del Fondo per la Repubblica Digitale, che si occuperà di tutte le attività operative, come la redazione dei bandi, l'istruttoria ex ante delle proposte di progetto, la loro selezione e approvazione, le attività di comunicazione. Particolare attenzione verrà riservata alla valutazione d'impatto dei progetti realizzati.

La quota a carico della Fondazione Cassa di Risparmio di Alessandria per l'anno 2025 è stata di Euro 76.309,57.

Progetti Propri	81%	euro	1.434.656,59
Progetti di Terzi	19%	euro	346.000,00

Arte, Attività e Beni Culturali

Nel corso del 2025 la Fondazione ha proseguito e consolidato le iniziative finalizzate alla valorizzazione del patrimonio artistico e culturale del territorio, con l'obiettivo di renderlo sempre più accessibile alla comunità e di rafforzarne la funzione di leva per lo sviluppo culturale, sociale ed economico.

L'attività si è sviluppata sia attraverso il sostegno a iniziative culturali e artistiche di rilievo, sia mediante la realizzazione di progetti propri strutturati, volti a promuovere la conoscenza, la tutela e la fruizione del patrimonio, nonché a incentivare la produzione culturale contemporanea.

Particolare rilievo ha assunto la valorizzazione delle opere di proprietà della Fondazione esposte nella Quadreria del "Broletto" che nel corso dell'anno ha continuato a rappresentare un punto di riferimento per la vita culturale cittadina e un luogo di incontro tra istituzioni, operatori culturali e pubblico.

L'apertura al pubblico della struttura, anche nei fine settimana, ha continuato a favorire l'afflusso di visitatori, contribuendo a rafforzare il sistema culturale cittadino e il collegamento con le principali realtà museali del territorio.

Particolare rilievo è stato attribuito alle celebrazioni dedicate a Guglielmo Caccia detto il Moncalvo, nel quattrocentesimo anniversario della morte, con la realizzazione di iniziative espositive e divulgative capaci di collegare le opere presenti sul territorio alessandrino con un più ampio percorso di conoscenza e promozione culturale. Accanto a ciò, la Fondazione ha continuato a sostenere interventi di recupero del patrimonio storico e artistico in situazioni di deteriora-

mento o scarsa valorizzazione, promuovendo restauri, riallestimenti e iniziative di studio su beni di particolare pregio.

È stato inoltre garantito il sostegno a iniziative culturali, artistiche e performative, con l'obiettivo di ampliare l'accessibilità alle diverse fasce di pubblico e favorire la costruzione di reti tra enti, istituzioni e operatori culturali, nella consapevolezza del ruolo strategico della cultura anche in termini di attrattività turistica e ricadute economico-sociali.

In tale ambito si inseriscono i Grandi Progetti Propri "Tesori di Palatium Vetus", "Incontri di Palatium Vetus" e "Diffusione della Cultura", che rappresentano strumenti attraverso i quali la Fondazione ha inteso rafforzare il ruolo della propria sede quale luogo di produzione culturale, di incontro e di divulgazione.

• Grande Progetto Proprio "Tesori di Palatium Vetus"

Il Grande Progetto "Tesori di Palatium Vetus" è finalizzato alla valorizzazione del patrimonio storico e artistico della Fondazione e alla promozione della sede di Palatium Vetus quale spazio espositivo e culturale aperto alla comunità. Tra le principali iniziative del 2025 si è collocata la mostra dedicata a Moncalvo dal titolo "Il Moncalvo e la sua bottega. Movimento e sentimento nella Controriforma". L'iniziativa è stata realizzata nell'ambito delle celebrazioni per i 400 anni dalla morte dell'artista, al fine di valorizzare la presenza sul territorio di opere del Moncalvo. Per rendere maggiormente fruibile il progetto, l'esposizione è stata accompagnata da una rappresentazione multimediale che ha consentito ai visitatori di costruire itinerari dedicati e di acquisire informazioni sulla collocazione territoriale delle opere. È stata inoltre realizzata la pubblicazione del catalogo della mostra.

Sempre nell'ambito dello stesso Grande Progetto Proprio è rientrata la realizzazione della mostra "Alessandria Devota", dedicata all'esposizione di paramenti e oggetti liturgici sacri conservati presso le parrocchie della Diocesi di Alessandria, con l'obiettivo di rendere più accessibile alla collettività tale patrimonio e di valorizzarne il significato culturale e religioso.

Nell'ambito delle attività di valorizzazione delle collezioni della Fondazione si segnala inoltre l'acquisizione di un medaglione raffigurante Papa Pio V, attribuito allo scultore rinascimentale Leonardo Sormani, opera di rilevante interesse storico-artistico che ha arricchito ulteriormente il patrimonio della Fondazione. Tra le iniziative dedicate ai linguaggi artistici contemporanei è stata realizzata infine la mostra "Inchiostro NOT. Not Only Toys – Quando l'illustrazione prende forma", dedicata alle contaminazioni tra illustrazione e scultura contemporanea. L'esposizione è stata allestita nel cortile di Palatium Vetus con circa quaranta oggetti artistici di piccole dimensioni, realizzati da designer, ceramisti e scultori, utili a descrivere il rapporto tra illustrazione e scultura attraverso tecniche e materiali differenti.

L'iniziativa si è inserita nel più ampio percorso di collaborazione con il Festival "Inchiostro", che nel 2025 ha previsto anche il coinvolgimento della Diocesi di Alessandria nell'ambito delle celebrazioni per gli 850 anni.

Sempre nel quadro delle azioni di valorizzazione urbana e simbolica della città, è stata realizzata e installata la statua di Papa Pio V nei giardini di Piazza Don Soria ad Alessandria.

L'intervento ha compreso il completo rifacimento dell'area verde della grande aiuola destinata ad accogliere l'opera oltre alla sistemazione dell'arredo urbano esistente e all'installazione di pannelli informativi.

Attraverso tali iniziative la Fondazione ha inteso rafforzare il ruolo di Palatium Vetus quale luogo di cultura e di valorizzazione del patrimonio artistico del territorio.

• Grande Progetto Proprio "Incontri di Palatium Vetus"

Il Grande Progetto Proprio "Incontri di Palatium Vetus" è finalizzato a promuovere la sede della Fondazione come spazio aperto alla comunità e luogo di incontro, confronto culturale e di approfondimento su temi di interesse sociale, culturale e istituzionale.

Palatium Vetus è stato reso disponibile non soltanto per le attività della Fondazione, ma anche per le attività del sistema culturale e associativo del territorio, attraverso l'utilizzo della Sala Conferenze quale spazio prestigioso e funzionalmente attrezzato, concesso temporaneamente senza oneri.

Tra le principali richieste di utilizzo si evidenziano iniziative promosse da enti

e istituzioni locali per la realizzazione di incontri, convegni, presentazioni editoriali e iniziative culturali, tra cui:

- “Incontri 2025 – Guglielmo Caccia detto il Moncalvo: l’artista e il suo tempo”, promosso da Italia Nostra, dedicato all’approfondimento storico e artistico della figura del pittore monferrino;
- “Dal sangue versato al sangue donato”, iniziativa promossa dall’Associazione Donatori Volontari della Polizia di Stato, dedicata alla cultura della solidarietà e della donazione;
- “Nuove norme sulla sicurezza stradale”, incontro organizzato da Confconsumatori volto ad approfondire i recenti aggiornamenti normativi in materia di sicurezza;
- “La persistenza del filare”, convegno promosso dall’Enoteca Regionale di Ovada e del Monferrato dedicato al paesaggio vitivinicolo e alla sua valorizzazione culturale;
- la cerimonia di consegna delle borse di studio “Carla Nespolo”, promossa dall’Istituto per la Storia della Resistenza e della Società contemporanea;
- “L’assemblea regionale Slow Food”, dedicata ai temi della sostenibilità alimentare e della valorizzazione delle produzioni locali.

• Grande Progetto Proprio “Diffusione della Cultura”

Il Grande Progetto Proprio “Diffusione della Cultura” è volto a sostenere progetti editoriali e attività di divulgazione culturale finalizzate alla valorizzazione della storia, delle tradizioni e delle eccellenze del territorio alessandrino.

Attraverso il sostegno a pubblicazioni, studi e progetti editoriali la Fondazione ha contribuito nel corso del 2025 a promuovere la conoscenza del patrimonio culturale, storico e sociale della provincia di Alessandria, favorendo la diffusione di contenuti culturali destinati a un pubblico ampio.

Tra le principali iniziative sostenute nel corso dell’esercizio si segnalano:

- la pubblicazione del volume “Alessandria provincia generosa”, dedicato alla valorizzazione delle tradizioni gastronomiche e dei prodotti tipici del territorio;
- il volume “Archeologia industriale nel Monferrato. Storia di famiglie e lavoratori”, dedicato alla ricostruzione delle trasformazioni economiche e sociali del territorio monferrino;
- il saggio “Bertrand Russell and Albert Einstein – Builders of Peace”, dedicato al tema della pace e alla riflessione sui grandi protagonisti del pensiero del Novecento;
- il volume “Storia, religione, politica. Studi in onore di Maurilio Guasco”, dedicato alla figura dello storico alessandrino;
- la prosecuzione della collana “I Quaderni. Patrimonio della provincia di Alessandria”, con nuove pubblicazioni dedicate a temi storici, economici e culturali locali;
- la ristampa degli opuscoli “Palatium Vetus e le sue collezioni” e “L’Ascensione” del Crivelli, a supporto della divulgazione e della fruizione delle opere custodite nella Quadreria del Broletto;
- il volume “La persistenza del filare”, antologia nata dalla rassegna culturale “Sconfinamenti”;
- la realizzazione dell’opuscolo illustrativo “Alessandria Mostre & Musei – Autunno/Inverno 2025”, nell’ambito del tavolo di coordinamento dell’offerta museale alessandrina.

Attraverso il Grande Progetto Proprio F.A.R.E., la Fondazione ha saputo attivare una rete di interventi di valorizzazione del patrimonio culturale e alla promozione delle attività artistiche e musicali, contribuendo a rafforzare l’offerta culturale del territorio, promuovendo eventi e progettualità di qualità.

Tra le più interessanti, riconosciute a livello internazionale, evidenziamo il Festival Internazionale Echos. I luoghi e la musica, a cura di OndaSonora, ciclo di concerti nei paesaggi collinari del Monferrato, nonché l’istituzione di una borsa di studio per giovani musicisti.

Alla luce dei risultati conseguiti negli anni precedenti, la Fondazione ha confermato anche per il 2025 il sostegno alle progettualità di qualità riconducibili al Grande Progetto Proprio “Premi”, con l’obiettivo di valorizzare eccellenze, talenti e capacità creative del territorio attraverso l’erogazione di premi culturali, letterari e artistici.

Tra le principali iniziative sostenute si segnalano:

- il Concorso Internazionale di chitarra classica Michele Pittaluga, promosso dall'Associazione Comitato Permanente del Concorso Internazionale Michele Pittaluga, con il 7° Pittaluga Junior e ulteriori eventi collaterali. Il concorso, tra i più antichi in Italia dedicati alla chitarra, si è svolto presso il Conservatorio Vivaldi e ha previsto un ampio repertorio, concerti, premi e borse di studio per giovani musicisti;
- il Premio Internazionale Acqui Storia che continua a rappresentare una delle manifestazioni culturali più rilevanti per il territorio e una testimonianza autorevole nel panorama dei premi letterari nazionali e internazionali. Il premio ha compreso sezioni dedicate ai giovani, attività formative online e riconoscimenti speciali quali "La Storia in TV" e "Alla Carriera".

STRATEGIE PER LA VALORIZZAZIONE E LA PROMOZIONE DELL'ARTE E DELLE ATTIVITÀ CULTURALI

Nel quadro delle politiche di sviluppo culturale, la Fondazione ha sostenuto, nel corso del 2025, iniziative finalizzate alla valorizzazione del patrimonio culturale, alla promozione delle attività culturali e al sostegno di eventi e iniziative di rilievo che hanno favorito il coinvolgimento di un pubblico sempre più ampio e diversificato e la partecipazione alla vita culturale del territorio.

Tra gli interventi più rilevanti si evidenziano le seguenti progettualità:

• Progetto Proprio "Giubileo 850 anni della Diocesi di Alessandria (1175-2025)"

Tra le iniziative di maggiore rilievo del 2025 si evidenzia il progetto presentato dalla Diocesi di Alessandria per il Giubileo degli 850 anni della Diocesi di Alessandria (1175-2025), celebrato nell'ambito dell'anno giubilare 2024-2025 con un ampio programma di iniziative religiose, culturali, artistiche e sociali.

Il progetto ha assunto un significativo valore culturale, educativo e simbolico e si è configurato come occasione condivisa di riflessione collettiva e di valorizzazione del patrimonio storico e spirituale della comunità locale.

Le celebrazioni, avviate con l'apertura dell'anno giubilare e della Porta Santa in Cattedrale il 10 novembre 2024, sono proseguite per tutto il 2025 non soltanto nella città di Alessandria, ma anche nei diversi comuni della diocesi, con il coinvolgimento di scuole, parrocchie, istituzioni culturali, centri sanitari e associazioni. Il programma ha compreso, in particolare:

- l'allestimento di un itinerario artistico e spirituale nella Cattedrale di Alessandria, corredato da materiali divulgativi e strumenti multimediali per la visita;
- la mostra "Arte a Santa Maria di Castello", in collaborazione con il Festival "Inchiostro", con opere contemporanee ispirate al tema del giubileo;
- l'iniziativa "Giubileo 850", comprendente un convegno storico-culturale aperto alla cittadinanza e al mondo accademico, una borsa di studio per tesi di laurea e ricerca sul tema della Diocesi, itinerari tematici e momenti di riflessione spirituale nei principali luoghi simbolici;
- una campagna di comunicazione integrata, produzioni multimediali e podcast dedicati alla storia della Diocesi e alla vita delle comunità locali;
- progetti editoriali e culturali, tra cui la pubblicazione di un volume commemorativo, il convegno "Fondare una città. Fondare una Chiesa" in collaborazione con Università e istituti culturali e la distribuzione di materiali cartacei e digitali a supporto della divulgazione e della promozione.

• Progetto Proprio – Orizzonti Condivisi. Il Museo Civico della Città di Alessandria

Nel corso del 2025 il Consiglio Generale ha deliberato di indirizzare l'attività della Fondazione verso il sostegno di progettualità di ampia dimensione e di rilevanza territoriale, con particolare riferimento al capoluogo di provincia e al settore *arte, attività e beni culturali*, privilegiando interventi strutturali e durevoli ed evitando la dispersione delle risorse su interventi di piccola entità.

Conseguentemente, in coerenza con tale orientamento, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato lo stanziamento di un importo di euro 1.000.000,00 a sostegno di future progettualità museali comprensive di interventi strutturali, allestimenti e soluzioni innovative per la fruizione culturale, a favore di beneficiari non ancora individuati.

Parallelamente sono state avviate interlocuzioni con il Comune di Alessandria, finalizzate alla valorizzazione del complesso di San Francesco, con l'obiettivo di destinarlo a sede espositiva e museale del Museo Civico della Città di Alessandria, nell'ambito del progetto "Orizzonti Condivisi".

Successivamente, sono state realizzate le analisi di fattibilità e sostenibilità dell'intervento, con particolare riferimento al quadro economico complessivo e alla definizione delle risorse necessarie.

A seguito di tali approfondimenti, nell'esercizio 2026, euro 950.000,00 delle citate risorse stanziato nell'esercizio 2025, sono stati poi destinati al progetto "Orizzonti Condivisi".

Il progetto si inserisce in un più ampio disegno di restituzione alla fruizione pubblica di un bene di pregio storico-artistico e sarà sviluppato attraverso successive fasi di attuazione, con l'obiettivo di rafforzare l'offerta culturale del territorio.

• Progetto Proprio "Estate Viva 2025 – Arte, Gusto e Socialità"

La Fondazione ha attivato nel 2025 il Progetto Proprio "Estate Viva 2025 – Arte, gusto e socialità", quale strumento di sostegno organico e sistematico a progettualità estive riconducibili al settore arte, attività e beni culturali, capaci di valorizzare l'identità locale e generare ricadute positive sul piano culturale, economico e sociale.

Il progetto è nato dalla constatazione della presenza sul territorio di numerose iniziative di rilievo, che la Fondazione ha inteso ricondurre all'interno di una cornice unitaria e maggiormente riconoscibile.

L'iniziativa ha interessato arti performative, arti visive ed eventi culturali e di promozione territoriale, includendo diverse progettualità diffuse sul territorio provinciale.

Tra le progettualità ricondotte a tale ambito si segnalano:

- Alessandria Opera Festival promosso da Lyricum APS di Tortona;
- Perosi 2025 – Giubileo in musica promosso dalla Diocesi di Tortona;
- Il tempo di San Giorgio promosso dal Comune di Alessandria;
- Arcipelago 2025 promosso dall'Associazione Culturale Casanego di Vercelli, progetto di comunicazione territoriale basato su un piano di marketing editoriale specializzato nella valorizzazione territoriale attraverso la cultura, la musica e gli eventi;
- "Le Notti del Cinema", rassegna di cinema all'aperto;
- "Vignale in Danza", storico festival internazionale dedicato al mondo della danza classica e contemporanea.

• Progetto Proprio "Realizzazione dell'Area Storica Permanente del Corpo di Polizia Locale"

La Fondazione ha sostenuto il progetto promosso dal Comune di Alessandria per la realizzazione dell'area storica permanente del Corpo di Polizia Locale, finalizzato alla conservazione, valorizzazione e fruizione del patrimonio storico-documentale del territorio alessandrino.

L'intervento ha sostenuto la fase di completamento dell'area espositiva e la piena operatività dell'allestimento permanente, con predisposizione di spazi espositivi idonei, installazione di vetrine, apparati informativi e sistemazione delle aree esterne.

L'area storica è stata collocata presso la sede del Comando di Polizia Locale in posizione accessibile alla cittadinanza, con l'obiettivo di promuovere la conoscenza della storia del Corpo, il suo ruolo al servizio della comunità e i valori della legalità, del rispetto delle istituzioni e della coesione sociale.

• Progetto Proprio "È Cultura 2025"

Dall'11 al 18 ottobre 2025 la Fondazione ha preso parte alla rassegna nazionale "È Cultura 2025", promossa da ABI e ACRI, attraverso un ampio programma di eventi culturali di alto livello e di grande varietà.

Le iniziative previste hanno spaziato dal cinema al giornalismo, dalla musica nelle sue diverse declinazioni alla danza, dal teatro al canto corale, e sono

state realizzate in collaborazione con enti, associazioni e istituti scolastici di eccellenza del territorio.

Il calendario è stato strutturato in modo da coinvolgere un pubblico eterogeneo, di tutte le età e con interessi differenti. A supporto della rassegna è stata attuata una articolata campagna di comunicazione su stampa, emittenti radio-televisive, social media e affissioni cittadine.

• **Progetto Proprio “Natale in Fondazione: un mese di luci, solidarietà e cultura – anno 2025”**

Con l'avvicinarsi delle festività natalizie la Fondazione ha riproposto “Natale in Fondazione: un mese di luci, solidarietà e cultura”, iniziativa che già nella precedente edizione aveva riscosso ampio consenso e significativa partecipazione da parte della cittadinanza, contribuendo a valorizzare Palatium Vetus quale luogo di incontro, cultura e condivisione.

L'edizione 2025 ha previsto:

- l'installazione di luminarie sostenibili a tecnologia LED, sia all'interno sia all'esterno del Palazzo;
- l'allestimento di un grande albero di Natale nel cortile;
- una mostra collaterale dedicata ai “Presepi d'autore”;
- un convegno aperto al pubblico dedicato al tema dei “Vangeli apocrifi”;
- eventi teatrali e musicali a tema natalizio.

Tutte le iniziative sono state finalizzate a offrire un'occasione di incontro e condivisione per la cittadinanza, valorizzando il patrimonio architettonico e simbolico della Fondazione e contribuendo a rafforzare le tradizioni natalizie e la vitalità del centro cittadino.

• **Progetto Proprio “Giornata Europea delle Fondazioni. Germogliazioni. Giovani primavera di comunità”**

La Fondazione ha aderito anche nel 2025 alla Giornata Europea delle Fondazioni, tradizionalmente fissata nella giornata del 1° ottobre. In tale occasione ACRI e Assifero hanno organizzato la campagna nazionale “Germogliazioni. Giovani primavera di comunità”, centrata sul tema della creazione di opportunità per i giovani e della loro partecipazione attiva alle comunità.

L'obiettivo dell'iniziativa è stato attirare l'attenzione su alcuni dei valori che ispirano l'operato delle Fondazioni, con particolare riguardo alle disuguaglianze nell'accesso alle opportunità educative, sociali e lavorative. La Fondazione, oltre a coordinare il materiale prodotto, si è impegnata a dare ulteriore visibilità ai progetti realizzati sul territorio, organizzando una conferenza stampa e promuovendo contenuti dedicati, anche in formato video, resi disponibili sia sulla piattaforma dell'ACRI sia sul sito della Fondazione.

Infine, nel quadro complessivo delle attività svolte nel settore, si evidenzia come la Fondazione abbia consolidato il proprio ruolo di promotore e facilitatore di percorsi culturali e artistici, sostenendo progettualità capaci di coniugare valorizzazione del patrimonio, innovazione dei linguaggi e ampia partecipazione del pubblico.

Le iniziative realizzate hanno contribuito a rafforzare l'identità culturale del territorio e a renderne più accessibili e fruibili i contenuti, anche attraverso modalità diffuse e inclusive.

In tale contesto si inseriscono, tra le altre, le seguenti iniziative di particolare rilievo:

- “Aperto per Cultura”, iniziativa finalizzata alla rigenerazione urbana attraverso eventi artistici e culturali diffusi nei luoghi della città di Alessandria, con contestuale valorizzazione delle eccellenze culturali ed enogastronomiche del territorio;
- “Attilio. Il Castello dei bambini”, mostra interattiva dedicata all'opera di Attilio Cassinelli, rivolta in particolare a famiglie e bambini, con finalità educative e divulgative;
- “Nel paese di Bandello. Leggere, studiare, condividere le novelle di Matteo Bandello”, progetto volto alla riscoperta e diffusione dell'opera del novelliere, con attività di studio e condivisione a partire dal territorio provinciale;
- “XVII Concorso Internazionale di Poesia Città di Acqui Terme” che ha favorito la diffusione della cultura letteraria e artistica in forma accessibile e inclusiva,

contribuendo anche alla valorizzazione turistica del territorio;

- “Comune di Monleale, con la realizzazione di una scultura moderna site-specific concepita per valorizzare l’identità del territorio di Monleale attraverso un dialogo tra tradizione e innovazione;
- “AFEVA – Associazione Familiari e Vittime dell’Amianto” con il progetto - Negli occhi di chi resta - Docuserie sulla vicenda Eternit a Casale Monferrato.

Il progetto ha previsto la realizzazione di una docuserie finalizzata a raccontare, attraverso testimonianze dirette e materiali d’archivio, la vicenda Eternit di Casale Monferrato. L’iniziativa ha restituito voce e memoria alle persone colpite, contribuendo alla diffusione della consapevolezza su una delle più gravi tragedie industriali e ambientali del territorio.

BANDO “MUSICA E DINTORNI”

Attraverso il bando “Musica e Dintorni”, la Fondazione ha destinato, anche per il 2025, risorse per 300.000,00 euro per incentivare la produzione artistica, musicale e letteraria, con particolare attenzione alla promozione di progetti ideati dai giovani e alle iniziative capaci di favorire l’inclusione sociale.

Il bando ha risposto a un bisogno diffuso di cultura e ha contribuito a stimolare la crescita del tessuto artistico locale, generando anche positive ricadute economiche.

Tra le iniziative sostenute dal bando si evidenziano:

- Associazione Grecale Ente Europeo per la promozione dell’arte della danza - Belinside
Acqui In Palcoscenico 2025 - 42esimo Festival Internazionale di Danza Premio Acquidanza
“Belinside”, progetto introspettivo sulla danza contemporanea, sia nazionale che internazionale.
- Associazione Culturale Luigi Tenco Ricaldone – Isola in Collina 30a edizione – Manifestazione che promuove la canzone d’autore in un territorio che è stato fonte di ispirazione di Luigi Tenco e che ne ha riproposto i valori a un pubblico di tutte le età.
- Artesuoni Associazione Culturale Per Le Arti Contemporanee e il tempo libero - Fubine Porta di Cultura e 2° edizione Monferrato Danzarte 2025 – Festival dedicato alla danza internazionale con un forte impatto culturale, sociale e turistico sul territorio del Monferrato, Patrimonio UNESCO.
- Aps Indipendenza Indipendenza Festival 2025 – Evento di grande rilievo che abbraccia una vasta gamma di elementi con l’obiettivo di stringere forti legami di collaborazione con le piccole imprese locali al fine di promuovere le diversità culturali.
- Fondazione Teatro Marengo - Marengo Music Festival II Edizione
Rassegna di concerti di notevole richiamo con accattivanti e diversificati programmi con lo scopo di consolidare ulteriormente una fascia di pubblico sempre più ampia.
- Associazione Alexandria Classica - Orchestra In Provincia...e non solo! Anno 2025 –
Rassegna itinerante di musica e cultura che si è svolta presso varie e sempre nuove località della provincia di Alessandria lungo tutto il corso dell’anno.
- Associazione Amici del Jazz Valenza - Blue Jazz 03 Valenza –
Rassegna concertistica tenuta da artisti di grande qualità volta a valorizzare e promuovere la conoscenza e la divulgazione della musica jazz nel territorio con il coinvolgimento di scuole e conservatori e la programmazione di corsi jazz.

BANDO “STORIA E MEMORIA”

Un altro importante strumento di intervento è stato il bando “Storia e Memoria”, al quale la Fondazione ha destinato 400.000,00 euro, finalizzato al recupero, conservazione e valorizzazione del patrimonio storico e architettonico locale, promuovendo la trasmissione della memoria storica alle nuove generazioni e incoraggiando progettualità condivise e in rete tra enti culturali, associazioni e istituzioni locali.

Tra le iniziative sostenute dal bando si evidenziano:

- Parrocchia di San Pietro in Cattedrale - Intervento di restauro del complesso campanario
Il restauro ha permesso di usufruire del complesso campanario per le cele-

brazioni e gli eventi locali.

- Comune di Mirabello Monferrato - Restauro conservativo del patrimonio storico-artistico della Chiesa della Madonna della Neve

Il progetto di restauro conservativo ha contribuito a preservare e valorizzare il patrimonio artistico e architettonico della chiesa, intervenendo su elementi di importante valore storico e devozionale.

- Comune di Acqui Terme - Tesori nascosti del passato: restauro e sistema espositivo di reperti archeologici inediti custoditi dal Civico Museo Archeologico di Acqui Terme

Il progetto di valorizzazione e recupero del patrimonio culturale locale dell'acquese ha contribuito al restauro di reperti archeologici riconducibili a scavi effettuati nel territorio di Aquae Statiellae.

Progetti Propri	74,00%	euro	2.844.342,15
Progetti di Terzi	26,00%	euro	984.380,00

Sviluppo Locale ed Edilizia Popolare

Nel corso del 2025 la Fondazione Cassa di Risparmio di Alessandria ha proseguito il proprio impegno nel settore dello sviluppo locale e dell'edilizia popolare, sostenendo iniziative e progettualità orientate alla valorizzazione del territorio, al rafforzamento della coesione sociale e alla promozione delle eccellenze economiche e culturali della provincia.

Attraverso le attività realizzate in questo ambito, la Fondazione ha confermato il proprio ruolo di soggetto promotore di sviluppo territoriale, favorendo interventi in grado di generare ricadute positive sul sistema economico locale e contribuire al miglioramento della qualità della vita della comunità.

Le iniziative sostenute si inseriscono in una strategia volta a valorizzare le risorse culturali, turistiche ed enogastronomiche del territorio, promuovendo forme di collaborazione tra istituzioni, enti locali, associazioni e operatori economici. In particolare, la Fondazione ha sostenuto progettualità finalizzate a:

- promuovere il patrimonio culturale, paesaggistico ed enogastronomico del territorio;
- favorire lo sviluppo del turismo locale e la valorizzazione delle identità territoriali;
- incentivare iniziative capaci di rafforzare il tessuto economico e sociale delle comunità locali;
- sostenere interventi con ricadute positive in termini di attrattività, innovazione e sviluppo sostenibile.

Attraverso il Grande Progetto Proprio F.A.R.E., la Fondazione ha saputo attivare una rete di interventi di valorizzazione turistica, culturale e musicale, mirati a rafforzare il legame con il territorio, promuovere la cultura locale e incentivare il turismo.

Tra gli interventi più rilevanti sostenuti nel corso del 2025 si riportano:

• Golosaria tra i Castelli del Monferrato – Associazione Papillon

È un evento di rilevanza nazionale e rappresenta, da diversi anni, un importante appuntamento diffuso di promozione territoriale e turistica attraverso il coinvolgimento di oltre 30 comuni delle province di Alessandria e Asti. Per l'edizione 2025 sono stati sviluppati quattro nuovi itinerari dedicati ai cicloturisti, pensati per valorizzare il territorio in modo sostenibile, favorire forme di turismo lento attraverso eventi, degustazioni e incontri culturali. L'obiettivo del progetto è rafforzare la collaborazione tra soggetti pubblici e privati e consolidare il ruolo del Monferrato come destinazione di eccellenza nel panorama enogastronomico nazionale.

• Assaggia Tortona e Dintorni – Comune di Tortona

Evento di promozione dei prodotti tipici e delle eccellenze agroalimentari della zona. La rassegna si svolge ogni anno nel centro storico della città e ospita circa 90 stand dedicati all'esposizione di prodotti agroalimentari riconosciuti come "Tradizionali ed Eccellenze del Piemonte". L'iniziativa mira a valorizzare

il territorio tortonese e le valli circostanti attraverso un'attenzione particolare all'enogastronomia e all'agricoltura locale, promuovendo al contempo incontri e momenti di confronto con i protagonisti del panorama culturale e produttivo del territorio.

• Fiori di pesco – AgriCultura in Mostra – Comune di Volpedo

Giunto alla terza edizione, è una manifestazione culturale multidisciplinare che ha integrato incontri letterari, arte contemporanea e momenti musicali. L'iniziativa ha coinvolto autori e artisti di rilievo favorendo la realizzazione la presentazione di opere e contenuti culturali, con l'obiettivo di valorizzare il rapporto tra corpo, cultura, tradizione e contemporaneità. Nel corso dell'edizione 2025, il progetto ha contribuito a rafforzare il ruolo della Biblioteca Comunale e degli spazi culturali locali quali luoghi di aggregazione e produzione culturale, promuovendo il borgo e le sue produzioni agricole.

GRANDE PROGETTO PROPRIO "LE TERRE NOBILI DEL TARTUFO"

La Fondazione ha proseguito nel corso del 2025 il sostegno al progetto proprio "Le Terre Nobili del Tartufo", iniziativa volta a promuovere e valorizzare la cultura del tartufo e le eccellenze agroalimentari della provincia di Alessandria. Il progetto mira a sostenere eventi, manifestazioni e iniziative di qualità dedicate alla valorizzazione della produzione tartuficola, con l'obiettivo di rafforzare la promozione del territorio e favorire ricadute positive in ambito turistico, economico e culturale.

Nell'ambito del progetto sono sostenute numerose manifestazioni locali dedicate al tartufo, tra cui:

- Comune di Murisengo
 - Prima Fiera Nazionale del Tartufo Nero
 - Fiera Internazionale del Tartufo Bianco "Trifola d'Or"
- Comune di Cella Monte
 - Fiera del Tartufo Bianco in Valle Ghenza, iniziativa volta a valorizzare il tartufo locale insieme ad altri prodotti tipici come vino, riso e salumi.
- Comune di Trisobbio
 - Fiera nazionale del tartufo, manifestazione che si amplia oltre i confini del territorio locale coinvolgendo realtà limitrofe per offrire ai visitatori nuove esperienze enogastronomiche.
- Comune di Bergamasco
 - 27ª Fiera regionale del tartufo, appuntamento consolidato che richiama un pubblico ampio sia a livello locale sia internazionale.
- Comune di San Sebastiano Curone
 - Fiera nazionale del tartufo bianco e nero, iniziativa finalizzata a dare maggiore visibilità alla qualità della produzione tartuficola e a favorire la collaborazione tra operatori della filiera.

Queste iniziative hanno contribuito alla promozione delle tradizioni enogastronomiche locali e alla valorizzazione dell'intera filiera produttiva del tartufo, favorendo al contempo la collaborazione tra operatori del territorio.

STRATEGIE PER LA VALORIZZAZIONE E LA PROMOZIONE DEL TERRITORIO

Nel quadro delle politiche di sviluppo locale, la Fondazione ha sostenuto inoltre iniziative finalizzate alla promozione integrata delle risorse culturali, turistiche ed economiche del territorio, con particolare attenzione alla valorizzazione delle eccellenze agroalimentari e delle tradizioni locali.

Tra gli interventi più rilevanti si evidenziano:

• Il Cammino di San Michele – ATL Alexala

Il progetto, realizzato dall'Agenzia Turistica Locale Alexala, si inserisce nel più ampio percorso della "Linea Sacra Micaelica", che collega luoghi di culto dedicati all'Arcangelo Michele presenti in Italia e in Europa.

Attraverso strumenti tecnologici e contenuti multimediali innovativi, il progetto ha inteso promuovere la conoscenza del patrimonio culturale e spirituale del territorio, favorendo al contempo lo sviluppo del turismo religioso e culturale. E' stata prevista la realizzazione di un video immersivo e tecnologicamente avanzato che accompagna lo spettatore lungo le principali tappe del percorso, offrendo una narrazione coinvolgente della figura dell'Arcangelo Michele e

dei luoghi di fede presenti sul territorio. L'iniziativa favorisce l'accessibilità del percorso anche a distanza, valorizzando l'identità locale e generando ricadute positive per il comparto turistico e per i servizi del territorio.

• **Facciamo Squadra Fraschetta - Associazione Facciamo Squadra Fraschetta**

Nel periodo delle festività natalizie la Fondazione ha sostenuto il progetto "Alessandria si illumina – La magia dei quartieri", iniziativa volta a promuovere la partecipazione sociale e la valorizzazione dei quartieri cittadini attraverso un programma diffuso di eventi e attività culturali.

L'iniziativa, realizzata con il coinvolgimento di associazioni, scuole, commercianti e cittadini, ha previsto attività di animazione e intrattenimento rivolte a famiglie, bambini e adulti.

Il progetto ha contribuito a rafforzare il senso di comunità e a sostenere il tessuto economico locale, favorendo la vitalità dei quartieri e la partecipazione attiva della cittadinanza.

• **Un ecosistema di comunicazione digitale al servizio della destinazione turistica Strada dei vini e dei sapori del Gran Monferrato**

Progetto finalizzato al potenziamento della comunicazione e della digitalizzazione con l'obiettivo di valorizzare il territorio.

L'iniziativa ha previsto il rafforzamento del sito web, con attività di ottimizzazione SEO, produzione di contenuti editoriali e sviluppo di percorsi tematici, nonché l'integrazione di strumenti digitali per la fruizione outdoor. Il progetto ha inoltre incluso l'aggiornamento e la digitalizzazione dei percorsi naturalistici e l'attivazione di strumenti di interazione con gli utenti, contribuendo a migliorare l'accessibilità e la qualità dell'esperienza turistica, nonché la visibilità complessiva del territorio.

BANDO "TERRE BELLE"

Con il bando "Terre Belle", la Fondazione ha destinato 300.000,00 euro a sostegno di iniziative sociali, culturali, turistiche ed enogastronomiche, per stimolare progetti di valorizzazione territoriale, con particolare attenzione alle aree interne e periferiche della provincia.

Il bando ha sostenuto proposte integrate, capaci di creare nuove opportunità economiche, promuovendo progettualità innovative per la rigenerazione urbana e sociale delle comunità locali tra cui:

- **Associazione I Colli di Coppi La mitica Ciclostorica per i colli di Coppi - Bellezze in bicicletta Tortona retrò 2025**
Iniziativa speciale nata per celebrare il 30° anniversario della rassegna, con l'obiettivo di valorizzare il patrimonio storico attraverso un'offerta culturale innovativa e coinvolgente.
- **Comune di Casale Monferrato - Festa del vino del Monferrato**
Manifestazione di natura enogastronomica che si svolge tradizionalmente nel mese di settembre pensata per celebrare il vino del Monferrato.
- **Associazione Enoteca Regionale di Ovada e del Monferrato - Sconfinamenti 2025**
Progetto culturale multidisciplinare che si propone di valorizzare il territorio, promuovere il patrimonio culturale e i beni artistici diffusi sul territorio dell'Ovadese e del Monferrato attraverso un programma di eventi che intrecciano musica e letteratura.
- **Confagricoltura Alessandria Food&Science Lab Alessandria 2025**
Manifestazione dedicato alla scienza e all'innovazione nella produzione e consumo del cibo, partendo dalla coltivazione, proponendo riflessioni e confronti sulle grandi questioni che ruotano attorno al comparto agricolo e alimentare.
- **Comune di San Salvatore Monferrato - Il Paese delle Meraviglie edizione 2025**
Progetto che nasce per raggruppare in maniera organica tutte le manifestazioni che si svolgono a San Salvatore Monferrato con l'obiettivo di far scoprire il territorio con le sue ricchezze enogastronomiche, culturali e monumentali.
- **Comune di Ottiglio - La Piccola Parigi: memoria, terra e comunità per un nuovo sviluppo sostenibile**
Progetto finalizzato alla valorizzazione della memoria collettiva e allo sviluppo culturale, sociale e turistico del territorio,

- attraverso pratiche partecipative, sostenibili e intergenerazionali.
- Comune di Valenza - Eventi estivi a Valenza giugno-luglio 2025
Il progetto riguarda l'organizzazione di eventi ricreativi e culturali realizzati nei mesi estivi, con l'obiettivo di animare la città, favorire la partecipazione di cittadini e turisti e sostenere le attività commerciali locali.
 - Associazione dei Commercianti del Borgo Rovereto. Nel Borgo in piazza. Concerto memoria di Mariella Bertolotti
L'iniziativa ha promosso un evento musicale di livello nazionale volto a commemorare una figura di riferimento per il quartiere e, al contempo, ad animare il Borgo Rovereto. Il progetto ha contribuito alla valorizzazione del tessuto commerciale locale e al coinvolgimento della comunità.
 - Comune di Tortona - Eventi D'Istanti - Tortona, movimenti, eventi, tradizioni e cultura di una città in movimento.
L'iniziativa si è collocata nell'ambito della promozione territoriale e dello sviluppo turistico-culturale, attraverso la realizzazione di brochure, cataloghi e contenuti digitali destinati alla diffusione dell'identità del territorio tortonese.

Progetti Propri	35%	euro	257.879,89
Progetti di Terzi	65%	euro	481.800,00

Volontariato, Filantropia e Beneficenza

Nel corso del 2025 la Fondazione ha proseguito con continuità il proprio impegno nel settore del volontariato, della filantropia e della beneficenza, sostenendo interventi volti al contrasto delle situazioni di fragilità sociale ed economica e al rafforzamento della rete territoriale dei servizi.

L'attività si è sviluppata in stretta collaborazione con gli enti pubblici, le organizzazioni del Terzo Settore e le realtà associative locali, con l'obiettivo di intercettare in modo puntuale i bisogni emergenti, contrastare le condizioni di disagio sociale ed economico e promuovere percorsi di inclusione e coesione sociale. Le iniziative sostenute hanno avuto l'obiettivo di:

- rafforzare le reti territoriali di assistenza e solidarietà;
- sostenere le organizzazioni di volontariato impegnate nei servizi socio-sanitari e di emergenza;
- promuovere interventi di prevenzione sanitaria e tutela della salute;
- supportare progetti rivolti a persone in condizioni di fragilità sociale ed economica.

Nel corso del 2025, nell'ambito del Grande Progetto Proprio F.A.R.E., la Fondazione ha sostenuto iniziative di grande rilevanza a favore dell'inclusione e della coesione sociale, tra queste si evidenziano:

- Emergenza Freddo: è stata sostenuta l'attivazione di servizi di accoglienza e assistenza nel periodo invernale a favore di persone senza dimora che ha consentito di supportare nuclei familiari e persone in condizioni di grave povertà, garantendo il pagamento delle utenze domestiche e degli affitti, oltre alla fornitura di beni di prima necessità.
- Casa di accoglienza notturna femminile: è stato sostenuto il servizio di accoglienza notturna destinato a donne in condizioni di fragilità abitativa o sociale.
La casa di accoglienza ha rappresentato un presidio fondamentale per donne sole o con minori in situazioni di emergenza abitativa, offrendo un ambiente sicuro e protetto sul territorio provinciale e offrendo al contempo un supporto finalizzato al reinserimento sociale e al recupero dell'autonomia.
- Progetti di housing sociale e sostegno abitativo: sono stati realizzati, in collaborazione con ATC, amministrazioni locali e C.I.S.S.A.C.A., interventi a favore di famiglie e individui privi di alloggio o in condizioni di fragilità, promuovendo percorsi di autonomia abitativa e inclusione sociale.
- Interventi di assistenza sociale e sanitaria: sono stati attivati servizi di supporto per la fruizione di prestazioni assistenziali, favorendo la creazione di reti collaborative tra famiglie, enti e volontari, con particolare attenzione ai soggetti più vulnerabili.

GRANDE PROGETTO PROPRIO “UN CUORE, UNA MANO”

La capacità della Fondazione di sostenere le fragilità si è tradotta in azioni mirate, che spaziano dall'aiuto concreto e immediato all'accompagnamento a lungo termine, contribuendo a rispondere con concretezza, tempestività ed efficacia ai bisogni emergenti della comunità.

Il Progetto Proprio “Un Cuore, una Mano” ha rappresentato, nel corso del 2025, una delle principali iniziative promosse dalla Fondazione per il sostegno alle persone e alle famiglie in condizioni di fragilità economica e sociale, attraverso il coinvolgimento della rete delle organizzazioni del Terzo Settore attive sul territorio.

L'iniziativa ha garantito interventi di assistenza e sostegno a favore delle fasce più vulnerabili della popolazione, mediante la realizzazione di attività di supporto sociale e di distribuzione di beni e servizi di prima necessità, promosse dalle associazioni coinvolte nel progetto.

Considerata la natura degli interventi e la necessità di garantire rapidità ed efficacia nell'erogazione degli aiuti, il progetto ha previsto una modalità di rendicontazione in deroga rispetto alle procedure ordinarie adottate dalla Fondazione, consentendo una gestione più flessibile dei contributi assegnati agli enti attuatori, pur nel rispetto dei principi di trasparenza, tracciabilità e controllo dell'utilizzo delle risorse.

Attraverso tale iniziativa la Fondazione ha inteso rafforzare la rete di solidarietà territoriale e sostenere interventi tempestivi a favore delle persone in situazione di bisogno.

PROGETTO PROPRIO SOS – SOSTEGNO OPERATIVO PER IL SOCCORSO

Tra le iniziative più rilevanti promosse nel corso del 2025 nel settore volontariato filantropia e beneficenza ha assunto particolare rilievo il Progetto Proprio “SOS – Sostegno Operativo per il Soccorso”, configurato come bando a chiamata finalizzato al potenziamento della rete territoriale delle organizzazioni di volontariato impegnate nei servizi di emergenza sanitaria.

Nel corso del 2025 la Fondazione ha riformulato le modalità di sostegno alle organizzazioni di volontariato attive nei servizi di emergenza sanitaria, estendendo gli interventi, inizialmente riservati alle organizzazioni di volontariato con il Servizio 112 nel Comune di Alessandria, all'intero territorio provinciale. Lo strumento del bando a chiamata ha permesso di individuare in modo selettivo e trasparente le organizzazioni operanti con continuità nel sistema di emergenza, favorendo una più ampia copertura territoriale e una maggiore integrazione tra le diverse realtà associative.

L'intervento ha sostenuto in particolare l'acquisto di mezzi di soccorso e attrezzature sanitarie, contribuendo al rafforzamento delle capacità operative delle associazioni e al miglioramento dell'efficienza e della tempestività dei servizi resi alla comunità.

Le risorse complessivamente destinate sono state pari a euro 100.000,00

Il bando ha individuato quali beneficiarie le seguenti organizzazioni di volontariato:

- Croce Rossa Italiana – Comitato di Casale Monferrato con il progetto “Soccorso Monferrato 365”
- Confraternita di Misericordia di Acqui terme con il progetto “Un mezzo per la salute”.

LINEE DI INTERVENTO A SOSTEGNO DELLE FRAGILITÀ SOCIALI ED ECONOMICHE

Particolare attenzione è stata rivolta alle situazioni di maggiore vulnerabilità – tra cui anziani soli, persone con disabilità, nuclei familiari in difficoltà economica e soggetti privi di adeguato accesso ai servizi – attraverso interventi mirati, sia di carattere strutturale sia emergenziale, volti a garantire un supporto concreto e continuativo.

Numerosi progetti sono stati sostenuti procedendo in questa direzione e, anche per il 2025, la Fondazione ha stanziato fondi a sostegno di molte iniziative realizzati in collaborazione con gli enti locali, i Consorzi socio-assistenziali e le organizzazioni del Terzo Settore, tra cui:

- Progetto “Nessuno Escluso” – Ambulatorio Medico ODV
È stato sostenuto il potenziamento dell'attività ambulatoriale rivolta a persone in condizioni di vulnerabilità e con difficoltà di accesso ai servizi sanitari.

Il progetto ha garantito prestazioni mediche gratuite, sia di carattere preventivo sia curativo, contribuendo alla diagnosi precoce di patologie e alla riduzione del rischio di aggravamento delle condizioni di salute. L'iniziativa ha inoltre rappresentato un importante presidio di tutela della salute pubblica, con ricadute positive sull'intera comunità.

- Società per gli Asili Notturmi Umberto I – Ambulatori sociali
È stato sostenuto il proseguimento delle attività ambulatoriali gratuite, con particolare riferimento alle prestazioni odontoiatriche e oculistiche rivolte alle fasce più deboli della popolazione.
Il progetto ha contribuito a rafforzare l'offerta di servizi socio-sanitari accessibili, promuovendo la prevenzione e il miglioramento della qualità della vita dei beneficiari.
- C.I.S.S.A.C.A. – “Spazi di Vita” e percorsi di autonomia abitativa
È proseguita la collaborazione con il Consorzio dei Servizi Sociali dell'Area di Alessandria per la realizzazione di interventi di inclusione sociale e abitativa. Le iniziative hanno favorito l'accesso a soluzioni abitative dignitose e il supporto a percorsi di autonomia per soggetti fragili, contribuendo al rafforzamento delle reti territoriali di assistenza e alla promozione dell'integrazione sociale.
- Croce Rossa Italiana – Comitato di Alessandria
È stata sostenuta l'assegnazione di un mezzo di soccorso completo di allestimento medicalizzato per la rianimazione, destinato al servizio di emergenza sanitaria in convenzione con il sistema regionale. L'intervento ha contribuito al potenziamento della rete provinciale dell'emergenza sanitaria, e al miglioramento della tempestività e della qualità delle prestazioni sanitarie erogate sul territorio.
- Parrocchia SS. Michele e Carlo – Insieme per il Pozzo di solidarietà: supporto alimentare per le persone in difficoltà
È stato sostenuto un progetto volto alla distribuzione di beni alimentari a favore di persone e famiglie in difficoltà economica. L'intervento ha garantito un supporto concreto e immediato ai bisogni primari, contribuendo al miglioramento delle condizioni di vita dei beneficiari e al contrasto delle situazioni di povertà.
Il complesso degli interventi realizzati dalla Fondazione nel corso del 2025 ha contribuito in maniera significativa al rafforzamento del sistema territoriale di welfare, promuovendo inclusione sociale, solidarietà e coesione, in coerenza con le finalità istituzionali della Fondazione.

BANDO “NESSUNO ESCLUSO”

Per rispondere in modo strutturato ai bisogni emergenti, la Fondazione ha attivato, anche nel 2025, il Bando “Nessuno Escluso”, con una dotazione complessiva di 500.000,00 euro, destinato a sostenere le organizzazioni del volontariato e del Terzo Settore che operano sul territorio.

Obiettivo del bando è stato quello di:

- favorire la condizione femminile e giovanile in situazioni di disagio;
- promuovere il benessere e la qualità della vita delle persone anziane e disabili;
- sostenere donne e giovani in situazioni di precarietà, attraverso azioni di empowerment e accompagnamento;
- promuovere il contrasto alla solitudine, all'isolamento sociale e alla povertà relazionale, anche attraverso la riattivazione di spazi aggregativi e sociali in contesti fragili;
- sostenere percorsi di autonomia per chi vive in condizioni di povertà o marginalità.

Tra le più rilevanti si evidenziano:

- Associazione Centro Down Alessandria ODV - Camminando verso il futuro
L'iniziativa ha offerto una risposta concreta al diritto all'abitare in autonomia delle persone con disabilità cognitiva, attraverso la sperimentazione di un percorso di accompagnamento verso forme di vita indipendente. Il progetto ha rappresentato un'importante occasione di crescita personale e di sensibilizzazione della comunità territoriale.
- Unione Sportiva Dilettantistica U.S. Monferrato - Un pulmino per il sociale
È stato sostenuto l'acquisto di un mezzo destinato al trasporto di giovani at-

leti con disabilità e di ragazzi con difficoltà di accesso alle attività del centro di San Salvatore Monferrato. L'intervento ha contribuito in modo concreto a favorire inclusione, partecipazione e aggregazione sociale.

- Associazione Tutela Animali – ODV Il Veterinario Irraggiungibile – 3ª edizione
L'associazione ha proseguito l'attività dell'ambulatorio veterinario comunale di Alessandria, offrendo visite, interventi chirurgici e vaccinazioni a favore di cani e gatti appartenenti a persone in condizioni di fragilità economica. Il progetto ha assunto un rilevante valore sanitario e sociale, sostenendo la cura degli animali e il benessere delle famiglie proprietarie.
- L'abbazia Cooperativa Sociale - R.I.N.A.T.I. 2025 - Recupero, Inserimento, Nuova Autonomia, Tutela ed Inclusione di persone affette da disturbi psichiatrici
Il progetto ha favorito, grazie all'impiego di personale qualificato, il potenziamento di una efficace e effettiva assistenza medica ed una progettazione professionale individualizzata per assicurare l'accudimento, la terapia la riabilitazione e il reinserimento sociale di persone affette dal disturbo psichiatrico.
- Vitas Odv - Trasporto di pazienti con decadimento cognitivo dal proprio domicilio al Centro Diurno e Giardino di Cicci
Il progetto ha previsto l'acquisto di un mezzo attrezzato per il trasporto dei pazienti affette da demenza, che richiedono l'accesso al centro diurno e al Giardino di Cicci, struttura semiresidenziale, diurna che offre servizio di natura socio-assistenziale e ha la finalità di essere un punto di incontro e aggregazione per pazienti fragili.
- Opere di Giustizia e Carità Ets - Energia solidale: formazione, sostegno e accompagnamento contro la povertà energetica
Il progetto ha riguardato la formazione di operatori in materia di povertà energetica per accompagnare e sostenere le famiglie in difficoltà e garantire un sostegno economico per le famiglie più fragili.
- Cooperativa Sociale Coompany & Co - Evado per Restare. Inserimento sociale e lavorativo per persone in regime di detenzione/misura alternativa
Il progetto ha riguardato l'attivazione di un modello sperimentale di reinserimento socio-lavorativo per persone in regime di detenzione e/o misura alternativa, fondato sull'integrazione tra attività lavorative a rilevanza pubblica e un accompagnamento educativo strutturato.
- J.A.D.A. Junior Associazione Diabetici Alessandria Campi Scuola Educativi 2025 –
Il progetto ha offerto campi educativi atti ad una migliore gestione della patologia del diabete da parte dei soggetti e delle loro famiglie ottenendo di conseguenza una migliore qualità della vita ed il minor rischio di ospedalizzazione.
- Centro Universitario Sportivo Piemonte Orientale - Progetto di inclusione per giovani con disabilità cognitive - "Una casa per i Moschettieri"
Il progetto ha previsto l'offerta di attività ludico-sportive definite da un protocollo scientifico metodologico definito "mixed ability" dall'IMAS (International mixed ability sport) che prevedono momenti di socializzazione e condivisione atti a migliorare il benessere quotidiano delle persone affette da disabilità cognitive, sostenendo inoltre azioni di accompagnamento al compito educativo.

FONDO PER IL CONTRASTO DELLA POVERTÀ EDUCATIVA MINORILE

È proseguita l'adesione della Fondazione, nell'anno 2025, al progetto nazionale "Fondo per il contrasto della povertà educativa minorile", istituito con la Legge di Stabilità 2016 e successive disposizioni normative che ne hanno prorogato la vigenza fino al 2027. Il Fondo viene alimentato dai versamenti effettuati annualmente dalle Fondazioni di origine bancaria, alle quali è riconosciuto un credito d'imposta. Promossa da Acri, Governo italiano e Terzo Settore, l'azione del Fondo è finalizzata a rimuovere gli ostacoli di natura economica, sociale e culturale che impediscono la piena fruizione dei processi educativi da parte dei minori e per concorrere all'azione di contrasto della povertà educativa e del disagio minorile. La povertà educativa investe anche la dimensione della socialità e della capacità di relazionarsi con il mondo contribuendo a creare condizioni per lo sfruttamento precoce nel mercato del lavoro, per l'abbandono

e la dispersione scolastica, per fenomeni di bullismo e di violenza nelle relazioni. Il Fondo per il contrasto alla povertà educativa minorile assegna i fondi sulla base di bandi, le scelte di indirizzo strategico avvengono tramite un Comitato costituito da esponenti delle Fondazioni bancarie, del Governo e delle organizzazioni del Terzo settore. Il Fondo per il contrasto della povertà educativa minorile ha avuto come soggetto attuatore l'impresa sociale "Con i Bambini", interamente partecipata dalla Fondazione con il Sud. Questo ruolo è stato mantenuto fino al 2024. Per il periodo 2025-2027, il fondo è stato prorogato con uno stanziamento di 3 milioni di euro per ciascun anno. Tuttavia, non è stato al momento confermato se l'Impresa sociale "Con i Bambini" continuerà a essere il soggetto attuatore per il triennio 2025-2027. La Fondazione ha aderito al Progetto da subito, condividendo l'obiettivo di alta valenza sociale dell'iniziativa e proseguirà conferendo le risorse come ripartite in sede ACRI anche nel 2025. La quota a carico della Fondazione Cassa di Risparmio di Alessandria per l'anno 2025 è stata di euro 29.761,61.

FONDO UNICO NAZIONALE PER IL VOLONTARIATO

Il Fondo Unico Nazionale per il Volontariato, alimentato dai contributi annuali delle fondazioni di origine bancaria, è amministrato dall'ONC in conformità del Codice del Terzo settore. Lo stanziamento della Fondazione al Fondo per il Volontariato nel bilancio è determinato in conformità alle disposizioni introdotte dal Codice del Terzo Settore (D.Lgs. n. 117 del 3 luglio 2017) che ha confermato l'obbligo da parte delle Fondazioni di origine bancaria di sostenere finanziariamente l'attività dei Centri Servizi per il Volontariato. Tali Centri devono utilizzare le risorse ricevute al fine di organizzare, gestire ed erogare servizi di supporto tecnico, formativo e informativo per promuovere e rafforzare la presenza e il ruolo dei volontari negli Enti del Terzo Settore, con particolare riguardo alle organizzazioni di volontariato, nel rispetto e in coerenza 96 con gli indirizzi strategici generali definiti dall'Organismo Nazionale di Controllo.

FONDO NAZIONALE INIZIATIVE COMUNI

Il Fondo Nazionale Iniziative Comuni è costituito dalle Fondazioni in seno ad Acri per rispondere alle emergenze e per offrire un contributo tempestivo alle esigenze più urgenti della popolazione, in linea con i valori di solidarietà, che da sempre ispirano l'attività delle Fondazioni di origine bancaria. Il Fondo nazionale per iniziative comuni scaturisce dal Protocollo d'intesa stipulato dalle Fondazioni per il tramite dell'ACRI e persegue scopi di utilità sociale e di promozione dello sviluppo economico nell'ambito dei settori ammessi previsti dalla legislazione di riferimento attraverso il finanziamento di iniziative individuate dagli organi dell'ACRI.

Progetti Propri	58%	euro	802.821,61
Progetti di Terzi	42%	euro	575.000,00

Protezione e Qualità ambientale

Nell'ambito del settore Protezione e Qualità ambientale, la Fondazione Cassa di Risparmio di Alessandria ha confermato nel corso del 2025 il proprio impegno a favore della salvaguardia del patrimonio naturale e paesaggistico del territorio provinciale, promuovendo iniziative orientate alla sostenibilità ambientale e alla diffusione di una maggiore consapevolezza ecologica.

In tale ambito la Fondazione ha sostenuto progettualità finalizzate alla tutela dell'ambiente e alla promozione di modelli di sviluppo sostenibile, con particolare attenzione alla sensibilizzazione delle giovani generazioni e al coinvolgimento attivo delle comunità locali.

Particolare attenzione è stata dedicata alle iniziative di educazione ambientale, volte a diffondere la conoscenza delle buone pratiche ecologiche e a promuovere comportamenti responsabili nella gestione delle risorse naturali.

Le azioni sostenute si inseriscono in un più ampio percorso di promozione della cultura della sostenibilità e della tutela del territorio, con interventi rivolti in particolare a:

- scuole e istituzioni educative, attraverso percorsi didattici dedicati all'edu-

- cazione ambientale, alla sostenibilità e alla cittadinanza ecologica;
- iniziative comunitarie di tutela del territorio, finalizzate alla valorizzazione degli spazi naturali e del paesaggio rurale;
- campagne di sensibilizzazione e informazione, promosse da enti e associazioni locali sui temi del riciclo, della riduzione dei rifiuti e del consumo consapevole;
- progetti di riqualificazione energetica e ambientale, finalizzati al miglioramento dell'efficienza energetica degli edifici e alla riduzione dell'impatto ambientale.

Tra le iniziative sostenute in tale ambito si evidenziano:

- Conoscere e valorizzare il Po Alessandrino per diventare Area MAB UNESCO
Il progetto è stato realizzato per promuovere la conoscenza, la valorizzazione e la partecipazione attiva nel territorio del Parco del Po piemontese con l'obiettivo di sostenere il percorso di candidatura dell'area al riconoscimento MAB UNESCO. L'iniziativa ha previsto attività di educazione ambientale, mappatura territoriale, coinvolgimento di scuole e associazioni e azioni di monitoraggio dello stoccaggio del carbonio, contribuendo alla tutela della biodiversità e alla diffusione di pratiche sostenibili.

- Sostenibil-mente: il nostro impatto, il vostro futuro edizione 2025/26

Avviato nel 2025, il progetto "Sostenibil-mente" è finalizzato alla promozione dello sviluppo sostenibile nel territorio alessandrino attraverso attività scientifiche, divulgative e culturali ispirate agli obiettivi dell'Agenda ONU 2030. L'iniziativa ha previsto l'organizzazione di un festival diffuso, incontri, seminari ed eventi, nonché lo sviluppo di strumenti digitali per la fruizione e la diffusione dei contenuti, favorendo il coinvolgimento della comunità e la sensibilizzazione sui temi ambientali.

- AFEVA – Associazione Familiari e Vittime dell'Amianto - XXXII Concorso Cavalli, la salute e

l'ambiente 2024/2025 - Il bando di concorso, rivolto agli alunni delle scuole dei territori limitrofi, ha promosso riflessioni e approfondimenti sui temi della salute e della difesa ambientale. L'iniziativa ha mantenuto viva la memoria civile legata alla vicenda dell'amianto, favorendo l'impegno sociale e la partecipazione dei giovani.

- Oasi dei Mici Felici ETS - L'Oasi per il sociale

L'intervento di messa in sicurezza e consolidamento ha consentito il proseguimento delle attività dell'associazione, configurando uno spazio di incontro, educazione e solidarietà in cui famiglie, scuole, volontari e cittadini hanno potuto condividere esperienze di rispetto, empatia e cura verso gli esseri viventi e l'ambiente. L'iniziativa ha avuto una valenza sociale ampia, contribuendo al benessere e alla coesione della comunità locale.

Attraverso tali interventi la Fondazione ha contribuito alla diffusione di una maggiore cultura ambientale e alla promozione di comportamenti sostenibili, favorendo al contempo la tutela del patrimonio naturale e paesaggistico della provincia.

Progetti Propri	0%	euro	0
Progetti di Terzi	100,00%	euro	39.820,00

SETTORI AMMESSI

Salute Pubblica, Medicina Preventiva e Riabilitativa

Nel corso del 2025, la Fondazione Cassa di Risparmio di Alessandria, nell'ambito del settore Salute Pubblica, Medicina Preventiva e Riabilitativa, ha contribuito al rafforzamento delle azioni di prevenzione e promozione della salute sul territorio, sostenendo iniziative orientate alla diagnosi precoce delle patologie, al miglioramento della qualità della vita della popolazione e al potenziamento dei servizi sanitari locali.

In coerenza con il principio di sussidiarietà e in stretta collaborazione con le istituzioni sanitarie pubbliche e private del territorio, la Fondazione ha sostenuto progettualità finalizzate a favorire l'accesso equo ai servizi di prevenzione, diagnosi e cura, promuovendo al contempo modelli innovativi di assistenza sanitaria e di integrazione tra ospedale e territorio.

Particolare attenzione è stata rivolta allo sviluppo di programmi di medicina preventiva, alla diffusione di buone pratiche di salute pubblica e al sostegno di interventi capaci di incidere in modo significativo sul benessere della collettività. In tale ambito sono state sostenute iniziative orientate:

- alla prevenzione e alla diagnosi precoce delle principali patologie;
- alla promozione di stili di vita sani e alla diffusione della cultura della prevenzione;
- al potenziamento dei servizi sanitari territoriali;
- allo sviluppo di progetti di ricerca e monitoraggio sanitario;
- all'innovazione organizzativa e tecnologica dei servizi di assistenza e cura.

L'obiettivo prioritario perseguito è stato quello di contribuire alla costruzione di un sistema sanitario territoriale sempre più efficiente, inclusivo e sostenibile, capace di rispondere in modo adeguato alle esigenze della popolazione e di migliorare la qualità della vita dei cittadini.

Nell'ambito delle attività della Fondazione, il Grande Progetto Proprio Progetto F.A.R.E. – Fondazione Alessandria Riconosce l'Eccellenza ha rappresentato uno strumento strategico attraverso il quale sono stati promossi interventi di particolare rilevanza per lo sviluppo del territorio e il miglioramento della qualità della vita della comunità.

In particolare, nel settore sanitario, il progetto ha consentito di sviluppare interventi orientati alla prevenzione, alla promozione della salute e al miglioramento dei servizi sanitari territoriali, rafforzando la collaborazione con le istituzioni pubbliche e con il sistema sanitario locale.

Attraverso F.A.R.E., la Fondazione ha sostenuto il progetto "Prevenzione Ambiente e Salute" – ASL AL, realizzato in collaborazione con l'Azienda Sanitaria Locale di Alessandria, con l'obiettivo di rafforzare le azioni di prevenzione sanitaria e di monitoraggio ambientale sul territorio provinciale.

Il progetto si è inserito in un più ampio percorso di tutela della salute pubblica e si è articolato in due linee di intervento complementari:

- il programma di screening oncologico "Prevenzione Serena", rivolto alla diagnosi precoce dei tumori della mammella, del colon-retto e del collo dell'utero;
- il programma di biomonitoraggio umano, finalizzato alla rilevazione della presenza di sostanze perfluoroalchiliche (PFAS) nella popolazione residente nelle aree interessate da fenomeni di contaminazione ambientale.

L'iniziativa ha coinvolto una popolazione target stimata in circa 80.000 persone, con particolare riferimento ai residenti nell'area di Spinetta Marengo e ha perseguito i seguenti obiettivi:

- rafforzare le attività di prevenzione sanitaria sul territorio;
- migliorare la conoscenza scientifica relativa agli effetti delle sostanze PFAS sulla salute della popolazione;
- potenziare i programmi di screening oncologico già attivi a livello regionale;
- promuovere una maggiore consapevolezza tra i cittadini sui temi della salute ambientale e della prevenzione.

Le attività di biomonitoraggio hanno consentito la raccolta di dati scientifici utili alla valutazione dell'esposizione della popolazione agli inquinanti ambientali, favorendo una migliore comprensione delle possibili implicazioni sanitarie e contribuendo all'elaborazione di strategie di prevenzione sempre più efficaci. Parallelamente, il programma "Prevenzione Serena" ha garantito l'accesso gratuito ai percorsi di screening oncologico, promuovendo l'adesione della popolazione alle attività di prevenzione e consentendo l'individuazione di eventuali patologie nelle fasi più precoci della malattia, con un significativo miglioramento delle possibilità di cura e una riduzione della mortalità.

Accanto alle attività cliniche e di monitoraggio sanitario, il progetto ha previsto anche iniziative di informazione e sensibilizzazione della cittadinanza, attraverso incontri pubblici, attività di divulgazione scientifica e campagne di comunicazione, finalizzate a diffondere una maggiore cultura della prevenzione e della tutela della salute.

Per la sua rilevanza sanitaria, ambientale e sociale, il progetto si è configurato come un intervento di significativo valore strategico per il territorio, contribuendo a rafforzare la collaborazione tra istituzioni sanitarie, comunità scientifica e cittadini e promuovendo un modello integrato di prevenzione e tutela della

salute pubblica.

Nel complesso, le iniziative sostenute nel corso del 2025 hanno contribuito a rafforzare il sistema sanitario territoriale, a migliorare l'accesso ai servizi e a promuovere una cultura diffusa della prevenzione e della tutela della salute. Tra queste, si segnalano in particolare le seguenti:

- Comune di Casale Monferrato - Centro Servizi Virtuali Mnemosine
Il progetto ha proseguito lo sviluppo del sistema integrato Mnemosine, finalizzato all'assistenza e alla cura non farmacologica del decadimento cognitivo, con particolare riferimento alla popolazione anziana. L'iniziativa ha compreso un centro diurno in presenza, un infopoint e una sezione di servizi online, tra cui il programma "AllenaMenti", con percorsi personalizzati e monitorati da operatori specializzati.
- AIL Alessandria ODV - Organizzazione di volontariato per l'assistenza domiciliare integrata al paziente ematologico, per accertamento o nel post-trattamento, con particolare riferimento ai pazienti socialmente fragili. Il progetto ha perseguito il miglioramento della qualità della vita dei pazienti affetti da patologie onco-ematologiche, garantendo accessibilità ai servizi e continuità assistenziale. L'iniziativa ha promosso un approccio globale e rispettoso dei bisogni delle persone più fragili.

Progetti Propri	58%	euro	103.706,05
Progetti di Terzi	42%	euro	76.000,00

Ricerca Scientifica e Tecnologica

Nel corso del 2025 la Fondazione ha confermato il proprio impegno nel settore della ricerca scientifica e tecnologica, ritenuto strategico per lo sviluppo sociale ed economico del territorio, sostenendo progettualità di elevato valore in ambito scientifico, tecnico e medico.

L'azione della Fondazione si è concretizzata attraverso il supporto a iniziative finalizzate alla ricerca di base e applicata, alla formazione di alto livello e al trasferimento tecnologico, con particolare attenzione all'innovazione e alla sostenibilità.

In tale ambito, è proseguito il sostegno al percorso di riconoscimento dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria SS. Antonio e Biagio e Cesare Arrigo di Alessandria quale IRCCS – Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico per le patologie ambientali e il mesotelioma.

Il progetto, avviato negli anni precedenti, ha continuato a svilupparsi con l'obiettivo di rafforzare la ricerca clinica e traslazionale, promuovere programmi di prevenzione e monitoraggio ambientale e favorire la creazione di sinergie con istituti di ricerca nazionali e internazionali.

Nel corso dell'anno la Fondazione ha altresì sostenuto la formazione e la qualificazione di giovani ricercatori, attraverso il finanziamento del Master in "Data Manager e Coordinamento delle Sperimentazioni Cliniche", promosso dall'Università del Piemonte Orientale in collaborazione con l'Azienda Ospedaliero-Universitaria, nonché mediante l'erogazione di borse di studio e percorsi di alta formazione nei settori della ricerca biotecnologica, ingegneristica e ambientale. Nell'ambito della ricerca applicata e del trasferimento tecnologico, la Fondazione ha destinato risorse significative al Consorzio PROPLAST, Centro di competenza di livello internazionale specializzato nello sviluppo di materiali innovativi e soluzioni sostenibili per l'industria della plastica.

L'intervento ha riguardato:

- attività di ricerca e sviluppo su materiali plastici a basso impatto ambientale;
- collaborazioni tra università e imprese per il trasferimento tecnologico e la formazione di nuove figure professionali nel settore dell'ingegneria dei materiali;
- promozione dell'economia circolare e dell'eco-sostenibilità, attraverso l'adozione di nuovi processi produttivi e il riciclo avanzato delle materie plastiche.

Il supporto della Fondazione a questo progetto si inserisce in una strategia più ampia di innovazione industriale e sostenibilità ambientale, in linea con gli obiettivi dell'Unione Europea sulla transizione ecologica e digitale. Le attività sostenute dalla Fondazione hanno riguardato, in particolare, iniziative che hanno

promosso approcci integrati, con ricadute significative sia sul piano scientifico sia su quello sociale e culturale.

Tra queste, si segnalano in particolare le seguenti:

- Università degli Studi dell'Insubria V.I.T.A. – Valorizzazione e studio della Cripta della SS. Annunziata di Valenza – indagini, rilievo e restauro
Il progetto ha riguardato attività di ricerca scientifica, digitalizzazione, divulgazione e studio della cripta della Chiesa della Santissima Annunziata di Valenza, testimonianza di particolare rilievo storico e artistico. L'intervento ha valorizzato un patrimonio culturale unico, offrendo una nuova prospettiva di conoscenza sulla vita monastica femminile.
- Oltre il Giardino Cooperativa Sociale Onlus La rivoluzione della cura – La cura delle persone per la salute del territorio.
Il progetto ha promosso una visione della cura centrata sulla persona, sulla comunità e sulle relazioni, superando una logica meramente assistenziale. L'iniziativa ha contribuito alla diffusione di una cultura della salute partecipata e condivisa, anche attraverso momenti pubblici di confronto e sensibilizzazione.

Progetti Propri	84%	euro	112.000,00
Progetti di Terzi	16%	euro	21.000,00

Assistenza anziani

Nel corso del 2025 la Fondazione ha proseguito il proprio impegno a favore della popolazione anziana, sostenendo interventi finalizzati a promuovere l'inclusione sociale, garantire la continuità dell'assistenza socio-sanitaria e migliorare la qualità della vita, con particolare attenzione alle persone in condizioni di fragilità socio-economica.

L'azione della Fondazione si è sviluppata attraverso il sostegno a progettualità volte a contrastare l'isolamento sociale, rafforzare i servizi territoriali e favorire percorsi integrati di assistenza, in collaborazione con enti pubblici, strutture sanitarie e organizzazioni del Terzo Settore.

In tale ambito, sono stati sostenuti interventi orientati a:

- contrastare l'emarginazione e la solitudine, promuovendo iniziative di aggregazione e partecipazione attiva;
- potenziare i servizi socio-sanitari, sia a livello domiciliare che residenziale, a favore della popolazione anziana fragile;
- rafforzare la rete territoriale dei servizi, attraverso il coordinamento tra soggetti pubblici e privati;
- migliorare l'accesso alle cure e ai servizi sanitari, anche mediante il supporto alla mobilità e al trasporto degli anziani verso strutture di cura e riabilitazione.

Nel corso dell'anno la Fondazione ha inoltre sostenuto interventi a supporto dei servizi assistenziali, sanitari e riabilitativi, con particolare riferimento agli anziani non autosufficienti e agli ospiti delle strutture residenziali, contribuendo al miglioramento degli standard di assistenza e alla qualità dei servizi offerti.

Tra le iniziative sostenute in tale ambito si evidenziano:

- Provincia Italiana Sacra Famiglia - Salute connessa
L'obiettivo del progetto è stato perseguito attraverso la sostituzione dell'impianto di chiamata ospedaliera presso la casa di riposo di Quargnento, al fine di migliorare la sicurezza e il benessere degli ospiti. L'intervento ha consentito una risposta più tempestiva e organizzata alle richieste di assistenza, contribuendo a rendere l'ambiente più sicuro, sereno ed efficiente.
- Provincia Religiosa di San Marziano di Don Orione - Allena-Mente
Il progetto si è basato su un approccio scientificamente fondato, ispirato alle terapie non farmacologiche e rivolto alla prevenzione del deterioramento cognitivo presso il Centro Mater Dei di Tortona. L'iniziativa ha mirato alla creazione di una rete integrata di servizi dedicati alla popolazione anziana, contribuendo al miglioramento della salute e della qualità della vita degli ospiti della struttura.

Parallelamente, la Fondazione ha sostenuto progettualità finalizzate al mantenimento delle capacità fisiche e cognitive degli anziani, attraverso attività

riabilitative e di stimolazione cognitiva, nonché interventi volti a promuovere l'integrazione sociale e il benessere psicologico.

Tra le iniziative di maggiore rilievo sostenute dalla Fondazione nel corso del 2025, si segnala il progetto "Festività natalizie presso le case di riposo della provincia di Alessandria", realizzato nell'ambito delle attività rivolte al benessere psico-fisico della popolazione anziana.

L'iniziativa ha previsto l'organizzazione di momenti di intrattenimento culturale e ricreativo, attraverso spettacoli teatrali a tema natalizio realizzati presso diverse strutture del territorio provinciale.

Il progetto ha avuto l'obiettivo di favorire la socializzazione, contrastare il senso di isolamento e offrire occasioni di partecipazione e condivisione agli ospiti delle case di riposo, contribuendo al miglioramento del benessere psicologico ed emotivo durante il periodo delle festività.

Progetti Propri	0,00%	euro	0,00
Progetti di Terzi	100%	euro	19.000,00

Protezione Civile

Nel corso del 2025 la Fondazione ha confermato il proprio impegno nel settore della Protezione Civile, sostenendo interventi finalizzati a rafforzare la capacità di previsione, prevenzione e gestione delle emergenze sul territorio provinciale. L'azione della Fondazione si è sviluppata in collaborazione con enti pubblici, organizzazioni di volontariato e organismi di coordinamento, contribuendo al potenziamento delle dotazioni tecniche, al miglioramento dell'efficienza operativa e al rafforzamento delle attività di monitoraggio e prevenzione dei rischi. In tale ambito, sono stati sostenuti interventi orientati al mantenimento e al potenziamento della capacità operativa del sistema di Protezione Civile, con particolare riferimento alla messa in sicurezza e all'efficientamento della colonna mobile e dei mezzi di soccorso, strumenti essenziali per garantire interventi tempestivi in situazioni di emergenza.

Nell'ambito del Grande Progetto Proprio F.A.R.E., la Fondazione ha sostenuto il progetto promosso dal Coordinamento delle organizzazioni di volontariato di Protezione Civile della provincia di Alessandria, finalizzato alla manutenzione dei mezzi operativi e al rafforzamento della dotazione strumentale attraverso l'acquisizione di un nuovo automezzo destinato al trasporto dei volontari.

La colonna mobile provinciale, composta da numerosi mezzi e impiegata nelle attività di monitoraggio, gestione delle emergenze e supporto alla popolazione in occasione di eventi calamitosi, rappresenta una risorsa strategica per il territorio. Il progetto ha contribuito a garantire la piena efficienza dei mezzi e la prontezza operativa del sistema di intervento.

Parallelamente, la Fondazione ha sostenuto iniziative finalizzate al potenziamento delle attrezzature e dei dispositivi per il pronto intervento, nonché al supporto logistico e operativo delle attività svolte dalle organizzazioni di volontariato impegnate sul territorio provinciale.

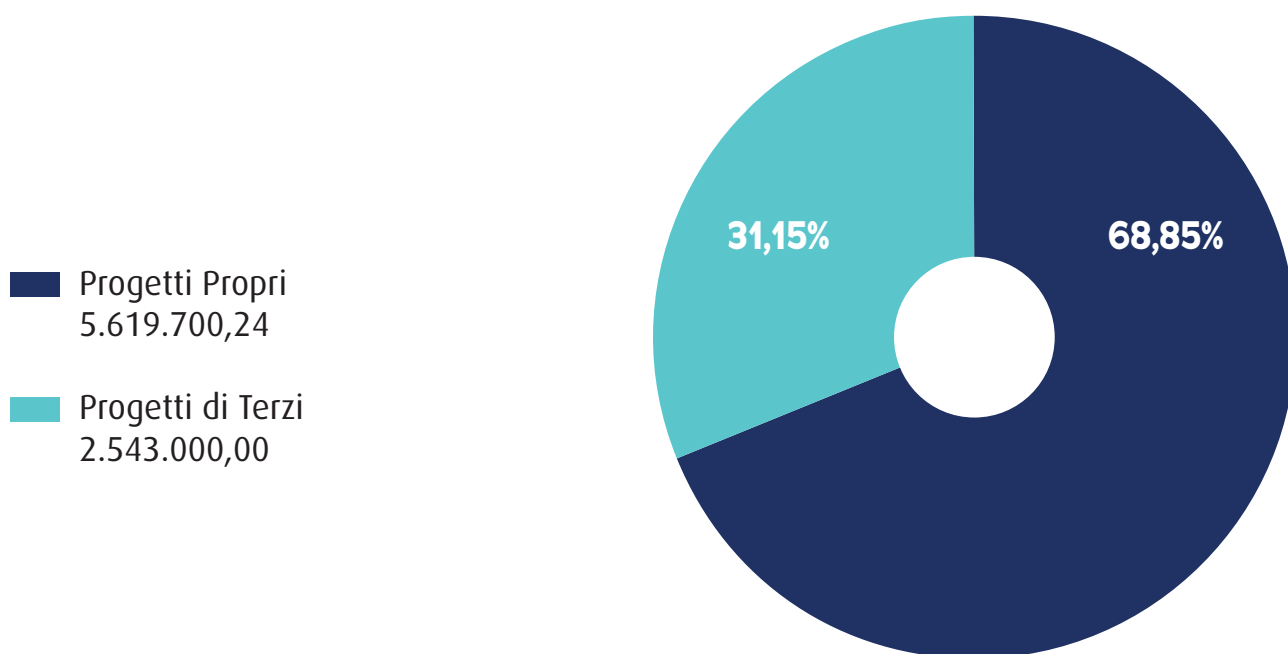
È stato inoltre rafforzato il sostegno alle attività di formazione e aggiornamento dei volontari, al fine di migliorare le competenze operative e garantire una risposta efficace e coordinata nelle situazioni di emergenza.

Particolare attenzione è stata dedicata anche alle attività di prevenzione e sensibilizzazione della popolazione, attraverso iniziative di educazione civica e campagne informative rivolte in particolare ai giovani, finalizzate a diffondere la cultura della sicurezza e della gestione dei rischi.

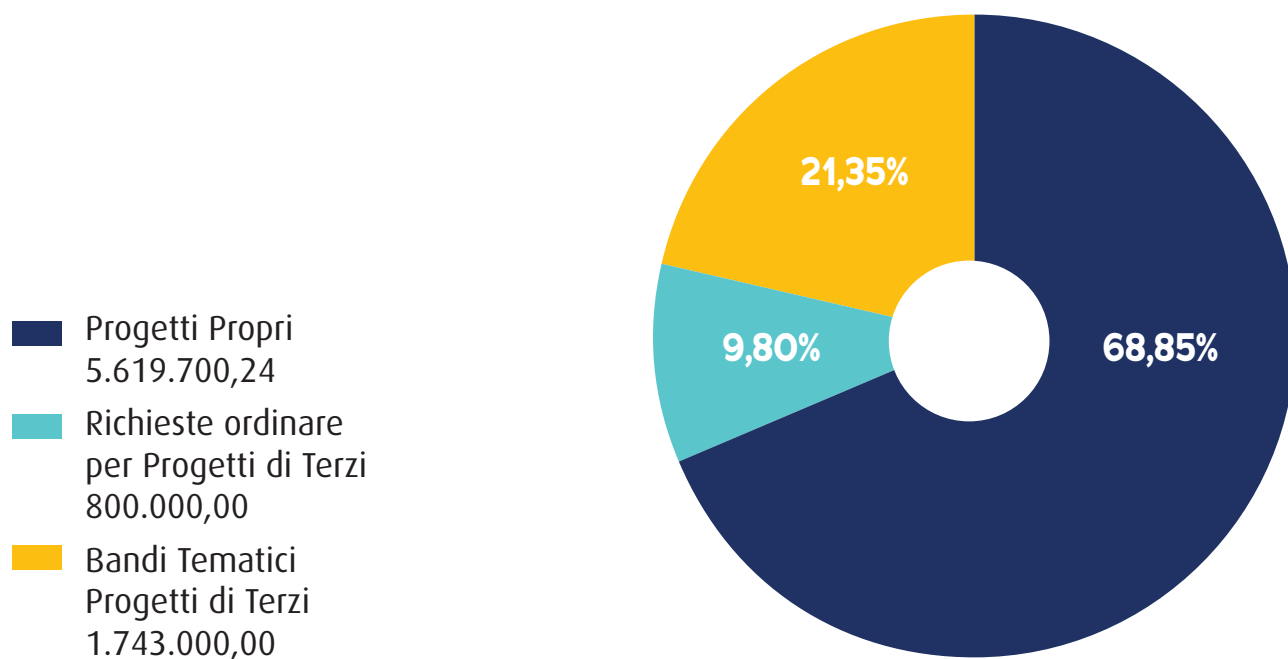
Nel complesso, gli interventi sostenuti nel corso del 2025 hanno contribuito a consolidare il sistema territoriale di Protezione Civile, migliorandone l'efficienza, la capacità di risposta e il livello di coordinamento tra i diversi soggetti coinvolti, a beneficio della sicurezza della comunità.

Progetti Propri	100%	euro	64.293,95
Progetti di Terzi	0%	euro	0,00

Totale Progetti Propri e Progetti di Terzi

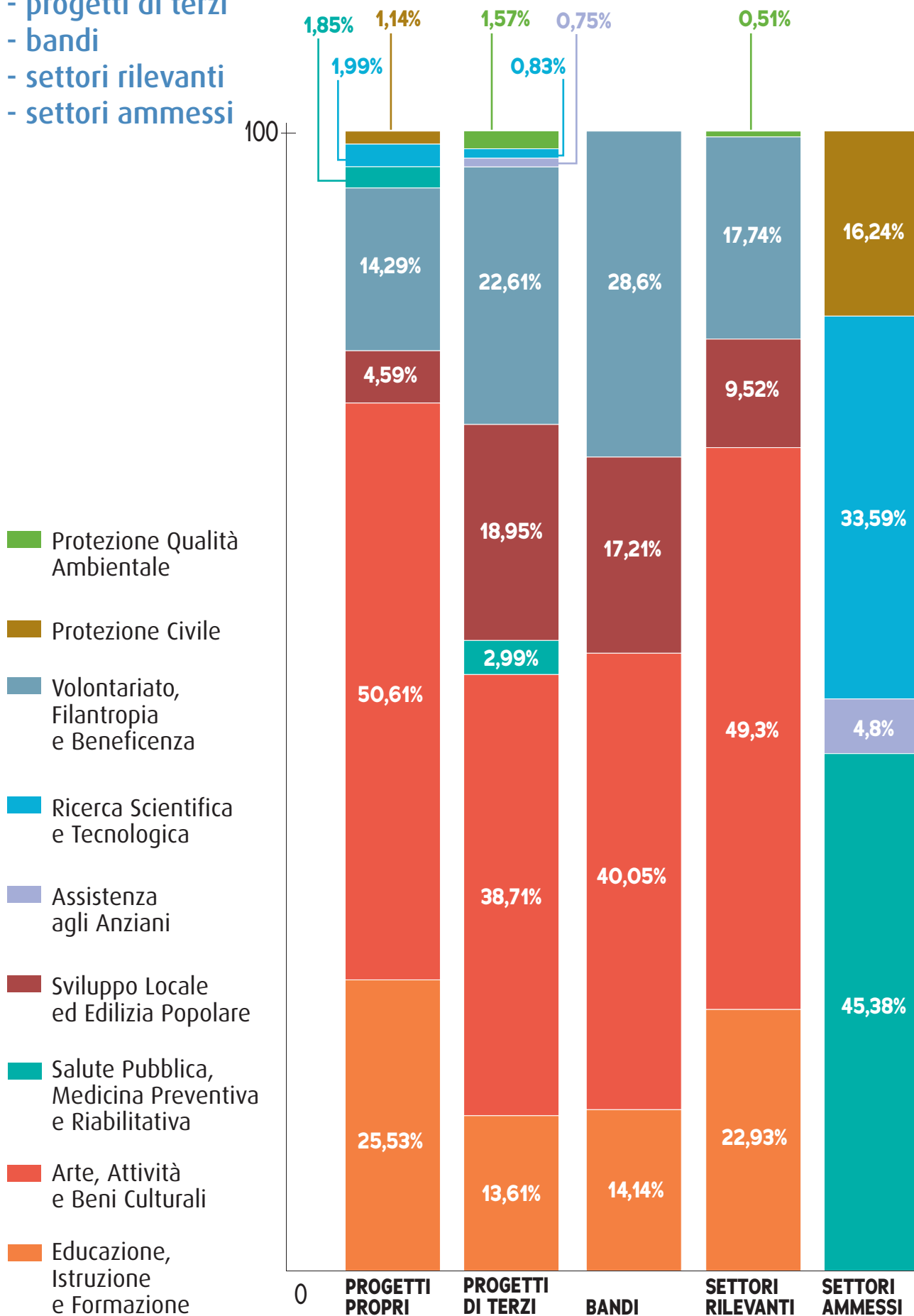


Totale Progetti Propri, richieste ordinarie Progetti di Terzi e bandi tematici Progetti di Terzi

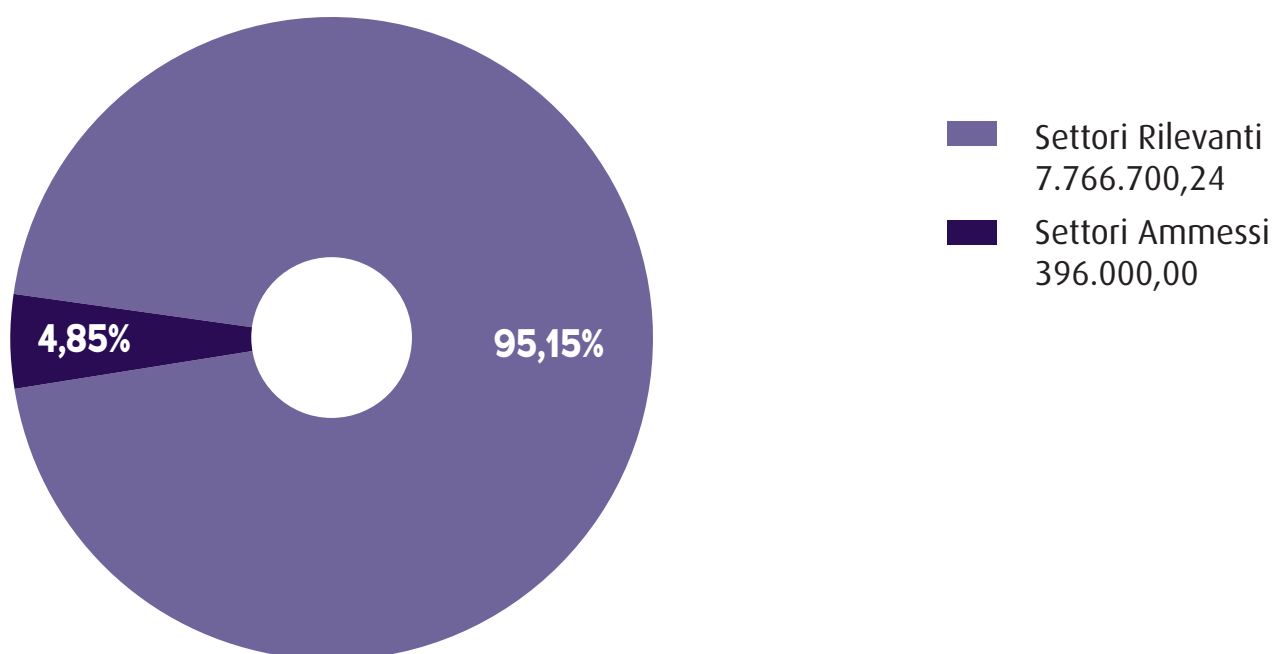


DIVISIONE PER SETTORI:

- progetti propri
- progetti di terzi
- bandi
- settori rilevanti
- settori ammessi

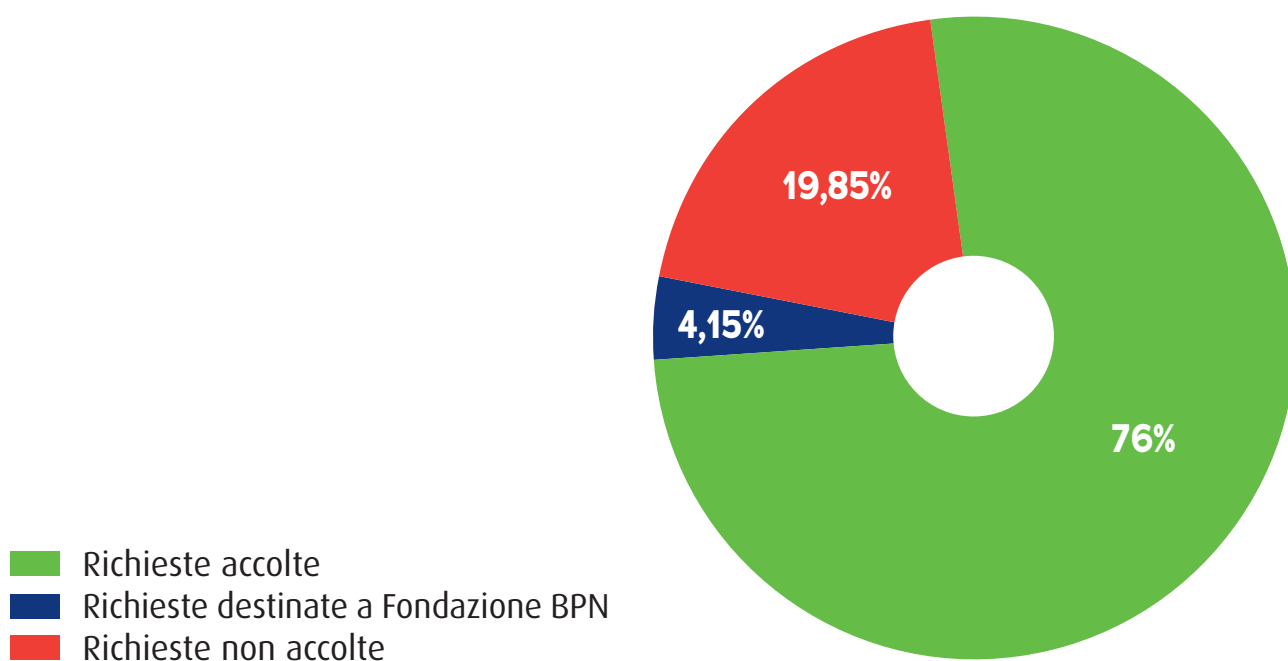


Settori rilevanti e Settori ammessi

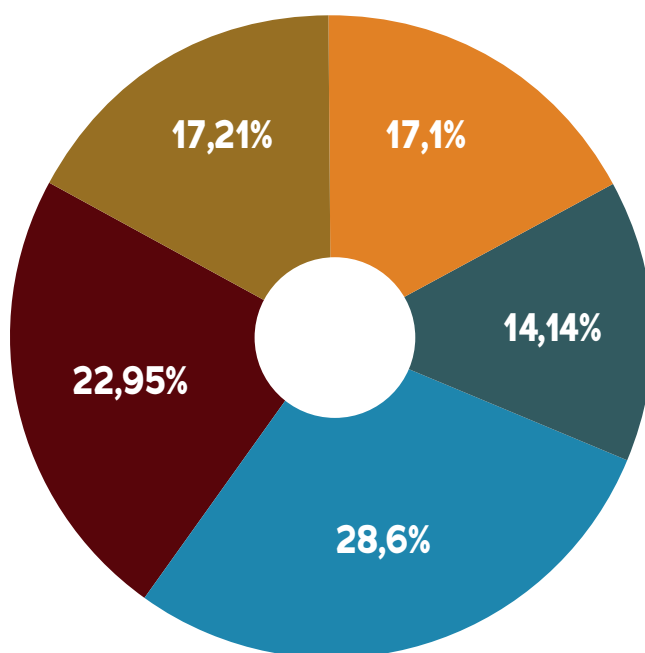


Richieste pervenute e richieste accolte

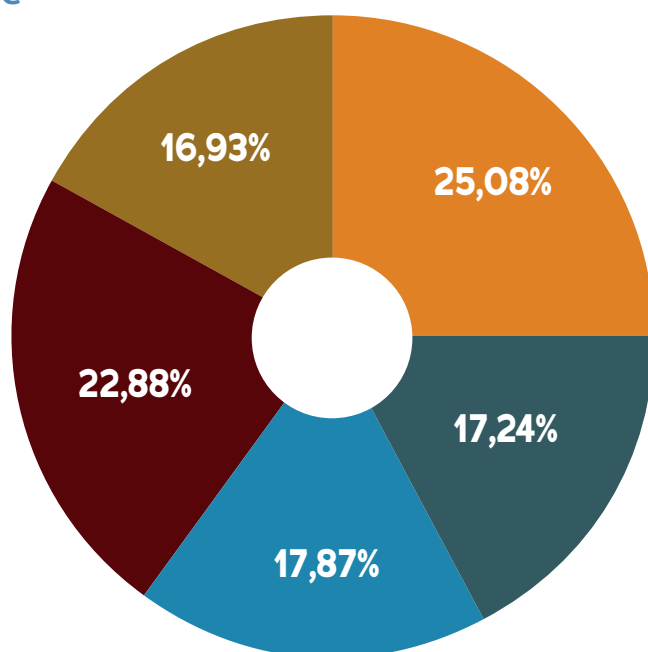
	N.	%
Richieste accolte	494	76,00%
Richieste destinate a Fondazione BPN	27	4,15%
Richieste non accolte	129	19,85%
Totale domande pervenute	650	100,00%



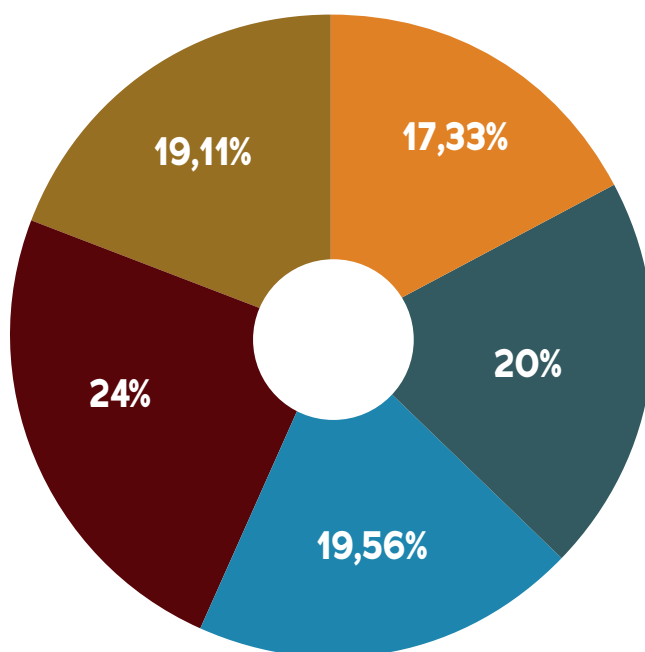
Importo deliberato per ciascun bando



Domande pervenute per ciascun bando



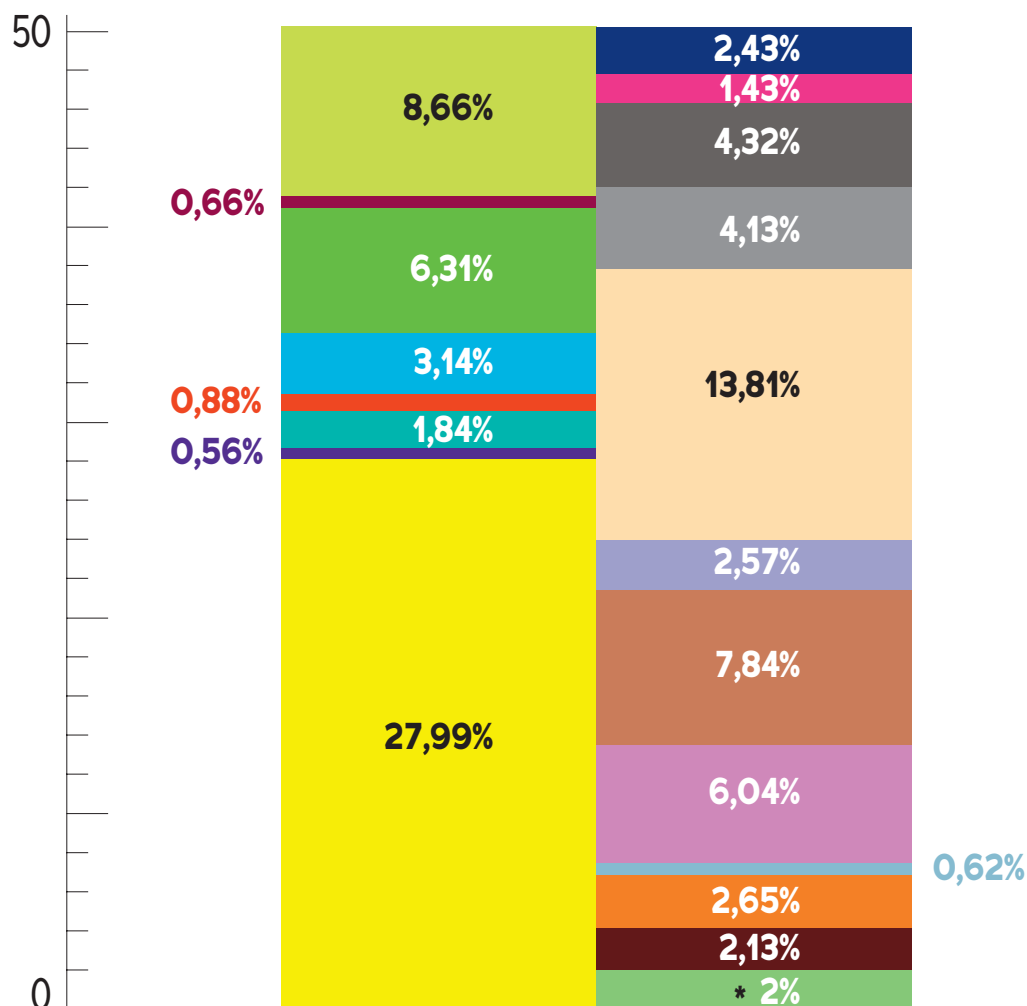
Domande ammesse per ciascun bando



- BANDO MUSICA E DINTORNI
- BANDO TERRE BELLE
- BANDO FUTURA
- BANDO NESSUNO ESCLUSO
- BANDO STORIA E MEMORIA

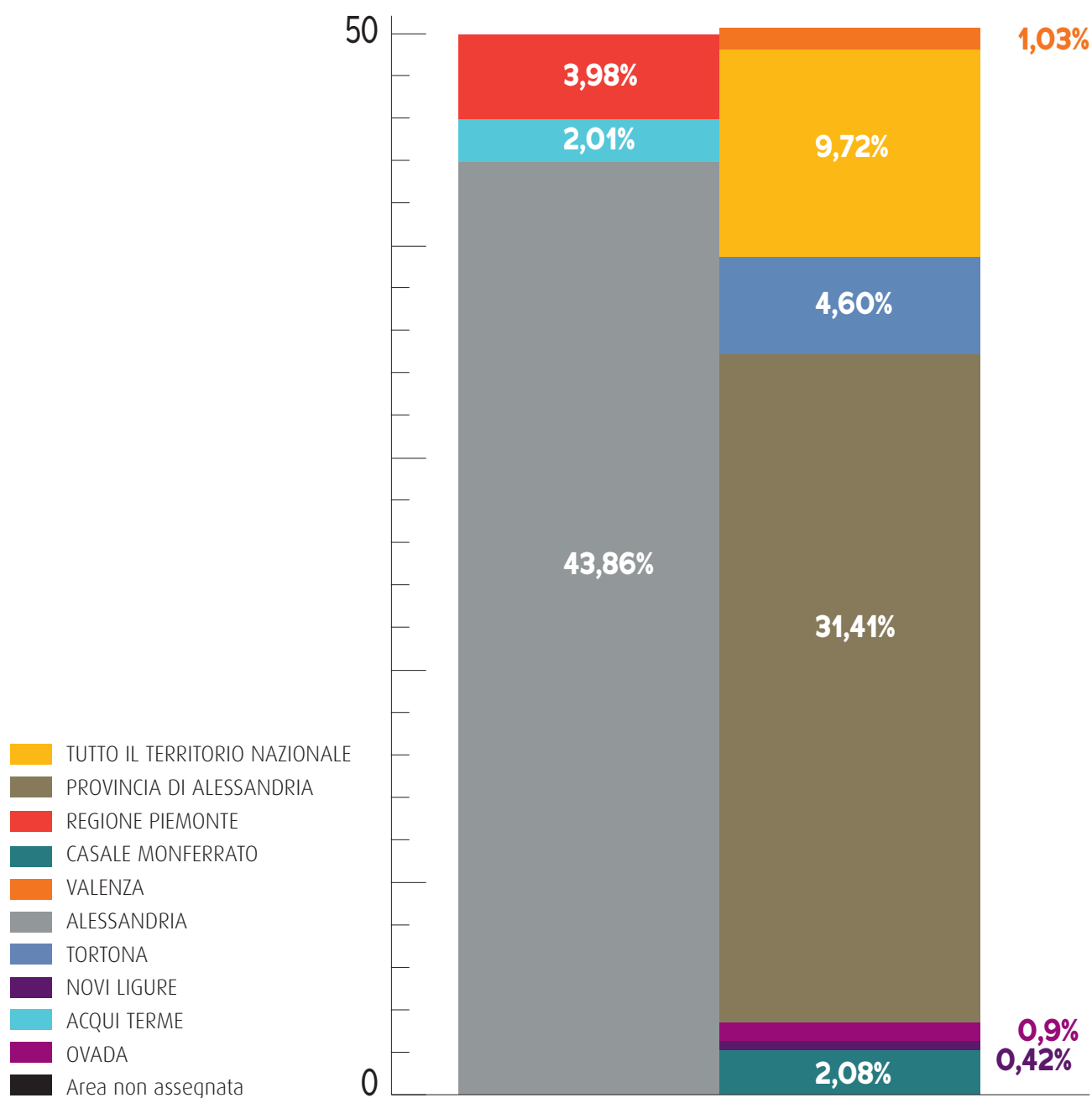
Finalità di spesa / importo deliberato

FINALITÀ DI SPESA	NUMERO RICHIESTE	IMPORTO DELIBERATO in Euro	%
* Acquisizione di opere d'arte	1	38.000,00	* 0,47
Acquisizione, conservazione e manutenz. di collezioni librerie e artistiche	13	174.101,64	2,13
Acquisto di autoveicoli o di mezzi speciali a beneficio della collettività	6	216.093,95	2,65
* Acquisto immobili	1	7.000,00	* 0,09
Allestimenti, arredi e attrezzature	29	2.284.419,15	27,99
* Attività di promozione del turismo	3	28.500,00	* 0,35
* Attività e manifestazioni sportive	1	1.000,00	* 0,01
Attrezzature specialistiche e tecnologicamente avanzate	3	46.000,00	0,56
Avviamento di progetti ed attività economiche	3	150.000,00	1,84
Borse di studio	6	72.000,00	0,88
Conferenze e seminari	37	255.955,02	3,14
Contributi generali per la gestione ordinaria	9	515.317,44	6,31
Costruzione e ristrutturazione immobili	4	51.000,00	0,62
* Dotazione di sistemi informatici	2	11.000,00	* 0,13
Fondi per emergenze	2	53.560,61	0,66
* Innovazione tecnologica e digitalizzazione	2	8.000,00	* 0,10
Mostre ed esposizioni	37	706.566,17	8,66
Produzione di opere e rappresentazioni artistiche	63	493.234,32	6,04
Promozione di attività, eventi e manifestazioni locali	62	640.221,01	7,84
Pubblicazioni	31	209.662,15	2,57
Realizzazione di progetti con pluralità di azioni integrate	79	1.127.171,43	13,81
Restauri e conservazione di beni storici ed artistici	35	337.216,84	4,13
* Riconoscimenti / Premi / Concorsi	6	38.820,00	* 0,48
* Riqualificazione ambientale e di aree urbane	2	30.000,00	* 0,37
Servizi	30	352.860,51	4,32
Sviluppo dell'organizzazione	12	117.000,00	1,43
Sviluppo programmi di studio ed alta formazione	15	198.000,00	2,43
Totale	494	8.162.700,24	100,00



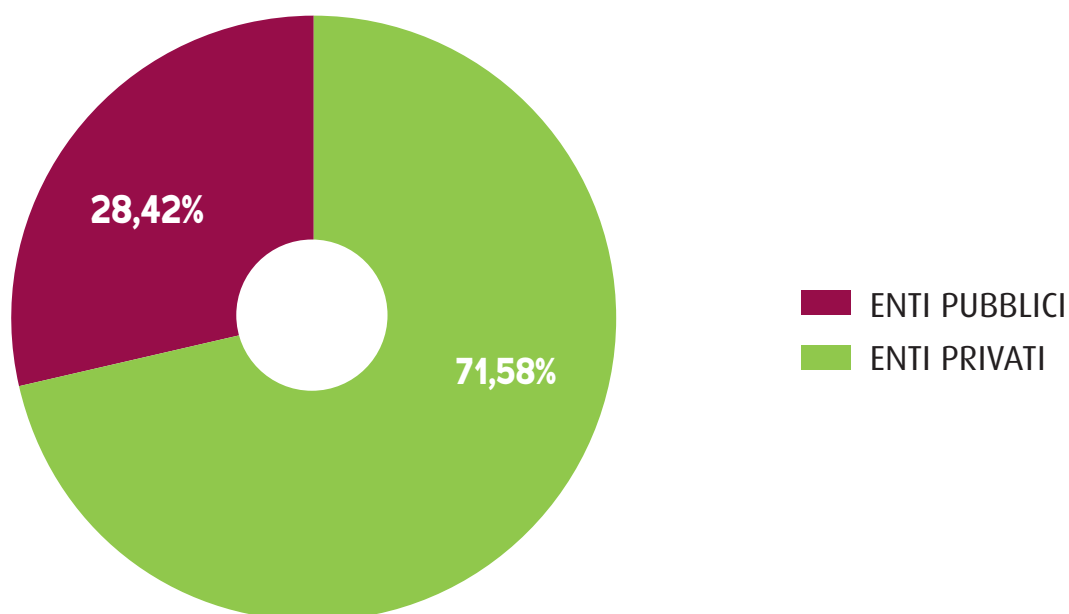
Area territoriale / erogazioni deliberate

AREA TERRITORIALE	N.	%	euro	%
ACQUI TERME	21	4,25	163.800,00	2,01
ALESSANDRIA	104	21,05	3.580.258,77	43,86
Area non assegnata	0	0,00	0,00	0,00
CASALE MONFERRATO	24	4,86	170.153,84	2,08
NOVI LIGURE	10	2,02	34.012,20	0,42
OVADA	15	3,04	73.500,00	0,90
PROVINCIA DI ALESSANDRIA	214	43,32	2.563.537,43	31,41
REGIONE PIEMONTE	37	7,49	324.600,00	3,98
TORTONA	34	6,88	375.662,00	4,60
TUTTO IL TERRITORIO NAZIONALE	25	5,06	793.176,00	9,72
VALENZA	10	2,02	84.000,00	1,03
Totale	494	100,00	8.162.700,24	100,00



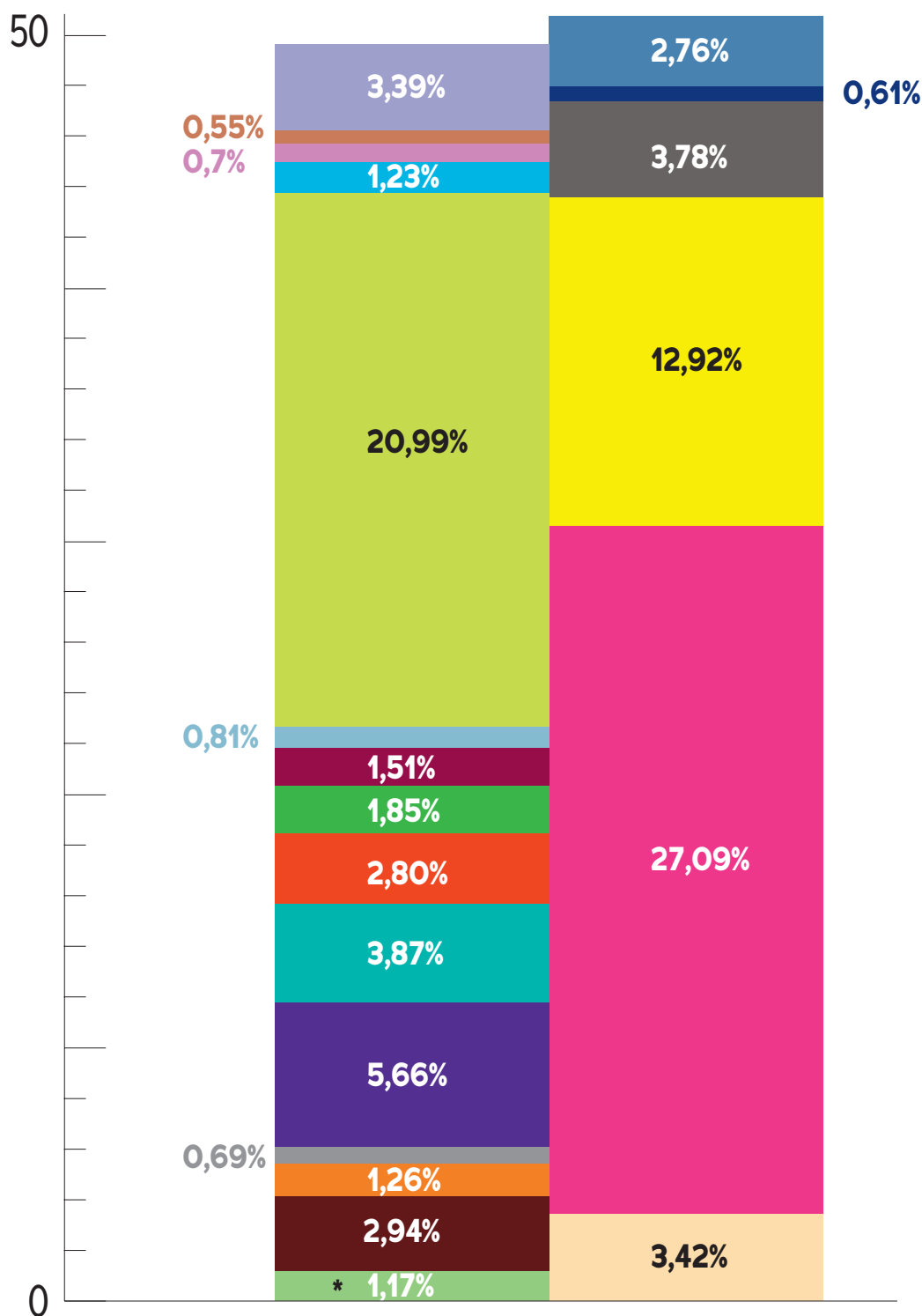
Enti pubblici e privati / erogazioni deliberate

CATEGORIE	INTERVENTI		IMPORTO DELIBERATO	
	N.	%	euro	%
ENTI PRIVATI	378	76,52	5.842.759,19	71,58
ENTI PUBBLICI	116	23,48	2.319.941,05	28,42
TOTALE PRATICHE	494	100,00	8.162.700,24	100,00



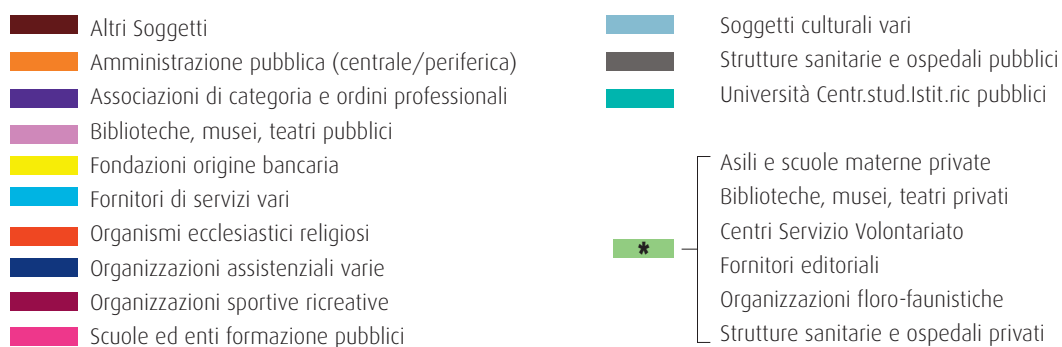
Forma giuridica / erogazioni deliberate

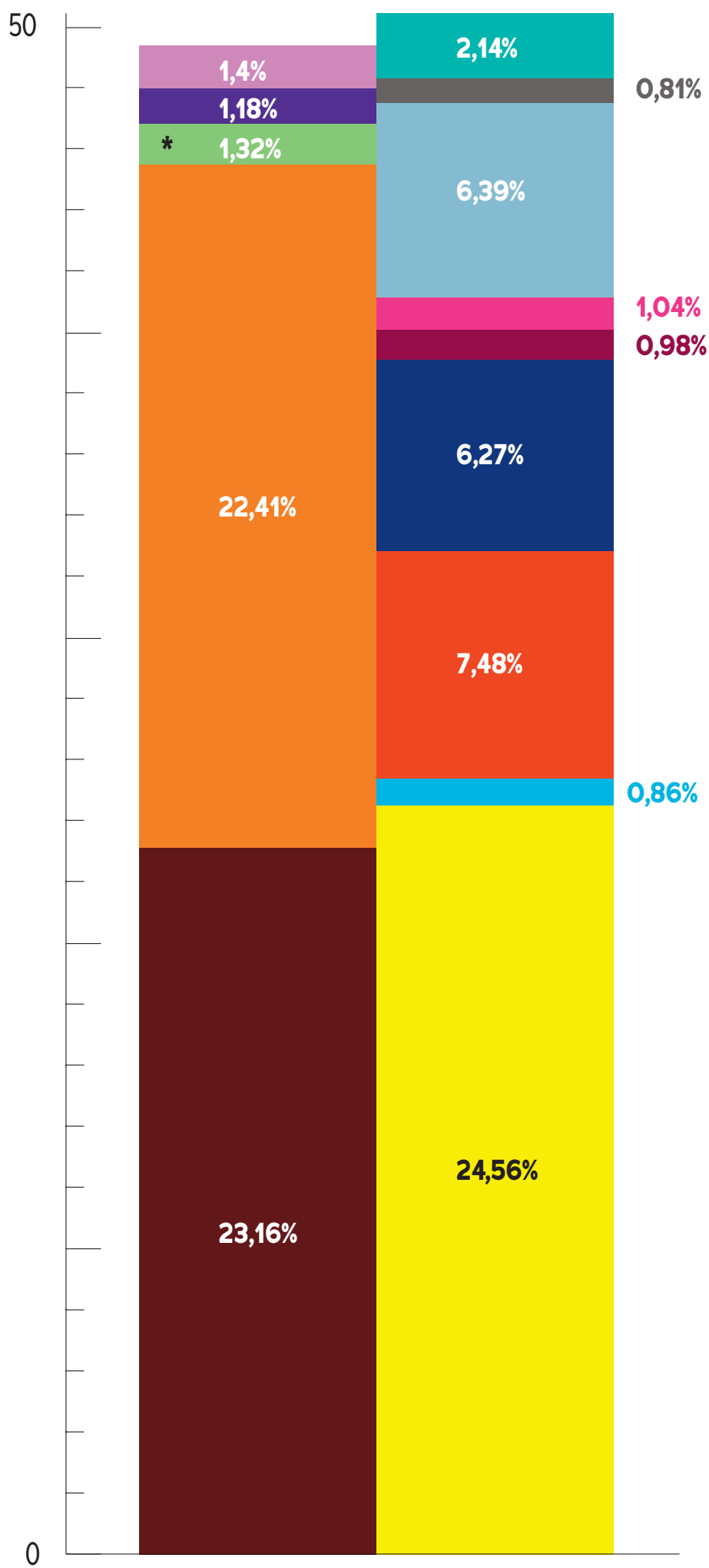
FORMA GIURIDICA BENEFICIARIO	IMPORTO DELIBERATO		INTERVENTI	
	euro	%	N.	%
Altro ente privato	240.118,62	2,94	22	4,45
Altro ente pubblico territoriale	102.861,05	1,26	12	2,43
Amministrazione provinciale	8.000,00	0,10	1	0,20
Associazione	5.000,00	0,06	1	0,20
Associazione - Ass. sportiva dilettantistica (ASD)	56.000,00	0,69	10	2,02
Associazione - Associazione ambientale	15.000,00	0,18	1	0,20
Associazione - Associazione culturale	461.781,22	5,66	61	12,35
Associazione - Associazione ricreativa	10.000,00	0,12	2	0,40
Associazione - Associazioni di promozione sociale	316.243,14	3,87	52	10,53
Associazione - Associazioni di volontariato	228.430,49	2,80	31	6,28
Associazione - Pro Loco	13.000,00	0,16	3	0,61
Associazioni di promozione sociale	151.404,71	1,85	14	2,83
ATS-ASL	123.000,00	1,51	3	0,61
Azienda ospedaliera / Ente sanitario	66.000,00	0,81	2	0,40
Comitato	3.500,00	0,04	1	0,20
Comune	1.713.580,00	20,99	86	17,41
Cooperativa sociale - Cooperativa che opera nel settore dello spettacolo, dell'informazione e del tempo libero	10.000,00	0,12	1	0,20
Cooperativa sociale - Cooperativa sociale di tipo A	100.500,00	1,23	11	2,23
Cooperativa sociale - Cooperativa sociale di tipo B	57.000,00	0,70	5	1,01
Ente ecclesiastico/religioso	45.233,84	0,55	5	1,01
Ente ecclesiastico/religioso - Ente cattolico	276.516,00	3,39	16	3,24
Ente ecclesiastico/religioso - Parrocchia	279.000,00	3,42	25	5,06
Fondazione	2.210.869,55	27,09	94	19,03
Impresa Sociale	1.054.244,38	12,92	5	1,01
Organizzazioni di volontariato	308.917,24	3,78	18	3,64
Scuola pubblica - Istituto comprensivo statale	31.500,00	0,39	3	0,61
Scuola pubblica - Scuola secondaria di secondo grado	49.500,00	0,61	4	0,81
Università pubblica	225.500,00	2,76	5	1,01
Totale	8.162.700,24	100	494	100



Categoria beneficiari / erogazioni deliberate

CATEGORIA BENEFICIARI	EROGAZIONI DELIBERATE	%	NUMERO RICHIESTE	%
Altri Soggetti	1.890.286,03	23,16	105	21,26
Amministrazione pubblica (centrale/periferica)	1.829.080,00	22,41	91	18,42
* Asili e scuole materne private	9.000,00	0,11	1	0,20
Associazioni di categoria e ordini professionali	96.118,62	1,18	10	2,02
* Biblioteche, musei, teatri privati	15.012,20	0,18	4	0,81
Biblioteche, musei, teatri pubblici	114.000,00	1,40	7	1,42
* Centri Servizio Volontariato	38.800,00	0,48	2	0,40
Fondazioni origine bancaria	2.004.857,35	24,56	76	15,38
Fornitori di servizi vari	70.500,00	0,86	9	1,82
* Fornitori editoriali	6.000,00	0,07	2	0,40
Organismi ecclesiastici religiosi	610.749,84	7,48	47	9,51
Organizzazioni assistenziali varie	511.566,56	6,27	41	8,30
* Organizzazioni floro-faunistiche	19.000,00	0,23	2	0,40
Organizzazioni sportive ricreative	80.000,00	0,98	14	2,83
Scuole ed enti formazione pubblici	85.000,00	1,04	7	1,42
Soggetti culturali vari	521.729,64	6,39	70	14,17
* Strutture sanitarie e ospedali privati	20.000,00	0,25	1	0,20
Strutture sanitarie e ospedali pubblici	66.000,00	0,81	2	0,40
Università Centr.stud.Istit.ric pubblici	175.000,00	2,14	3	0,61
Totale	8.162.700,24	100,00	494	100,00





ATTIVITÀ ISTITUZIONALE 2025 - ELENCO PROGETTI PROPRI

NUMERO	DENOMINAZIONE SOCIALE	OGGETTO RICHIESTA	DELIBERATO
ARTE, ATTIVITÀ E BENI CULTURALI			
2022.0120	FONDAZIONE TEATRO MARENCO	Contributo per realizzazione mostra temporanea bozzetti teatrali.	12,20
2024.0039	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI ALESSANDRIA	Realizzazione della mostra di Pier Francesco Guala	9.204,55
2024.0130	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI ALESSANDRIA	Collana "Quaderni. Patrimonio della Provincia di Alessandria". Nuove pubblicazioni	273,60
2024.0532	A.I.D.O. SEZIONE PROVINCIALE DI ALESSANDRIA	Influencer del dono	417,24
2025.0001	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI ALESSANDRIA	Accordo quadro con la società Palazzo del Governatore S.R.L. in materia di attività culturali per l'anno 2025	402.600,00
2025.0002	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI ALESSANDRIA	Tesori della Fondazione	4.136,04
2025.0020	COMUNE DI ACQUI TERME	Premio Acqui Storia 58° edizione - Anno 2025	51.000,00
2025.0027	CONSULTA DELLE FONDAZIONI DI ORIGINE BANCARIA DEL PIEMONTE E DELLA LIGURIA	Quota contribuzione al fondo progetti per l'anno 2025	8.695,39
2025.0028	CONSULTA PER LA VALORIZZAZIONE DEI BENI ARTISTICI E CULTURALI DELL'ALESSANDRINO	Quota associativa anno 2025	5.300,00
2025.0031	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI ALESSANDRIA	Mostra: "Il Moncalvo e la sua bottega: movimento e sentimento nella Controriforma"	110.252,60
2025.0032	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI ALESSANDRIA	Gestione e trasporto volumi del Grande Progetto Proprio "Diffusione della cultura" - 2025	37.339,37
2025.0033	ASSOCIAZIONE CLUB DI PAPILLON APS	Golosaria tra i castelli del Monferrato 2025	517,60
2025.0034	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI ALESSANDRIA	Valorizzazione del patrimonio artistico della Fondazione	3.483,00
2025.0036	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI ALESSANDRIA	Acquisto e diffusione volumi "Alessandria provincia generosa"	6.250,00
2025.0037	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI ALESSANDRIA	Alessandria Devota - Memoria degli 850° anni di istituzione della Diocesi (mostra collaterale)	17.868,74
2025.0038	DIOCESI DI ALESSANDRIA	850° anno di fondazione della Diocesi di Alessandria. Eventi artistici e culturali - Convegno storico "Fondare una Città, fondare una Chiesa. Alle origini di Alessandria" (21-22 febbraio 2025)	7.258,00

2025.0039	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI ALESSANDRIA	N.O.T. - Not only Toys	7.576,26
2025.0042	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI ALESSANDRIA	Giornata Europea delle Fondazioni	3.363,20
2025.0043	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI ALESSANDRIA	Settimana ACRI "È Cultura"	62.292,29
2025.0044	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI ALESSANDRIA	Utilizzo temporaneo della sala di Palatium Vetus: Italia Nostra APS/Sezione Alessandria -I.N.contri 2025 - Guglielmo Caccia detto il Moncalvo, l'artista e il suo tempo	320,86
2025.0045	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI ALESSANDRIA	Natale in Fondazione	12.833,50
2025.0057	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI ALESSANDRIA	Utilizzo temporaneo della sala conferenze di Palatium Vetus: Associazione Donatori e Volontari Personale Polizia di Stato/ADVPS ODV - Dal sangue versato al sangue donato	1.248,06
2025.0058	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI ALESSANDRIA	Utilizzo temporaneo della sala conferenze di Palatium Vetus: Confconsumatori - Confederazione generale dei consumatori APS ed ETS - Nuove norme sulla sicurezza stradale: effetti civili, penali e assicurativi	1.288,93
2025.0059	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI ALESSANDRIA	Utilizzo della sala conferenze di Palatium Vetus: Slow Food Alessandria e Colline Nicesi APS - Assemblea Regionale Slow Food	688,81
2025.0060	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI ALESSANDRIA	Utilizzo sala conferenze di Palatium Vetus: cerimonia di premiazione delle borse di studio Eco-Pittatore Fondazione Solidal Onlus	517,60
2025.0061	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI ALESSANDRIA	Mostra delle opere di Pietro Morando in Palatium Vetus	768,60
2025.0062	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI ALESSANDRIA	Acquisto e diffusione volumi "Archeologia Industriale nel Monferrato"	12.000,00
2025.0063	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI ALESSANDRIA	Acquisto e diffusione volumi "Bertrand Russel and Albert Einstein builders of peace"	957,60
2025.0092	ASSOCIAZIONE MUSICALE ONDASONORA APS	Festival Internazionale "Echos 2025. I luoghi e la musica" - XXVII edizione	25.887,11
2025.0093	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI ALESSANDRIA	Utilizzo temporaneo della sala conferenze di Palatium Vetus: La giornata TREF - Alla scoperta del patrimonio templare italiano europeo - Teatro del Disagio	1.453,02
2025.0094	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI ALESSANDRIA	Utilizzo temporaneo della sala conferenze di Palatium Vetus: convegno progetto Almeno Uno - ICS (Istituto Cooperazione Sviluppo) APS e ETS	350,14
2025.0096	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI ALESSANDRIA	Acquisto del medaglione raffigurante San Pio V Papa realizzato da Leonardo Sormani	75.517,60
2025.0106	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI ALESSANDRIA	Acquisto e diffusione volumi "Storia, religione, politica. Studi in onore di Maurilio Guasco"	3.607,00
2025.0118	CONFCOMMERCIO DELLA PROVINCIA DI ALESSANDRIA	Aperto per Cultura 2025	20.226,92

2025.0137	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI ALESSANDRIA	Utilizzo temporaneo della sala conferenze di Palatium Vetus: progetto Carla Nespolo cerimonia di consegna borse di studio	340,99
2025.0138	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI ALESSANDRIA	Utilizzo temporaneo della sala conferenze di Palatium Vetus: convegno "La persistenza del filare. Il Monferrato Ovadese che prende vita"	275,11
2025.0142	INCHIOSTRO FESTIVAL APS	NOT - Not Only Toys - Quando l'illustrazione prende forma	8.982,63
2025.0143	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI ALESSANDRIA	Premio assicurazione per reperti archeologici siti in ghiacciaia	339,50
2025.0164	ASSOCIAZIONE LYRICUM APS	Alexandria Opera Festival 2025	30.000,00
2025.0167	DIOCESI DI TORTONA	Perosi 2025: giubileo in musica	18.000,00
2025.0168	APS LA FENICE	Le Notti del Cinema (Edizione n.2)	20.000,00
2025.0178	COMUNE DI ALESSANDRIA	"Il tempo di San Giorgio"	15.000,00
2025.0179	ASSOCIAZIONE CULTURALE CASANOEGO	Arcipelago 2025	30.000,00
2025.0208	STABILIMENTO DELLE ARTI	Vignale in Danza 2025	25.000,00
2025.0223	ASSOCIAZIONE DI MUSICA E CULTURA "F. CHOPIN"	"Percorsi di...Colori Musicali" 2025	122,00
2025.0229	ASSOCIAZIONE COMITATO PERMANENTE DEL CONCORSO INTERNAZIONALE DI CHITARRA MICHELE PITTALUGA	57° Concorso Internazionale di chitarra Michele Pittaluga, 7° Pittaluga junior ed eventi collaterali	15.359,90
2025.0232	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI ALESSANDRIA	Utilizzo sala conferenze di Palatium Vetus: Presentazione del Piano Strategico UPO 2024-2030	384,91
2025.0234	DIOCESI DI CASALE MONFERRATO	Restauro conservativo della tela di G. Caccia conservata presso la chiesa di S. Rocco a Castelletto M.to	11.533,84
2025.0235	SALVE SRL IMPRESA SOCIALE	"Il futuro abita qui: Il Collegio Santa Chiara cresce"	9.244,38
2025.0237	FONDAZIONE SOLIDAL ETS	Realizzazione e installazione della statua di Papa Pio V	22.000,00
2025.0275	CONFAGRICOLTURA ALESSANDRIA	Food&Science Lab Alessandria 2025	591,70
2025.0291	DIOCESI DI ALESSANDRIA	Giubileo 850 anni Diocesi di Alessandria (1175-2025)	100.258,00
2025.0293	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI ALESSANDRIA	Teca contenitiva per medaglione raffigurante San Pio V	2.269,20
2025.0294	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI ALESSANDRIA	Utilizzo temporaneo della sala conferenza di Palatium Vetus: tavola rotonda "Il nuovo tribunale unico della famiglia e dei minori: lo stato dell'arte"	361,73
2025.0295	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI ALESSANDRIA	Utilizzo della sala conferenze di Palatium Vetus "Conferenza dei sindaci ASL AL"	852,78
2025.0420	A.I.A.S. - SEZIONE DI ALESSANDRIA A.P.S.	No more a/out summer activity 2° edition	360,51
2025.0429	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI ALESSANDRIA	Utilizzo cortile di Palatium Vetus: la danza al tempo di Guglielmo Caccia detto Il Moncalvo	80,52

2025.0430	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI ALESSANDRIA	Utilizzo sala conferenze di Palatium Vetus: talk e proiezione: di chi è il patrimonio culturale? Furti d'arte, musei e memoria collettiva	349,53
2025.0431	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI ALESSANDRIA	Volume didattico "Conoscere Alessandria-Guida interattiva illustrata turistica, storica e culturale" dell'Associazione Gutenberg	1.560,00
2025.0432	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI ALESSANDRIA	Collana "I Quaderni. Patrimonio della provincia di Alessandria": nuove pubblicazioni	30.888,00
2025.0433	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI ALESSANDRIA	Acquisto opera d'arte " Temporale in Val Sangone" 1920 di Angelo Barabino	38.000,00
2025.0511	ORIZZONTI VERDI ETS	Sostenibil-mente: il nostro impatto, il vostro futuro edizione 2025/26	310,49
2025.0516	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI ALESSANDRIA	Adesione a costituenda Fondazione Pittaluga	10.000,00
2025.0517	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI ALESSANDRIA	Natale in Fondazione: un mese di luci, solidarietà e cultura - anno 2025	64.540,30
2025.0519	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI ALESSANDRIA	Ristampa opuscoli "Palatium Vetus e le sue collezioni" e l'"Ascensione" del Crivelli	1.849,26
2025.0520	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI ALESSANDRIA	Acquisto e diffusione volumi "La persistenza del filare"	2.500,00
2025.0521	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI ALESSANDRIA	Incontri di Palatium Vetus - Utilizzo sala conferenze 2025	891,82
2025.0531	COMUNE DI CASALE MONFERRATO	Attilio: il castello dei bambini	20.000,00
2025.0564	COLLEGIO COSTRUTTORI ANCE ALESSANDRIA	"Quaderno" celebrativo per l'ottantesimo anniversario di fondazione	25.000,00
2025.0580	COMUNE DI CASTELNUOVO SCRIVIA	Nel paese di Bandello. Leggere, studiare, condividere le novelle di Matteo Bandello	20.000,00
2025.0599	FONDAZIONE CARLO PALMISANO BIENNALE PIEMONTE E LETTERATURA	Sebastiano Vassalli - Testo e contesto	20.000,00
2025.0641	COMUNE DI ALESSANDRIA	Realizzazione dell'area storica permanente del corpo di polizia locale - Fase 2	15.000,00
2025.0645	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI ALESSANDRIA	Sostegno a progettualità museali, espositive e innovative di rilevanza territoriale	1.000.000,00
2025.0646	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI ALESSANDRIA	Linee di intervento a favore di attività culturali, artistiche, espositive e di tutela e valorizzazione del patrimonio culturale a beneficio della comunità	385.003,22
2025.0648	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI ALESSANDRIA	Realizzazione depliant illustrativo "Alessandria mostre & musei - Autunno-inverno 2025"	1.586,00
Totali ARTE, ATTIVITÀ E BENI CULTURALI: 75			2.844.342,15

EDUCAZIONE, ISTRUZIONE E FORMAZIONE

2024.0010	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI ALESSANDRIA	Il Lupo nella rete: navigare sicuri e protetti – 1° edizione	102,21
2024.0540	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI ALESSANDRIA	CorrierAI 2025. L'Osservatorio al servizio degli alessandrini under 35.	12.200,00
2025.0007	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI ALESSANDRIA	Fondo Repubblica Digitale	76.309,57
2025.0010	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI ALESSANDRIA	Il Lupo nella rete: navigare sicuri e protetti – 2° edizione	35.044,81
2025.0011	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI ALESSANDRIA	Top Ten	10.000,00
2025.0021	UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DEL PIEMONTE ORIENTALE "AMEDEO AVOGADRO" - UPO	Attività formativa A.A. 2025/2026 (pratica erogazioni 2025.0021)	150.000,00
2025.0022	IL SOLE DENTRO	Autismo e tecnologie digitali	10.000,00
2025.0023	ISTITUTO D'ISTRUZIONE SUPERIORE "BENVENUTO CELLINI"	Corso di Gemmologia anno 2025 e potenziamento delle postazioni didattiche di laboratorio	32.500,00
2025.0024	CONSERVATORIO STATALE DI MUSICA A. VIVALDI	Alleanza Strategica 2024-2026	50.500,00
2025.0140	SALVE SRL IMPRESA SOCIALE	Progettazione di nuovi posti letto per studenti universitari presso il complesso del collegio Santa Chiara.	20.000,00
2025.0235	SALVE SRL IMPRESA SOCIALE	"Il futuro abita qui: Il collegio Santa Chiara cresce"	1.000.000,00
2025.0298	ISTITUTO COMPRENSIVO PAOLO E RITA BORSELLINO	Centro Studi Internazionali di Geopolitica - Ce.St. In.Geo.	13.000,00
2025.0303	COMUNE DI TORTONA	Nuova scuola primaria di San Bernardino: luogo di formazione, centro di socialità e punto di riferimento del quartiere	25.000,00
Totali EDUCAZIONE, ISTRUZIONE E FORMAZIONE:13			1.434.656,59

PROTEZIONE CIVILE

2025.0522	COORDINAMENTO DELLE ORGANIZZAZIONI DI VOLONTARIATO DI PROTEZIONE CIVILE DELLA PROVINCIA DI ALESSANDRIA ONLUS	Colonna mobile manutenzione automezzi per il soccorso, acquisizione pulmino	64.293,95
Totale PROTEZIONE CIVILE:1			64.293,95

RICERCA SCIENTIFICA E TECNOLOGICA

2025.0025	AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA SS ANTONIO E BIAGIO E CESARE ARRIGO DI ALESSANDRIA	Raccolta monitoraggio e gestione degli indicatori scientifici dell'attività di ricerca: prosecuzione del progetto IRCCS Istituto di ricovero e cura a carattere scientifico	60.000,00
-----------	--	---	-----------

2025.0026	CONSORZIO PER LA PROMOZIONE DELLA CULTURA PLASTICA - PROPLAST -	Attività ricorrente di ricerca formazione e trasferimento tecnologico	52.000,00
-----------	---	---	-----------

Totale RICERCA SCIENTIFICA E TECNOLOGICA:2 112.000,00

SALUTE PUBBLICA, MEDICINA PREVENTIVA E RIABILITATIVA

2025.0236	CROCE ROSSA ITALIANA COMITATO DI ALESSANDRIA	Acquisto ambulanza di soccorso e relativo allestimento	3.706,05
2025.0434	AZIENDA SANITARIA LOCALE ALESSANDRIA - ASL AL	Prevenzione ambiente e salute ASL AL 2025	100.000,00

Totali SALUTE PUBBLICA, MEDICINA PREVENTIVA E RIABILITATIVA: 2 103.706,05

SVILUPPO LOCALE ED EDILIZIA POPOLARE

2024.0543	COMUNE DI MONTACUTO	Recupero e riqualificazione di fabbricati e dell'area pertinenziale in Frazione Magroforte inferiore	15.000,00
2025.0029	ALEXALA SCARL	Quota associativa anno 2025	18.861,05
2025.0030	FONDAZIONE SLALA	Quota associativa anno 2025	24.000,00
2025.0033	ASSOCIAZIONE CLUB DI PAPILLON APS	Golosaria tra i castelli del Monferrato 2025	30.000,00
2025.0090	COMUNE DI CELLA MONTE	33° Fiera del tartufo bianco in Valle Ghenza: La tradizione del patrimonio enogastronomico e lo sviluppo turistico	5.000,00
2025.0123	STRADA DEI VINI E DEI SAPORI DEL GRAN MONFERRATO	Un ecosistema di comunicazione digitale al servizio della destinazione turistica	29.799,32
2025.0135	COMUNE DI MURISENGO MONFERRATO	Terra del tartufo	20.000,00
2025.0136	COMUNE DI TORTONA	AssaggiaTortona e dintorni 2025	25.000,00
2025.0266	COMUNE DI SAN SEBASTIANO CURONE	Fiera nazionale del tartufo bianco d'Alba e nero anno 2025	10.000,00
2025.0281	COMUNE DI BERGAMASCO	27° Fiera regionale del tartufo	3.000,00
2025.0288	COMUNE DI TRISOBBIO	Fiera nazionale del tartufo - Anno 2025	6.000,00
2025.0435	ALEXALA SCARL	Il cammino di San Michele	15.000,00
2025.0529	ASSOCIAZIONE DI VOLONTARIATO FACCIAMO SQUADRA FRASCHETTA	Alessandria si illumina - La magia dei quartieri	20.000,00
2025.0563	PROVINCIA RELIGIOSA DI SAN MARZIANO DI DON ORIONE	Natale con Don Orione	10.000,00
2025.0632	COMUNE DI VOLPEDO	Fiori di Pesco - Agricoltura in Mostra	14.000,00
2025.0644	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI ALESSANDRIA	Giustizia efficiente per lo sviluppo del territorio	12.219,52

Totali SVILUPPO LOCALE ED EDILIZIA POPOLARE:16 257.879,89

VOLONTARIATO, FILANTROPIA E BENEFICENZA

2025.0008	FONDAZIONE CON IL SUD	Fondazione con il Sud. Quota anno 2025	103.008,00
2025.0144	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI ALESSANDRIA	Fondo contrasto della povertà educativa minorile. Quota anno 2025	29.761,61
2025.0227	CISSACA	Spazi di vita	15.000,00
2025.0228	PARROCCHIA DI SS. MICHELE E CARLO	“Insieme per il pozzo di solidarietà: supporto alimentare per le persone in difficoltà”	8.000,00
2025.0236	CROCE ROSSA ITALIANA COMITATO DI ALESSANDRIA	Acquisto ambulanza di soccorso e relativo allestimento	60.000,00
2025.0299	OPERE DI GIUSTIZIA E CARITÀ ETS	Accoglienza notturna femminile anno 2025	30.000,00
2025.0358	CROCE ROSSA ITALIANA - COMITATO DI CASALE MONFERRATO - ODV	Soccorso Monferrato 365	85.000,00
2025.0360	CONFRATERNITA DI MISERICORDIA DI ACQUI TERME ODV	Un mezzo per la salute	33.800,00
2025.0426	NESSUNO ESCLUSO AMBULATORIO MEDICO ODV	Interventi di prevenzione e cura di soggetti fragili del territorio alessandrino anno 2025	20.000,00
2025.0427	SOCIETÀ PER GLI ASILI NOTTURNI UMBERTO I	Ambulatori di Alessandria esercizio 2026	20.000,00
2025.0530	DIOCESI DI ALESSANDRIA	Emergenza freddo 2025-2026	40.000,00
2025.0553	APROVA ASS.PER LA PROMOZIONE DEL VOLONTARIATO	Poveri 2025/2026	9.000,00
2025.0649	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI ALESSANDRIA	Fondo Unico Nazionale per il Volontariato (Accantonamento 2025 - Versamento 2026)	325.453,00
2023.0318	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI ALESSANDRIA	Fondo nazionale iniziative comuni ACRI	23.799,00
Totale VOLONTARIATO, FILANTROPIA E BENEFICENZA: 14			802.821,61
TOTALE			5.619.700,24

ATTIVITÀ EROGATIVA 2025 - ELENCO RICHIESTE ORDINARIE PER PROGETTI DI TERZI

NUMERO	DENOMINAZIONE SOCIALE	OGGETTO RICHIESTA	DELIBERATO
EDUCAZIONE, ISTRUZIONE E FORMAZIONE			
2025.0087	CORPO BANDISTICO CASSINESE FRANCESCO SOLIA - ASSOCIAZIONE DI PROMOZIONE SOCIALE - APS	Educare con la musica - Class band - Edizione 2025	9.000,00
2025.0088	ASSOCIAZIONE BORSA DI STUDIO PIERO SALVATI	Associazione Borse di Studio Piero Salvati ONLUS per figli di carabinieri della Provincia di Alessandria	2.000,00
2025.0100	SALVE SRL IMPRESA SOCIALE	Per-corsi in collegio Santa Chiara (programmazione da febbraio - dicembre 2025).	15.000,00
2025.0127	AGESCI GRUPPO ALESSANDRIA 3	In tenda	1.000,00
2025.0139	CAMERA DI COMMERCIO ITALIA MYANMAR	TOAsia Export Training Piemonte	10.000,00
2025.0289	COMUNE DI GARBAGNA	Riallocazione scuola dell'infanzia Santa Giusta	12.500,00
2025.0526	DANIDANZA ASD	Tutti insieme	2.000,00
2025.0543	GRUPPO ASTROFILI CASALESE 'GIOVANNI CELORIA' APS	Acquisto di materiali per la divulgazione delle scienze astronomiche per un pubblico con parti- colari necessità.	2.000,00
2025.0551	ASSOCIAZIONE LIBERA ARTIGIANI DELLA PROVINCIA - CONFARTIGIANATO ALESSANDRIA	Scuola per Genitori - Passaggio generazionale 80°	8.000,00
2025.0565	ASSOCIAZIONE "CARLO TORRIANI"	Progettazione e allestimento di un evento su: "La ricerca della verità"	4.000,00
2025.0572	ROTARY CLUB VALENZA	Costruire relazioni	5.000,00
2025.0576	UNIVERSITÀ CATTOLICA DEL SACRO CUORE	A un anno dalla scadenza del PNRR: quale il suo im- patto sui cittadini e sulla Pubblica Amministrazione?	5.000,00
2025.0593	CONSULTORIO PER LA PERSONA E LA FAMIGLIA	Love & Respect: percorsi tra pari per imparare a vi- vere relazioni sane, consapevoli e rispettose	3.000,00
2025.0596	CONFINDUSTRIA ALESSANDRIA	Orientamento: il lavoro e la scuola si incontrano, edizione 2025-26	10.000,00
2025.0611	PARROCCHIA SAN VINCENZO	Servizio doposcuola "In Oratorio dopo la scuola" 2025/2026	2.000,00
2025.0628	PARROCCHIA DI SAN QUIRICO	Verso l'alto!	2.000,00
2025.0631	COMUNE DI PASTURANA	Biblioteca diffusa	3.000,00
2025.063	ISTITUTO D'ISTRUZIONE SUPERIORE "CESARE BALBO"	"Le letture della Normale in tour: condividere Pavese oggi"	4.000,00
Totale EDUCAZIONE, ISTRUZIONE E FORMAZIONE: 18			99.500,00

ARTE, ATTIVITÀ E BENI CULTURALI

2025.0048	ASSOCIAZIONE PAROLE E MUSICA	Corso di recitazione	5.500,00
2025.0049	COSTRUIRE INSIEME AZIENDA SPECIALE MULTISERVIZI	Alessandria e i grandi maestri della fotografia. La cultura per la comunità e lo sviluppo locale - Buscarino	5.000,00
2025.0053	ASSOCIAZIONE IL CONTASTORIE APS	Libri per Crescere: un anno di lettura, un giorno di celebrazione (Librinifesta 2025 -Meraviglie)	5.000,00
2025.0056	ISTITUTO PER LA STORIA DELLA RESISTENZA E DELLA SOCIETÀ CONTEMPORANEA IN PROVINCIA DI ALESSANDRIA "CARLO GILARDENGHI"	Pubblicazione "Quaderno di storia contemporanea" - QSC, nn. 77 e 78. Anno 2025	15.000,00
2025.0065	COMUNE DI GREMIASCO	Acquisto gonfalone	1.280,00
2025.0066	UNIONE FRUGAROLESE S.M.S.	Arti e sapori per valorizzare l'identità del territorio	4.000,00
2025.0067	ASSOCIAZIONE SPAZIOIDEA ODV	Spazio all'Idea 2025 - La polis: Alessandria tra passato e futuro	1.500,00
2025.0068	CIRCOLO FILATELICO NUMISMATICO DI ALESSANDRIA APS	75 anni di storia postale numismatica e di vita a disposizione delle persone con fragilità	1.500,00
2025.0070	ARCHICULTURA APS	XVII Concorso Internazionale di poesia "Città di Acqui Terme". Premi e festival	10.000,00
2025.0071	COMUNE DI NOVI LIGURE	Domani è lunedì	3.000,00
2025.0074	PRO LOCO OVRANO APS	Premio l'oro della bollente - Terza edizione	5.000,00
2025.0082	ASSOCIAZIONE CULTURALE IL VENTO DEI CALANCHI	Premio letterario internazionale il Vento dei Calanchi - IV edizione	4.000,00
2025.0091	COMUNE DI FRUGAROLO	Storie di donne	2.400,00
2025.0095	AL51.LAB ASSOCIAZIONE CULTURALE	Alla ricerca di una storia	6.000,00
2025.0101	IDEALE 2050	Il progetto ideale	3.000,00
2025.0104	PARROCCHIA DI SAN PIETRO DI CASTELLAR PONZANO	Chiesa: cantiere di comunità - Lavori urgenti per adeguamenti strutturali della parte absidale della chiesa di Castellar Ponzano	15.000,00
2025.0107	ARCICONFRATERNITA DI NOSTRA SIGNORA DEL GONFALONE	Oratorio del Gonfalone di Voltaggio: intervento urgente per ripristino sistema di allarme per la tutela delle opere d'arte, arredi e oggetti ivi custoditi.	2.000,00
2025.0141	PARROCCHIA DI SAN NICOLA DA BARI	Restauro, consolidamento urgente e valorizzazione della chiesa parrocchiale di San Nicola da Bari ad Avolasca - Lotto II	20.000,00
2025.0230	LA CRESCENTINA- LABORATORIE PER L'ARTE ENTE DEL TERZO SETTORE ETS	Arte che veste il paesaggio La Crescentina - Laboratorio per l'arte	9.000,00
2025.0290	PARROCCHIA SAN GIOVANNI EVANGELISTA	Celebrazioni in occasione degli anniversari della Parrocchia di San Giovanni Evangelista e restauro della fontana del Cristo Risorto con San Giovanni Evangelista	16.000,00

2025.0292	ASSOCIAZIONE CULTURALE LUIGI TENCO - RICALDONE	Musica, solidarietà ed inclusione in collina	15.000,00
2025.0428	SOCIETÀ DI STORIA ARTE ARCHEOLOGIA PER LE PROVINCE DI ALESSANDRIA E ASTI	Carlo Vidua di Conzano: artefice del Museo Egizio di Torino. Storie di un viaggiatore cosmopolita	1.200,00
2025.0510	ASSOCIAZIONE "CENTRO DI CULTURA - GRUPPO DI OPERATORI DELL'UNIVERSITÀ CATTOLICA"	"Incontri culturali 2025/2026"	5.000,00
2025.0512	ORDINE DEGLI INGEGNERI DELLA PROVINCIA DI ALESSANDRIA	La provincia di Alessandria un territorio fra il mare e l'Europa	2.000,00
2025.0525	CIRCOLO FILATELICO NUMISMATICO DI ALESSANDRIA APS	Tavolo dei postali: la storia itinerante dell'Italia in Alessandria	1.000,00
2025.0527	ASSOCIAZIONE PAROLE E MUSICA	Opera La Traviata	10.000,00
2025.0537	ASSOCIAZIONE CULTURALE COMMEDIA COMMUNITY	Comicorto - Cortometraggi e attori comici in scena	3.000,00
2025.0542	AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA SS ANTONIO E BIAGIO E CESARE ARRIGO DI ALESSANDRIA	Cura e Comunità: Festival delle Medical Humanities iconografia della salute	6.000,00
2025.0546	COMUNE DI MONLEALE	Scultura moderna site-specific che celebra il territorio di Monleale	14.000,00
2025.0547	ISTITUTO PER LA STORIA DELLA RESISTENZA E DELLA SOCIETÀ CONTEMPORANEA IN PROVINCIA DI ALESSANDRIA "CARLO GILARDENGHI"	Galleria Guasco - Palazzo Guasco 2025	11.000,00
2025.0548	ASSOCIAZIONE TEATRO DEL RIMBALZO	RISVEGLI - ANNO II. Tra tradizione e innovazione programma di spettacoli, laboratori anno 2026	3.000,00
2025.0549	CORALE POLIFONICA SAN BARTOLOMEO	Diffusione del canto gospel	1.000,00
2025.0552	ECHORAMA APS-ETS	Voci di notte - Fauna	2.000,00
2025.0559	OVIGLIOARTE ODV	Rievocazione del Concerto Live AID 1985	3.000,00
2025.0566	PROVINCIA DI ALESSANDRIA	"Mostra dalle Alpi al Monferrato. Arte e cultura del Piemonte meridionale. Ipotesi di nuova tappa nel territorio della provincia di Alessandria"	8.000,00
2025.0570	ASSOCIAZIONE IL CONTASTORIE APS	Immagina - Immagini (Librinifesta 2026)	5.000,00
2025.0573	COMUNE DI VILLANOVA MONFERRATO	Arrivederci, Gianni	4.000,00
2025.0585	ASSOCIAZIONE DLF ALESSANDRIA -ASTI	Celebrazioni 100 anni Dopolavoro Ferroviario	7.000,00
2025.0588	PARROCCHIA DI SAN PERPETUO	Un luogo di arte e cultura per la comunità di Solero	6.000,00
2025.0589	COMUNE DI CELLA MONTE	Sul filo della Storia - Incontri in bilico tra attualità e geopolitica - IV Edizione	1.000,00
2025.0592	ARCHICULTURA APS	XVIII Concorso Internazionale di Poesia "Città di Acqui Terme" Premi e festival	10.000,00
2025.0610	FONDAZIONE S. EVASIO OPERA DIOCESANA	La nostra storia	2.000,00

2025.0615	ASSOCIAZIONE SPORTIVA DILETTANTISTICA CHARLY BROWN	Un abbraccio tra due mondi	2.000,00
2025.0618	ASSOCIAZIONE DI VOLONTARIATO DI AZIONE CATTOLICA " MONS. PIETRO MARIA FERRE' " - ODV	Astro-carro: un viaggio oltre le orbite	2.000,00
2025.0623	COMUNE DI SOLERO	Celebrazioni per i 150 anni dalla morte del tenore Carlo Guasco di Solero	5.000,00
2025.0624	AFEVA - ASSOCIAZIONE FAMILIARI E VITTIME DELL'AMianto	Negli occhi di chi resta - Docuserie sulla vicenda eternit a Casale Monferrato	15.000,00
2025.0626	ASSOCIAZIONE AMICI DEL MUSEO ETNOGRAFICO GAMBARINA - ODV -	Acquisto pianoforte per attività musicali e artistiche presso il Museo della Gambarina	3.000,00
2025.0637	ZONTA CLUB ALESSANDRIA	Zonta short festival ottava edizione	3.000,00
2025.0640	COMUNE DI CAMINO	Una vita per l'arte, Enrico Colombotto Rosso a 100 anni dalla sua nascita	2.000,00
Totale ARTE, ATTIVITÀ E BENI CULTURALI: 49			286.380,00

SALUTE PUBBLICA E MEDICINA PREVENTIVA E RIABILITATIVA

2025.0050	COMUNE DI CASALE MONFERRATO	Centro servizi virtuali Mnemosine	20.000,00
2025.0051	AIL ALESSANDRIA-ASTI ODV ORGANIZZAZIONE DI VOLONTARIATO	Onco-ematologia integrativa per i pazienti in trattamento o nel post-trattamento, con particolare riferimento ai pazienti socialmente fragili	10.000,00
2025.0064	LILT LEGA ITALIANA PER LA LOTTA CONTRO I TUMORI ASSOCIAZIONE PROVINCIALE DI ALESSANDRIA ODV	Battilo sul tempo. La tac a basse dosi salva la vita	10.000,00
2025.0108	A.I.A.S. - SEZIONE DI ALESSANDRIA A.P.S.	Telma: ability farm project	8.000,00
2025.0121	ASSOCIAZIONE DI VOLONTARIATO PER GLI ANZIANI ODV (AVA)	Servizio infermieristico AVA a Quattordio	1.000,00
2025.0122	VITAS ODV	Alzheimer/demenze; supporto e formazione al personale sanitario dell'R.S.A., ai professionisti e volontari del giardino di Cicci di Casale Monferrato	5.000,00
2025.0126	ROTARY CLUB ALESSANDRIA	PASS (Progetto andrologico di screening per studenti)	6.000,00
2025.0533	COMUNE DI MONTEMARZINO	Richiesta defibrillatore	1.000,00
2025.0554	AISM (ASSOCIAZIONE ITALIANA SCLEROSI MULTIPLA) APS/ETS SEZIONE DI ALESSANDRIA	In movimento insieme ad Aism	3.000,00
2025.0612	TESSERE LE IDENTITÀ APS	RED - Ricordi, Educazione e Documenti sulla storia dell'HIV	4.000,00
2025.0634	AZIENDA SANITARIA LOCALE ALESSANDRIA - ASL AL	Progetto prevenzione serena: screening del tumore del colon retto e smart screening	8.000,00
Totale SALUTE PUBBLICA E MEDICINA PREVENTIVA E RIABILITATIVA: 11			76.000,00

SVILUPPO LOCALE ED EDILIZIA POPOLARE

2025.0035	CONSORZIO PROCOM	"Provincia inimitabile"	10.000,00
2025.0047	SOCIETÀ MUTUO SOCCORSO ED ISTRUZIONE FRA I TERRAZZANI DI VHO	Carnevale Vhoese 2025	8.000,00
2025.0055	COMUNE DI VOLPEDO	Fiori di pesco - Agricoltura in mostra	14.000,00
2025.0073	COMUNE DI MONTALDO BORMIDA	Sportello sociale di servizi gratuito	1.000,00
2025.0080	ASSOCIAZIONE ATTIVITÀ E COMMERCIO QUARTIERE CRISTO	Il quartiere che vorrei! Promozione e valorizzazione del territorio sociale, culturale, ricreativo	20.000,00
2025.0084	ASSOCIAZIONE CULTURALE SUOL D'ALERAMO	Oscar del successo 2025	2.000,00
2025.0099	MANI INTELLIGENTI - FONDAZIONE PER L'INNOVAZIONE E LA CULTURA DEL GIOIELLO ITALIANO	Valenza Jewelry Week	10.000,00
2025.0103	ASSOCIAZIONE CULTURALE QUINDICI19	Duemila30 Lab	4.000,00
2025.0113	COMUNE DI VALENZA	Eventi estivi a Valenza giugno - luglio 2025	15.000,00
2025.0114	FONDAZIONE SLALA	La provincia di Alessandria "un'esperienza da vivere"	15.000,00
2025.0115	ASSOCIAZIONE CULTURALE CLUB TENCO	Suoni e sapori d'autore	5.000,00
2025.0131	PRO LOCO DI OVADA E DEL MONFERRATO OVADESE	Paesi e sapori 2025	5.000,00
2025.0132	ASSOCIAZIONE DEI COMMERCianti DEL BORGO ROVERETO	Nel cuore del borgo - Musica in piazza - Concerto in memoria di Mariella Bertolotti	10.000,00
2025.0231	ASSOCIAZIONE LIBERA ARTIGIANI DELLA PROVINCIA - CONFARTIGIANATO ALESSANDRIA	Talk-Show "L'Italia e le PMI: quale futuro?"	2.000,00
2025.0513	ASSOCIAZIONE TURISTICA PRO LOCO DI AVOLASCA	Mercatino di Natale ad Avolasca	4.900,00
2025.0544	CIRCOLO ORESTE SIMONOTTI AFFILIATO A.R.C.I. A.P.S.	Villabella di Valenza. Una frazione che guarda alle future generazioni.	2.000,00
2025.0545	COMUNE DI MURISENGO MONFERRATO	2^ Edizione del fantastico villaggio di Natale edizione 2025	7.000,00
2025.0550	COMUNE DI TORTONA	Tortona oltreconfine. Eventi, tradizioni e cultura di una città in movimento	10.000,00
2025.0560	UNIONE COLLINARE TERRE DI VIGNETI E PIETRA DA CANTONI	Ambiente e territorio: buone pratiche e innovazione - II step	4.000,00
2025.0579	COMUNE ISOLA SANT'ANTONIO	Manutenzione straordinaria interna	6.900,00
2025.0591	TRESCA SRL IMPRESA SOCIALE	Una tenda per la comunità - Infrastruttura leggera per la cultura e la socialità nei colli tortonesi	5.000,00
2025.0603	COMUNE DI CASTELLANIA COPPI	Progetto di fattibilità tecnico-economica "Casa del ciclista"	8.000,00

2025.0604	AMICI DEL MONTE EBRO ONLUS	Tensostruttura ombreggiante	4.000,00
2025.0629	STRADA DEI VINI E DEI SAPORI DEL GRAN MONFERRATO	Progetto tutte le strade portano a...	6.000,00
2025.0636	PRO LOCO DI SPIGNO MONFERRATO 2014 - APS	Masca - Il ritorno della strega	3.000,00

**Totale SVILUPPO LOCALE
ED EDILIZIA POPOLARE: 25** **181.800,00**

RICERCA SCIENTIFICA E TECNOLOGICA

2025.0078	OLTRE IL GIARDINO COOPERATIVA SOCIALE ONLUS	La rivoluzione della cura - La cura delle persone per la salute del territorio	1.000,00
2025.0112	UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DELL'INSUBRIA	V.I.T.A. - Valorizzazione e studio della cripta della SS. Annunziata di Valenza: indagine, tutela e accessibilità di un patrimonio unico	20.000,00

Totale RICERCA SCIENTIFICA E TECNOLOGICA: 2 **21.000,00**

ASSISTENZA AGLI ANZIANI

2025.0124	PROVINCIA RELIGIOSA DI SAN MARZIANO DI DON ORIONE	Allena-mente	9.000,00
2025.0111	PROVINCIA ITALIANA SACRA FAMIGLIA	Salute connessa	10.000,00

Totale ASSISTENZA AGLI ANZIANI: 2 **19.000,00**

VOLONTARIATO, FILANTROPIA E BENEFICENZA

2025.0072	ASSOCIAZIONE SCI CLUB FRECCIE BIANCHE 2.0	Sciare senza barriere: la neve diventa inclusiva	4.000,00
2025.0075	UNITRE VALENZA	Diversamente in favola	3.000,00
2025.0079	ADVPS ODV (ASSOCIAZIONE DONATORI E VOLONTARI PERSONALE POLIZIA DI STATO)	Dal sangue versato al sangue donato	4.000,00
2025.0083	P.A. CROCE VERDE OVADESE ONLUS ODV	Realizzazione aula formazione	3.000,00
2025.0085	ASSOCIAZIONE TUTELA ANIMALI - ODV	Il veterinario irraggiungibile 3^ edizione	5.000,00
2025.0086	MARCO BERRY ONLUS MAGIC FOR CHILDREN	Iron Mind Tortona 2025	5.000,00
2025.0089	FONDAZIONE ITALIANA LINFOMI - ETS	La campagna lasciti testamentari: un dono oltre il tempo	5.000,00
2025.0098	ASSOCIAZIONE CENTRO DOWN ALESSANDRIA ODV	Camminando verso il futuro	10.000,00
2025.0125	UNIONE SPORTIVA DILETTANTISTICA U.S. MONFERRATO	Un pulmino per il sociale	7.000,00

2025.0509	PASSODOPOPASSO ODV	Mobilità condivisa - Il step	10.000,00
2025.0514	ADISCO _ ASSOCIAZIONE DONATRICI ITALIANE SANGUE CORDONE OMBELICALE - SEZ. TERR. ALESSANDRIA	Sangue cordonale: nuove prospettive della raccolta ed utilizzo	2.500,00
2025.0540	CRESCEREINSIEME SCS ONLUS	Confort house	7.500,00
2025.0561	ASSOCIAZIONE AMICI DEL MINIFAL ETS	Punto di ascolto "Porte aperte a tutti 2.0"	3.000,00
2025.0590	ASSOCIAZIONE CENTRO DOWN ALESSANDRIA ODV	Camminando verso il futuro II	3.500,00
2025.0619	UNDICIPUNTODUE ODV ETS	Libera uscita	1.000,00
2025.0625	ASSOCIAZIONE CULTURALE IL GRAPPOLO DI LIBRI	La forza della fragilità	3.000,00
Totale VOLONTARIATO, FILANTROPIA E BENEFICENZA: 16			76.500,00

PROTEZIONE E QUALITÀ AMBIENTALE

2025.0077	AFEVA - ASSOCIAZIONE FAMILIARI E VITTIME DELL'AMianto	XXXII concorso Cavalli, la salute e l'ambiente 2024/2025	6.820,00
2025.0511	ORIZZONTI VERDI ETS	Sostenibil-mente: il nostro impatto, il vostro futuro edizione 2025/26	12.000,00
2025.0586	OASI DEI MICI FELICI ETS	L'oasi per il sociale	15.000,00
2025.0616	ACCADEMIA DI AGRICOLTURA DI TORINO	Convegno - "Radici per crescere: alberi al futuro, rigeneratori naturali"	1.000,00
2025.0617	ENTE DI GESTIONE DELLE AREE PROTETTE DEL PO PIEMONTESE	Conoscere e valorizzare il Po alessandrino per diventare area MAB Unesco	5.000,00
Totale PROTEZIONE E QUALITÀ AMBIENTALE: 5			39.820,00
TOTALI			800.000,00

ELENCO BANDI TEMATICI PROGETTI DI TERZI

NUMERO	DENOMINAZIONE SOCIALE	OGGETTO RICHIESTA	DELIBERATO
BANDO FUTURA			
EDUCAZIONE, ISTRUZIONE E FORMAZIONE			
2025.0300	CASA DEL GIOVANE VIRTUS ASD-APS	Centro estivo S. Rita 2025 - 'Ita Ita Ita siamo il S. Rita'	2.000,00
2025.0301	RADIC'ARTE APS	Tutta arte che entra	1.000,00
2025.0302	ORATORIO E CIRCOLO DON BOSCO ANSPI-APS ETS	Centro estivo 2025	2.000,00
2025.0304	COMUNE DI MORSASCO	Progetti scolastici integrativi: doposcuola e centro estivo 2025/2026	2.000,00
2025.0307	COMUNE DI MORNESE	Realizzazione stanza multisensoriale (metodo Snoezelen) per alunni diversamente abili	3.000,00
2025.0308	ETS ISTANZA DIRITTI UMANI PIEMONTE, LIGURIA & VALLE D'AOSTA APS	Coltivatori di felicità - educare Con-tatto "alfabetizzazione emozionale in natura e in città"	3.000,00
2025.0309	PARROCCHIA SS. MARIA E REMIGIO	Conoscenza, tutela e promozione dei beni culturali in ambito ecclesiastico - Anno 2025	7.000,00
2025.0311	CONSORZIO SERVIZI SOCIALI	Connessioni creative: arte, educazione e futuro digitale	8.000,00
2025.0312	COMUNE DI BOSIO	Prime note	4.000,00
2025.0313	GRUPPO DI VOLONTARIATO VINCENZIANO CITTA' DI CASALE MONFERRATO O.D.V.	"Verso la superiore: un ponte per il futuro"	7.000,00
2025.0314	UNIONE DI COMUNI COMUNITÀ COLLINARE DEL GAVI	Servizio di doposcuola "La Gomma Magica" - Scuola Primaria di Capriata d'Orba A-S. 2025/2026	3.000,00
2025.0316	SAN GIUSEPPE LAVORATORE S.C.S ONLUS	Vivere a colori in una terra amica	7.000,00
2025.0318	COOPERATIVAPAIDEIA.ALESSANDRIA@GMAIL.COM	Centro estivo 2025	7.000,00
2025.0319	COMPAGNIA TEATRALE FUBINESE APS	La piccola compagnia cresce	3.000,00
2025.0320	ISTITUTO COMPRENSIVO "MARTIRI DELLA BENEDICTA"	Individuazione precoce alunni a rischio DSA, potenziamento logopedico e orientamento per iter diagnostico.	4.500,00
2025.0321	COMUNE DI CASTELLETTO D'ORBA	Servizio di doposcuola per i bambini della scuola primaria	2.000,00
2025.0322	ASSOCIAZIONE COMUNITÀ SAN BENEDETTO AL PORTO APS	Fuori orario - Spazi e attività educative oltre la scuola	10.000,00
2025.0323	ABILITANDO ONLUS	Centro HPL 2025-2026	8.000,00

2025.0324	CONFAGRICOLTURA ALESSANDRIA	Food&science Lab scuola	5.000,00
2025.0326	IN BOCCA AL LUPO ODV	Back to the voice	2.000,00
2025.0327	OSSERVATORIO PERMANENTE GIOVANI - EDITORI	"Il quotidiano in classe" A.S. 2025/2026	3.000,00
2025.0328	FONDAZIONE ACOS PER LA CULTURA	Festival delle conoscenze 2025	4.000,00
2025.0329	PARROCCHIA SANTI PIETRO E PAOLO	Campo parrocchiale di fine estate a "Ca' ed Centò": comunità, crescita, amicizia	5.000,00
2025.0330	COMUNE DI CASTELLETTO MONFERRATO	Realizzazione centro comunale di cultura presso palazzo cavalli - Spazio giovani e servizi culturali, educativi e scolastici - Acquisto arredi	28.000,00
2025.0331	LOWBB BASSOON CLUSTER	Stagione Musicale 2025	5.000,00
2025.0332	ISTITUTO COMPRENSIVO ACQUI 2	Un'aria nuova di scuola all'IC2	14.000,00
2025.0334	ISTITUTO A. SOBRERO	Rispettati e rispettiamo con consapevolezza	5.000,00
2025.0336	ORATORIO E CIRCOLO SAN PAOLO ANSPI APS	Restate con noi 2025	8.000,00
2025.0337	COMUNE DI CARTOSIO	Custodi del futuro -Laboratori creativi per giovani narratori del territorio	2.000,00
2025.0338	COMUNE DI ALFIANO NATTA	Estate ad Alfiano Natta!	1.000,00
2025.0339	CENTRO GIOVANILE ORATORIO CAMPANONE	Un anno in oratorio	4.000,00
2025.0340	FONDAZIONE AURORA PER LA COMUNITÀ ACQUESE ETS	Youth Empowerment Partnership Programme YEPP Acqui Terme piano operativo 2025-26	4.500,00
2025.0341	PROGETTO MUSICA ASSOCIAZIONE CULTURALE	Tre donne valenzane tra arte e musica	7.000,00
2025.0342	FONDAZIONE S. EVASIO OPERA DIOCESANA	Giornalismo in classe 2025 II Edizione "Educare alla comunicazione per una cittadinanza attiva e inclusiva"	4.000,00
2025.0343	PARROCCHIA SAN FELICE	Insieme siamo comunità	4.000,00
2025.0344	COMUNE DI CREMOLINO	Attività di recupero scolastico, sviluppo nuove competenze, percorsi di integrazione sociale, storico-economica e dell'ecosistema	9.000,00
2025.0346	IL CAVALIERE BLU COOPERATIVA SOCIALE	Oltre: attività sportive inclusive per tutt*	1.000,00
2025.0347	COMUNE DI NOVI LIGURE	Connessioni giovani: spazi, idee, comunità	4.000,00
2025.0348	ASSOCIAZIONE DIOCESANA DI AZIONE CATTOLICA DI CASALE MONFERRATO	Cambia prospettiva! - Una nuova formazione tra aree interne e intelligenza artificiale	4.000,00
2025.0349	ASSOCIAZIONE CONTRAPPUNTO	Musica e cinema: ciak si suona - Musica e cinema nelle scuole	4.000,00
2025.0350	UNIONE FRUGAROLESE S.M.S.	Mi presento: parlare per farsi dire sì come raccontarti con voce, corpo e parole che convincono	3.500,00

2025.0351	CONGREGAZIONE PICCOLE SUORE MISSIONARIE DELLA CARITÀ	Piccoli passi	9.000,00
2025.0352	UNIVERSITÀ POPOLARE DELL'ALTO MONFERRATO	Armonie future – Giovani, arpa e benessere	15.000,00
2025.0353	EFFE - ASSOCIAZIONE DI PROMOZIONE SOCIALE	Pensare l'arte, vivere la musica	5.000,00
2025.0354	ASSOCIAZIONE DI PROMOZIONE SOCIALE MOZART2000	Armonie per il futuro	3.000,00
TOTALE BANDO FUTURA: 45			246.500,00

BANDO MUSICA E DINTORNI

ARTE, ATTIVITÀ E BENI CULTURALI

2025.0146	ASSOCIAZIONE CULTURALE MUSICALE FELICE DE GIARDINI	Festival Mozart 2025	4.000,00
2025.0147	OFFICINA DEI TRANSITI	Nessiah	5.000,00
2025.0148	DOPPIO ESCLAMATIVO APS ASD	La tata magica – Il musical dell'inclusione	10.000,00
2025.0149	ASSOCIAZIONE AMICI DELLA MUSICA CARLO SOLIVA ETS	Rinascere cantando: musica e canto come strumenti di inclusione	5.000,00
2025.0150	COMUNE ROCCA GRIMALDA	Scintille 2025	3.000,00
2025.0151	ASSOCIAZIONE GRECALE ENTE EUROPEO PER LA PROMOZIONE DELL'ARTE DELLA DANZA	BEinSIDE - Acqui in palcoscenico 2025 / 42esimo festival internazionale di danza/premio AcquiDanza	8.000,00
2025.0152	ASSOCIAZIONE PARADISO VAL BORBERA	Boscadrà festival 2025	5.000,00
2025.0154	ASSOCIAZIONE CULTURALE LUIGI TENCO - RICILDONE	Isola in collina (30a edizione)	8.000,00
2025.0155	IMPRESA LIRICA F. TAMAGNO	La Traviata - Circuito lirico piemontese 2025	10.000,00
2025.0156	BLOGAL APS	Notte illegale a spasso	2.000,00
2025.0158	OVIGLIOARTE ODV	Musicarte 2025	5.000,00
2025.0159	ASSOCIAZIONE NOVI MUSICA E CULTURA	Novi musica festival quinta edizione - 2025	5.000,00
2025.0162	ASSOCIAZIONE PANTHEON ETS	XVI Festival Internazionale di musica "Alessandria Barocca e non solo..."	12.000,00
2025.0165	ARTESUONI ASSOCIAZIONE CULTURALE PER LE ARTI CONTEMPORANEE E IL TEMPO LIBERO	Fubine porta di cultura 2° edizione Monferrato Danzarte 2025	10.000,00
2025.0166	APS INDIEPENDENZA	Indiependenza festival 2025	15.000,00
2025.0169	LE DIMORE DEL QUARTETTO S.R.L. IMPRESA SOCIALE	Espresso masterclass Cassine 2025	5.000,00

2025.0172	ASSOCIAZIONE MUSICALE TEMPO DOPPIO APS	"Musica in filarmonica. I concerti dell'Accademia Filarmonica di Casale Monferrato" 2025/2026 - 2a edizione	5.000,00
2025.0173	RADIC'ARTE APS	Diffusa	5.000,00
2025.0176	ASSOCIAZIONE MUSICALE L'ESTRO ARMONICO	"Riff & classic festival" – Stagione musicale 2025 dell'Accademia Musicale San Matteo	8.000,00
2025.0177	ASSOCIAZIONE UNA NOTA PER LA VITA	Valma musiccontest & live (ed. 2025)	5.000,00
2025.0183	CIRCOLO DEL CINEMA ADELIO FERRERO	Festival Adelio Ferrero cinema e critica - Alessandria visioni in musica 2025	8.500,00
2025.0184	CENTRO CULTURALE PRAECIPIANENSIS APS	MusicArte eventi - V edizione 2025	5.000,00
2025.0185	ASSOCIAZIONE SPORTIVA DILETTANTISTICA CHARLY BROWN	Passi di forza e fiducia	5.000,00
2025.0186	COMUNE DI TORTONA	Estate di eventi	25.000,00
2025.0189	COMUNE DI VISONE	Visone in jazz 2025	6.000,00
2025.0190	COMUNE DI GAVI	Suoni dalle colline del Gavi e dell'Oltregiogo (5° edizione)	5.000,00
2025.0192	UNIVERSITÀ POPOLARE DELL'ALTO MONFERRATO	3a edizione "Note al museo"	8.000,00
2025.0193	FONDAZIONE TEATRO MARENCO	Marenco music festival (II Edizione)	10.000,00
2025.0194	ASSOCIAZIONE ALEXANDRIA CLASSICA	Orchestra in provincia...e non solo! Anno 2025	10.000,00
2025.0195	ASSOCIAZIONE AMICI DELL'ORGANO	Progettualità 2025: stagione di concerti, la musica e il sacro, realizzazione di un cd, manifestazioni collaterali	16.000,00
2025.0196	ASSOCIAZIONE CULTURALE ALECOMICS	AleComics2025 - Festival del fumetto	5.000,00
2025.0199	COLLETTIVO_21	Foresty International Music Festival 2025	5.000,00
2025.0200	PROGETTO MUSICA ASSOCIAZIONE CULTURALE	Stagione artistica 2025	10.000,00
2025.0203	ASSOCIAZIONE AMICI DEL JAZZ VALENZA	Blue jazz 03 Valenza	8.500,00
2025.0207	COMUNE DI SAN SALVATORE MONFERRATO	PeM! Festival parole e musica in Monferrato anno 2025 - Ventennale	7.000,00
2025.0212	ASSOCIAZIONE MUSICA&CULTURA PENTAGRAMMA	Settimane musicali internazionali 2025	5.000,00
2025.0214	ASSOCIAZIONE DI PROMOZIONE SOCIALE MOZART2000	Musica senza età	10.000,00
2025.0218	AGRITEATRO APS	L'Altro Monferrato - XI edizione - Le strade del mondo e del Monferrato	8.000,00
2025.0226	COMUNE DI FABBRICA CURONE	Musica sotto le stelle 2025	6.000,00

BANDO STORIA E MEMORIA

ARTE, ATTIVITÀ E BENI CULTURALI

2025.0438	PARROCCHIA DI SAN PIETRO IN CATTEDRALE	Intervento di restauro del complesso campanario	40.000,00
2025.0440	COMUNE DI CASALNOCETO	Casalnoceto app: La porta del Piemonte si svela tra storia e memoria	3.500,00
2025.0441	LA FABBRICA DI SANTA CATERINA ONLUS	Chiesa S. Caterina - Restauro e valorizzazione dipinti murali presbiterio e impianti	5.000,00
2025.0442	PARROCCHIA S. MARTINO	Intervento di restauro del tetto, consolidamento e valorizzazione del "Santuario di cinque paesi": la chiesa della Natività in regione Uvallare a Orsara Bormida	8.000,00
2025.0444	PARROCCHIA DI SAN PERPETUO	Restauro conservativo delle pitture e parti decorate della cappella di San Bruno nella chiesa di San Perpetuo	8.000,00
2025.0445	PARROCCHIA N.S. DEL CARMINE DI CREMOLINO	Restauro conservativo scultura lignea di San Benedetto da Norcia	5.500,00
2025.0447	COMUNE DI VALENZA	Dialoghi: connessioni tra arte e design	4.000,00
2025.0448	CONFRATERNITA DELLA SS. TRINITÀ	Progetto di restauro del fronte principale e del manto di copertura della sacrestia della chiesa di San Lorenzo	5.000,00
2025.0450	COMUNE DI VOLTAGGIO	Pietre d'inciampo	3.000,00
2025.0451	VENERANDA CONFRATERNITA DI SAN DESIDERIO	Restauro ciclo di affreschi della zona absidale rappresentanti la vita di San Rocco	20.000,00
2025.0452	COMITATO AMICI DI S. MARIA E S. SIRO ODV	Restauro della statua multimaterica seicentesca della Madonna Addolorata	3.500,00
2025.0453	A.N.B. SEZIONE "E. FRANCHINI" DI ALESSANDRIA	8° Raduno dei mezzi militari d'epoca nell'80° anniversario della fine della 2° G.M. e l'Italia liberata	3.000,00
2025.0454	PARROCCHIA NOSTRA SIGNORA DI FATIMA	Restauro del crocifisso ligneo	3.000,00
2025.0455	COMUNE DI ODALENGO GRANDE	Alla riscoperta dell'antica pieve di San Quirico	2.000,00
2025.0456	COMUNE DI MIRABELLO MONFERRATO	Restauro conservativo del patrimonio storico-artistico della chiesa della Madonna della Neve	15.000,00
2025.0457	ISTITUTO D'ISTRUZIONE SUPERIORE "CESARE BALBO"	Il teatro è memoria e vita	8.000,00
2025.0458	ASSOCIAZIONE AMICI DELL'ORGANO	CD per canto gregoriano ed organo	3.900,00
2025.0460	COOPERATIVA SOCIALE COOMPANY&	Il tempo rifiorisce: restauro e valorizzazione dell'orologio floreale di Alessandria	8.000,00

2025.0461	PARROCCHIA DEI SANTI ANNA E GIORGIO MARTIRE	Contributo per il restauro e il rifacimento delle coperture della chiesa campestre della Carpeneta di Montechiaro d'Acqui	8.000,00
2025.0463	ASSOCIAZIONE AMICI DEL MUSEO ETNOGRAFICO GAMBARINA - ODV -	2025 - La memoria diventa storia video-cartoline dal passato	2.000,00
2025.0464	ARCICONFRATERNITA DI NOSTRA SIGNORA DEL GONFALONE	Restauro dell'organo storico "Lingiardi" (1883) dell'oratorio di N.S. del Gonfalone in Voltaggio (AL)	15.000,00
2025.0465	ASSOCIAZIONE PER LA PACE E LA NONVIOLENZA	Biblioteca pace e nonviolenza: promozione della ricerca e adesione a SBN (2° anno)	1.000,00
2025.0466	ASSOCIAZIONE CITTÀ FUTURA	Lo studio, la conoscenza e la valorizzazione di Livio Pivano, uno dei più importanti esponenti dell'antifascismo alessandrino e prefetto della liberazione.	3.600,00
2025.0467	PARROCCHIA DI SANTA SABINA	Opere di restauro conservativo delle campane della torre campanaria della chiesa di Santa Sabina	5.000,00
2025.0468	PARROCCHIA SANTI PIETRO E MARZIANO	Restauro della credenza da sacrestia della Parrocchia dei Santi Pietro e Marziano in Bosio (AL)	4.000,00
2025.0471	COMUNE DI OVADA	Valorizzazione della loggia di San Sebastiano	18.000,00
2025.0473	CENTRO ITALIANO FEMMINILE	80 Anni di Centro Italiano Femminile	3.000,00
2025.0474	PARROCCHIA DI SAN SEBASTIANO MARTIRE	Manutenzione straordinaria per opere di consolidamento e restauro della muratura di facciata e delle cappelle laterali - Oratorio S.S. Trinità	5.000,00
2025.0476	ASSOCIAZIONE NAZIONALE ALPINI GRUPPO RICCARDO LUNATI	Intervento conservativo e di restauro del monumento dedicato ai caduti di Valenza	2.000,00
2025.0477	ISTITUTO DELLE SUORE FRANCESCANE ANGELINE	Castelspina: bellezza da salvare	5.000,00
2025.0478	GRUPPO ALPINI DI MIRABELLO CUCCARO CAMAGNA LU MONFERRATO	Pubblicazione libro storie e memorie di Mirabellesi nella 2^ Guerra Mondiale	1.000,00
2025.0479	COMUNE DI ROSIGNANO MONFERRATO	Angelo Morbelli: la riscoperta culturale del progetto artistico dell'artista	5.000,00
2025.0480	CONFRATERNITA DELLA SS. ANNUNZIATA	Restauro di n° 2 dipinti ad olio su tela rappresentante la Sacra Famiglia e Sant'Anna e Gioacchino	4.000,00
2025.0484	PARROCCHIA SANTI PIETRO E PAOLO	Custodire i volti della fede nella comunità: restauro e messa in sicurezza dell'affresco del Laiolo (1927) sulla facciata della chiesa parrocchiale di Visone	8.000,00
2025.0485	ASSOCIAZIONE OLTREGIOGO	OltregioGO Days 2025 6° edizione	5.000,00
2025.0486	PARROCCHIA DEI SS. PIETRO E PANTALEONE	Restauro del dipinto su tela "San Pio V in preghiera per la battaglia di Lepanto"	5.000,00
2025.0487	CHIESA PARROCCHIALE BEATA VERGINE ASSUNTA	Restauro del fronte principale della chiesa Beata Vergine Assunta	4.500,00
2025.0488	ASSOCIAZIONE DI VOLONTARIATO AMICI DI SOLERO E.T.S. A.P.S.	Allestimento museo dedicato a Carlo Guasco	4.000,00

2025.0489	ASSOCIAZIONE CULTURALE "IL PAESE DI DON ORIONE APS"	Creazione archivio storico locale fotografico ed audiovisivo	2.000,00
2025.0490	COMUNE DI SOLERO	Pubblicazione del secondo volume degli atti del convegno sulla vita di San Bruno, in occasione del IX centenario della sua morte	2.000,00
2025.0491	LIBRARTI APS	Un albero per la memoria 2	2.500,00
2025.0492	COMUNE DI SEZZADIO	Restauro dell'ex chiesa di Santo Stefano	10.000,00
2025.0493	PARROCCHIA DI SAN PIETRO APOSTOLO	Intervento di restauro dell'oratorio Santa Maria in Campis	8.000,00
2025.0495	ASSOCIAZIONE ENOTECA REGIONALE DI OVADA E DEL MONFERRATO	Vigne narranti del Monferrato	4.000,00
2025.0496	PARROCCHIA SANTO STEFANO	Intervento di preservazione superiore degli affreschi pittorici della volta dell'aula della chiesa di Santo Stefano.	2.000,00
2025.0497	PARROCCHIA SAN FELICE	Organo antico e comunità: un legame storico e culturale	8.000,00
2025.0498	ASSOCIAZIONE GEOMONFERRATO	Museo dinamico "Geometrie dell'acqua"	7.300,00
2025.0499	PARROCCHIA S. NICOLAO	Restauro conservativo delle superfici della volta, pareti interne, pareti esterne e facciata della chiesetta di San Rocco	12.700,00
2025.0500	PARROCCHIA S. BARTOLOMEO APOSTOLO	Conservazione e sicurezza: il restauro strutturale delle coperture della chiesa parrocchiale di S. Bartolomeo in Morsasco (AL)	10.000,00
2025.0502	ARCICONFRATERNITA DEI SS APOSTOLI	AReAR Arte e Arredi a San Pietro Apostolo - Cassa dell'organo e balconata - Casale Monferrato AL	8.000,00
2025.0503	COMUNE DI ACQUI TERME	Tesori nascosti del passato: restauro e sistema espositivo di reperti archeologici inediti custoditi dal civico museo archeologico di Acqui Terme	24.000,00
2025.0504	PARROCCHIA SANTA MARIA MAGGIORE	Restauro della statua lignea della Madonna del Carmine e del trono liturgico	20.000,00
2025.0506	COMUNE DI VILLAROMAGNANO	Valorizzazione area monumento caduti	3.000,00
2025.0507	PARROCCHIA SS. MARIA E REMIGIO	Restauro del battistero	20.000,00
TOTALE BANDO STORIA E MEMORIA: 54			400.000,00

BANDO TERRE BELLE

SVILUPPO LOCALE ED EDILIZIA POPOLARE

2025.0105	ASSOCIAZIONE AMICI DI CASTELLI APERTI	30 anni di Castelli Aperti: tutti i colori della cultura	10.000,00
2025.0110	ASSOCIAZIONE DI VOLONTARIATO DI AZIONE CATTOLICA " MONS. PIETRO MARIA FERRE' " - ODV	Comunità di memoria, comunità nel futuro	2.000,00

2025.0120	COMUNE DI RIVALTA BORMIDA	Rivalta in rotonda: un omaggio alla nostra terra	5.000,00
2025.0238	COMUNE DI OLIVOLA	Evo-Wine day	8.000,00
2025.0239	R.P. LIGURIA ODV ASSOCIAZIONE PER LA RETINITE PIGMENTOSA E ALTRE MALATTIE DELLA RETINA	Pannelli tattili sensoriali per l'accessibilità turistica sul territorio della provincia di Alessandria	5.000,00
2025.0240	PRO LOCO DI RICALDONE APS	Il borgo del vino e del tartufo 2025	3.000,00
2025.0241	VETERAN CAR CLUB BORDINO	Grand Prix Bordino	3.000,00
2025.0242	COMUNE DERNICE	SuPer_Dernice	7.000,00
2025.0243	ASSOCIAZIONE I COLLI DI COPPI ASD	LaMitica Ciclostorica per i Colli di Coppi - Bellezze in bicicletta/Tortona retrò 2025	15.000,00
2025.0245	COMUNE DI CASTELLETTO D'ORBA	Andar per Castelletto	3.000,00
2025.0246	ASSOCIAZIONE CULTURALE ARCHIVIO PIERO LEDDI	Progetto di riallestimento di alcune sale della casa del Principe Doria di San Sebastiano Curone sede dell'Archivio Piero Leddi ed eventi correlati	7.000,00
2025.0247	COMUNE DI FRUGAROLO	Pontino verde. Memoria e rinascita del Vallechiara.	8.000,00
2025.0249	APS REQUIEM FOR A FILM	Radici urbane	5.000,00
2025.0250	COMUNE DI MONTACUTO	Residenza campo - Seconda edizione	2.500,00
2025.0251	COMUNE DI NOVI LIGURE	DTN di primavera (Dolci Terre di Novi - Primavera 2025)	5.000,00
2025.0252	LIBARNA ARTEVENTI APS	Sulle tracce della via Postumia - Attività di valorizzazione dell'area archeologica di Libarna	2.000,00
2025.0253	COMUNE DI MOMBELLO MONFERRATO	Metti in luce Mombello Monferrato "Il borgo dei presepi"	4.000,00
2025.0255	COMUNE DI MURISENGO	Residenza artistica Murisen-Go!	5.000,00
2025.0256	ECOMUSEO DELLA PIETRA DA CANTONI	Genius Loci, MonferVINUM e Monferrato decorato	7.000,00
2025.0258	ASSOCIAZIONE LA LACHERA	Lachera 2025	2.000,00
2025.0259	COMUNE DI CASALE MONFERRATO	Festa del vino del Monferrato	50.140,00
2025.0260	COMUNE DI BASSIGNANA	Memorial Cristian Zucconi 2025	4.000,00
2025.0261	COMUNE DI CARTOSIO	Feste fruttuose rivalutazione delle antiche colture	3.000,00
2025.0262	COMUNE DI TERZO	Terzo flower power: itinerari per la coesione e lo sviluppo	5.000,00
2025.0263	COMUNE DI VILLADEATI	VILLADEArTI 2025	3.000,00
2025.0264	COMUNE DI VOLPEDO	In itinere: danzando Volpedo	1.000,00
2025.0265	COMUNE DI MONTEMARZINO	Eco di collina	2.800,00
2025.0268	L'ARCANGELO ASSOCIAZIONE PINACOTECA VOLTAGGIO APS	Tutela promozione e valorizzazione pinacoteca cappuccina e patrimonio artistico di Voltaggio	2.000,00

2025.0269	ASSOCIAZIONE ENOTECA REGIONALE DI OVADA E DEL MONFERRATO	Sconfinamenti 2025	15.000,00
2025.0270	COMUNE DI CASTELLAZZO BORMIDA	Settembre castellazzese 2025 tra arte e cultura	5.000,00
2025.0272	FRATELLI D'ARME A.S.D.	Santi et Briganti	2.000,00
2025.0273	COMUNE DI PECETTO DI VALENZA	"La piazza di Pecetto" – Festival di libri e cultura	9.000,00
2025.0274	ASSOCIAZIONE CULTURALE INIZIATIVA CAMT MONFERRATO	Alto Monferrato: consonanze polifoniche tra arte, enogastronomia e paesaggio	4.000,00
2025.0275	CONFAGRICOLTURA ALESSANDRIA	Food&science Lab Alessandria 2025	16.000,00
2025.0276	COMUNE DI FUBINE MONFERRATO	Monsterrando 2025	9.000,00
2025.0277	VIVI OVADA E OVADESE	Ovada in festa 2025	10.000,00
2025.0278	ALEXALA SCARL	Alessandria da colorare	4.000,00
2025.0279	COMUNE DI SAN SALVATORE MONFERRATO	San Salvatore Monferrato il paese delle meraviglie edizione 2025	10.000,00
2025.0280	DIOGNIARTE APS	Corte dei corti film festival	10.000,00
2025.0282	ASSOCIAZIONE CULTURALE KARKADE'	Concorso di composizione quinta edizione e concerti di esecuzione anno 2025	5.000,00
2025.0283	COMUNE DI GARBAGNA	Sotto il cielo di Garbagna: cinema e comunità	7.560,00
2025.0285	COMUNE DI RIVARONE	Rivarone si racconta – Cultura, comunità e comicità per valorizzare il territorio	4.000,00
2025.0287	COMUNE DI OTTIGLIO	La piccola Parigi: memoria, terra e comunità per un nuovo sviluppo sostenibile	10.000,00
TOTALE BANDO TERRE BELLE: 43			300.000,00

BANDO NESSUNO ESCLUSO

VOLONTARIATO, FILANTROPIA E BENEFICENZA

2025.0370	ASSOCIAZIONE AMICI DEL MINIFAL ETS	Arteterapia fase 2 e musicoterapia per i ragazzi del MiniFal	14.000,00
2025.0371	UNIONE ITALIANA CIECHI E IPOVEDENTI ALESSANDRIA	Nessuno escluso 4	10.000,00
2025.0372	ASSOCIAZIONE DON ANGELO CAMPORA ODV	Sartoria sociale - Dalla tradizione il futuro	7.000,00
2025.0373	L'ABBZIA COOPERATIVA SOCIALE	R.I.N.A.T.I. 2025 - Recupero, Inserimento, Nuova Autonomia, Tutela ed Inclusione di persone affette da disturbi psichiatrici	20.000,00
2025.0374	ASSOCIAZIONE ANFFAS ONLUS TORTONA (ASS. NAZ. FAM. DI PERSONE CON DISABILITÀ INTELLETTIVA/RELAZIONALE)	Progetto musicoterapia" presso il centro diurno socio formativo disabili in Villaromagnano (AL)	2.500,00

2025.0375	ASSOCIAZIONE SPAZIOIDEA ODV	Il Borgo di Elio: dove il sole non tramonta mai. Il cammino continua.	3.000,00
2025.0376	VITAS ODV	Trasporto di pazienti con decadimento cognitivo dal proprio domicilio al centro diurno e giardino di Cicci	18.000,00
2025.0377	ASSOCIAZIONE RETE DAFNE ONLUS	Rete Dafne Alessandria - Accoglienza, ascolto, sostegno alle vittime di reato - Anno 2025/2026	10.000,00
2025.0379	IDEE IN FUGA SCS	Fuga di sapori Bakery 2.0: lavoro-dignità-futuro	18.000,00
2025.0380	FONDAZIONE OPERA DIOCESANA ASSISTENZA	Non lasciamoli soli 2025	15.000,00
2025.0381	IL PANE E LE ROSE SOC. COOP ONLUS	Abbigliamento: rifiuto o risorsa?	10.000,00
2025.0382	COMUNE DI GAVI	Io creo, io sono (dove l'arte diventa voce, presenza e scoperta di sé)	5.000,00
2025.0383	ASSOCIAZIONE CROCE ROSSA ITALIANA COMITATO ACQUI TERME ODV	Veicolo trasporto persone con disabilità con pedana elettrica	25.000,00
2025.0384	OPERE DI GIUSTIZIA E CARITÀ ETS	Energia solidale: formazione, sostegno e accompagnamento contro la povertà energetica	20.000,00
2025.0385	AZIMUT S.C.S.	Famiglie insieme - Seconda annualità	10.000,00
2025.0386	J.A.D.A. JUNIOR ASSOCIAZIONE DIABETICI ALESSANDRIA	Campi scuola educativi 2025	20.000,00
2025.0387	ICS ETS (ISTITUTO COOPERAZIONE SVILUPPO	Germogli - Nid Partagé	8.000,00
2025.0388	PARROCCHIA BEATA VERGINE ASSUNTA	Casa della speranza -Un futuro insieme	45.000,00
2025.0389	TEATRO DEL RIMBOMBO	Teatro benessere age 1.0	2.500,00
2025.0390	ASSOCIAZIONE EXAGO. LE VOCI DELL'AUTISMO	Neurofeedback: nuove strategie di benessere psicologico	9.000,00
2025.0391	ASSOCIAZIONE VELA ODV	Ti portiamo Noi 2025	5.000,00
2025.0392	TRE ROSE RUGBY A.S.D.	Un simbolo oltre lo sport	5.000,00
2025.0393	SAN GIUSEPPE LAVORATORE S.C.S ONLUS	"Filo d'argento - Per un invecchiamento attivo"	10.000,00
2025.0394	PROVINCIA RELIGIOSA DI SAN MARZIANO DI DON ORIONE	La cura della memoria	12.000,00
2025.0395	POLLICINO COOPERATIVA SOCIALE	Dal presente al futuro	10.000,00
2025.0399	ECOMUSEO DELLA PIETRA DA CANTONI	Infernot UNESCO -Patrimonio veramente per tutti	10.000,00
2025.0400	ISTITUTO SALESIANO DON BOSCO	Extra - Spazio/tempo per ripartire, crescere, scegliere	10.000,00
2025.0401	AZIENDA SANITARIA LOCALE ALESSANDRIA - ASL AL	RiGuardiamoci	15.000,00
2025.0402	SANA SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE	Mugic - Dentro la musica, oltre il gioco: inclusione e crescita	10.000,00

2025.0403	COOPERATIVA SOCIALE COOMPANY&	Evado per restare: progetto di inserimento sociale e lavorativo per persone in regime di detenzione/ misura alternativa.	20.000,00
2025.0404	VEDRAI...ODV	Tecnologie per la comunicazione di persone con gravi compromissioni del linguaggio (4° anno)	3.000,00
2025.0407	LIONS CLUB GENOVA WATER FOR LIFE	"Diamoci una zampa" Progetto di pet therapy 2025-2026 presso RSA del tortonese	7.000,00
2025.0410	COMUNE DI CASALNOCETO	Vicini alle persone, vicini al futuro.	6.000,00
2025.0413	ALTER EGO APS	In altra voce: percorsi di responsabilità e trasformazione per uomini autori di violenza	10.000,00
2025.0414	TESSERE LE IDENTITÀ APS	La diversità è un bene comune - Iniziativa per le scuole	5.000,00
2025.0415	COMUNE ARQUATA SCRIVIA	AttivaMente nel verde: coltivare la prevenzione attraverso la vita attiva, la condivisione e l'approccio in natura	10.000,00
2025.0416	CENTRO UNIVERSITARIO SPORTIVO PIEMONTE ORIENTALE	Progetto di inclusione per giovani con disabilità cognitive: "una casa per i moschettieri"	12.000,00
2025.0417	FONDAZIONE EUROPEAN RESEARCH INSTITUTE ETS	Mani in pasta 2.0	3.500,00
2025.0420	A.I.A.S. - SEZIONE DI ALESSANDRIA A.P.S.	No more a/out summer activity 2^ edition	15.000,00
2025.0421	ROTARY CLUB OVADA DEL CENTENARIO	Criniere che curano	5.000,00
2025.0422	YO-YO GIOKO APS	Yoyo Active Play - Giocare per crescere	8.000,00
2025.0424	APS AL CHIOSTRO	Viviamo, insieme	12.000,00
2025.0425	IL CAVALIERE BLU COOPERATIVA SOCIALE	Tempo di respiro – Soggiorni esperienziali per l'autonomia e il sollievo dei caregivers	6.000,00
2025.0508	AUSER INSIEME PER SERRAVALLE	Accorciamo le distanze bis	5.000,00
2025.0523	AGAPE COOPERATIVA SOCIALE ONLUS	Accogliere per curare	12.000,00
TOTALE BANDO NESSUNO ESCLUSO: 45			498.500,00

Totale progetti di terzi e bandi pari ad euro 2.543.000,00

TOTALE COMPLESSIVO DELIBERATO 2025 PARI AD EURO 8.162.700,24

ATTIVAZIONE DI PROGETTI PROPRI SU FONDI DELIBERATI IN ESERCIZI PRECEDENTI

NUMERO	DENOMINAZIONE SOCIALE	OGGETTO RICHIESTA	ANNO COMP.	DELIBERATO
SALUTE PUBBLICA, MEDICINA PREVENTIVA E RIABILITATIVA				
2025.0236	CROCE ROSSA ITALIANA COMITATO DI ALESSANDRIA	Acquisto ambulanza di soccorso e relativo allestimento	2022	3.000,00
2025.0236	CROCE ROSSA ITALIANA COMITATO DI ALESSANDRIA	Acquisto ambulanza di soccorso e relativo allestimento	2024	33.293,95
Totale SALUTE PUBBLICA, MEDICINA PREVENTIVA E RIABILITATIVA: 2				36.293,95
SVILUPPO LOCALE ED EDILIZIA POPOLARE				
2025.0123	STRADA DEI VINI E DEI SAPORI DEL GRAN MONFERRATO	Un ecosistema di comunicazione digitale al servizio della destinazione turistica	2022	10.200,68
Totale SVILUPPO LOCALE ED EDILIZIA POPOLARE: 1				10.200,68
ASSISTENZA AGLI ANZIANI				
2025.0518	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI ALESSANDRIA	Festività natalizie presso le case di riposo della provincia di Alessandria	2020	11.000,00
Totale ASSISTENZA AGLI ANZIANI: 1				11.000,00
PROTEZIONE CIVILE				
2024-0374	COORDINAMENTO DELLE ORGANIZZAZIONI DI VOLONTARIATO DI PROTEZIONE CIVILE DELLA PROVINCIA DI ALESSANDRIA ONLUS	Colonna mobile manutenzione automezzi per il soccorso acquisizione pulmino	2023	5.706,05
Totale PROTEZIONE CIVILE: 1				5.706,05
TOTALI				63.200,68

PROGETTI REALIZZATI PER IL TRAMITE DI FONDAZIONE BPN

NUMERO	DENOMINAZIONE SOCIALE	OGGETTO RICHIESTA	DELIBERATO
ARTE, ATTIVITÀ E BENI CULTURALI			
2025 0157	ASSOCIAZIONE HIROSHIMA MON AMOUR ETS - TORINO (TO)	Attraverso festival 2025 decima edizione	3.000,00
2025 0160	APROVA ASS.PER LA PROMOZIONE DEL VOLONTARIATO - ALESSANDRIA (AL)	Teatro Parvum	3.000,00
2025 0161	ANTITHESIS ASSOCIAZIONE CULTURALE - ACQUI TERME (AL)	Spazio classica 2025	3.000,00
2025 0163	ALESSANDRIA JAZZ CLUB - ALESSANDRIA (AL)	Jazzal 2025 - Un progetto per la valorizzazione del jazz ad Alessandria	3.000,00
2025 0170	VENERANDA CONFRATERNITA DI SAN DESIDERIO - CASTELNUOVO SCRIVIA (AL)	Un concerto per San Rocco	3.000,00
2025 0171	COMUNE DI VIGUZZOLO - VIGUZZOLO (AL)	Festival pieve in musica - IV edizione	3.000,00
2025 0174	CENTRO GIOVANILE ORATORIO CAMPANONE - SAN SALVATORE MONFERRATO (AL)	Ma che musica ragazzi!	2.000,00
2025 0175	COMUNE DI BERGAMASCO - BERGAMASCO (AL)	Concertando in bergamasco - I ^a edizione	4.000,00
2025 0180	IRSAC ISTITUTO PER LA RICOSTRUZIONE STORICA DELLE ARTI E DEI COSTUMI APS - CASSINE (AL)	Intergenerazioncreative 2025	4.000,00
2025 0182	ASSOCIAZIONE CULTURALE MUSICALE ARTEMUSICA DI ALESSANDRIA - ALESSANDRIA (AL)	La via della musica 5a edizione: 'viaggio nel mondo dell'infanzia tra parole e musica'	1.500,00
2025 0187	COMUNE DI TERRUGGIA - TERRUGGIA (AL)	TeatrUggia	3.000,00
2025 0191	COMUNE DI ALFIANO NATTA - ALFIANO NATTA (AL)	Alfiano musica	3.000,00
2025 0198	COMUNE DI MIRABELLO MONFERRATO - MIRABELLO MONFERRATO (AL)	Cultura in musica 2025	2.000,00
2025 0201	COMITATO AMICI DI S. MARIA E S. SIRO ODV - SALE (AL)	Maggio musicale edizione 2025	2.000,00
2025 0202	PROLOCO DI CAMAGNA APS - CAMAGNA MONFERRATO (AL)	Sut la cupola festival 2025	4.000,00
2025 0205	ASSOCIAZIONE MUSICALE ALFREDO CASELLA - NOVI LIGURE (AL)	Musicanovi 2025	4.000,00

2025 0206	ASSOCIAZIONE DI PROMOZIONE SOCIALE I POCHI APS - NOVI LIGURE (AL)	Incantamenti venti cinque	3.500,00
2025 0209	COMUNE DI NOVI LIGURE - NOVI LIGURE (AL)	Festa della musica 2025	4.000,00
2025 0210	LE MUSE ACCADEMIA EUROPEA D'ARTE - CASALE MONFERRATO (AL)	Monfrà jazz fest 2025	2.000,00
2025 0211	COMUNE DI CASTELLAZZO BORMIDA - CASTELLAZZO BORMIDA (AL)	Castellazzo in musica 2025	2.000,00
2025 0213	ASSOCIAZIONE CULTURALE ADARTI - APS - ALESSANDRIA (AL)	Alessandria 2025 tra echi futuristi e vocazione europea	3.000,00
2025 0215	I CORSARI DI MORBELLO APS - MORBELLO (AL)	Un patrimonio da vivere	1.000,00
2025 0216	ASSOCIAZIONE TURISTICO SPORTIVA DILETTANTISTICA PRO LOCO - QUATTORDIO (AL)	Notti in musica 2025	4.000,00
2025 0217	PROLOCO MIRABELLO - MIRABELLO MONFERRATO (AL)	Folkèbello 2025	2.000,00
2025 0221	ASSOCIAZIONE CULTURALE ORIZZONTE - ROMA (RM)	ReteAcqui 2025	4.000,00
2025 0223	ASSOCIAZIONE DI MUSICA E CULTURA 'F. CHOPIN' - ALESSANDRIA (AL)	Percorsi di...colori musicali' 2025	3.000,00
2025 0225	COMUNE DI RIVALTA BORMIDA - RIVALTA BORMIDA (AL)	Luci dalla "Rivalta"	3.000,00
Totale di ARTE, ATTIVITÀ E BENI CULTURALI: 27			79.000,00
TOTALE COMPLESSIVO			79.000,00

FONDO PER LE EROGAZIONI DI CUI ALL'ARTICOLO 1, COMMA 47, LEGGE 178/20

NUMERO	DENOMINAZIONE SOCIALE	OGGETTO RICHIESTA	DELIBERATO
2025.0017	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI ALESSANDRIA	Bando Futura	250.000,00
2025.0015	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI ALESSANDRIA	Bando Musica e Dintorni	300.000,00
2025.0019	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI ALESSANDRIA	Bando Storia e Memoria	400.000,00
2025.0016	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI ALESSANDRIA	Bando Terre Belle	300.000,00
2025.0018	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI ALESSANDRIA	Bando Nessuno Escluso	500.000,00
2025.0144	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI ALESSANDRIA	Fondo contrasto della povertà educativa minorile. Quota anno 2025	29.761,61
2025.0634	AZIENDA SANITARIA LOCALE ALESSANDRIA - ASL AL	Progetto prevenzione serena: screening del tumore del colon retto e smart screening	8.000,00
2025.0624	AFEVA - ASSOCIAZIONE FAMILIARI E VITTIME DELL'AMIANTO	Negli occhi di chi resta – Docuserie sulla vicenda Eternit a Casale Monferrato	15.000,00
2025.0596	CONFINDUSTRIA ALESSANDRIA	Orientamento: Il lavoro e la scuola si incontrano, edizione 2025-26	10.000,00
2025.0588	PARROCCHIA DI SAN PERPETUO	Un luogo di arte e cultura per la comunità di Solero	6.000,00
2025.0586	OASI DEI MICI FELICI ETS	L'oasi per il sociale	15.000,00
2025.0550	COMUNE DI TORTONA	Tortona oltreconfine. Eventi, tradizioni e cultura di una città in movimento	10.000,00
2025.0547	ISTITUTO PER LA STORIA DELLA RESISTENZA E DELLA SOCIETÀ CONTEMPORANEA IN PROVINCIA DI ALESSANDRIA "CARLO GILARDENGHI"	Galleria Guasco - Palazzo Guasco 2025	11.000,00
2025.0531	COMUNE DI CASALE MONFERRATO	Attilio: il castello dei bambini	20.000,00
2025.0632	COMUNE DI VOLDPEDO	Fiori di pesco - Agricoltura in mostra	14.000,00
2025.0599	FONDAZIONE CARLO PALMISANO BIENNALE PIEMONTE E LETTERATURA	Sebastiano Vassalli - Testo e contesto	20.000,00
2025.0580	COMUNE DI CASTELNUOVO SCRIVIA	Nel paese di Bandello. Leggere, studiare, condividere le novelle di Matteo Bandello	20.000,00
2025.0641	COMUNE DI ALESSANDRIA	Realizzazione dell'area storica permanente del corpo di polizia locale - Fase 2	15.000,00

1.943.761,61

VALUTAZIONE EX POST

PROGETTI PROPRI

NUMERO RICHIESTA	RICHIEDENTE	OGGETTO	IMPORTO EROGATO	Obiettivi rag- giunti	Obiettivi parzial- mente raggiunti	Difficoltà a rag- giun- gere il minimo degli obiettivi	Sintesi valutati- va progetto
ARTE, ATTIVITÀ E BENI CULTURALI							
2025.0001	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI ALESSANDRIA - ALESSANDRIA (AL)	Accordo quadro con la Società Palazzo del Governatore S.R.L. in ma- teria di attività culturali per l'anno 2025	402.600,00	si	no	no	I risultati rag- giunti sono in linea con gli ob- biettivi prefissa- ti dal progetto.
2025.0096	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI ALESSANDRIA - ALESSANDRIA (AL)	Acquisto del medaglio- ne raffigurante San Pio V Papa realizzato da Leonardo Sormani	75.517,60	si	no	no	I risultati rag- giunti sono in linea con gli ob- biettivi prefissa- ti dal progetto.
2024.0184	ASSOCIAZIONE CULTURALE CASANOEGO- CELLA MONTE (AL)	Arcipelago 2024	60.000,00	si	no	no	I risultati rag- giunti sono in linea con gli ob- biettivi prefissa- ti dal progetto.
2025.0433	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI ALESSANDRIA - ALESSANDRIA (AL)	Acquisto opera d'ar- te " Temporale in Val Sangone" 1920 di Angelo Barabino	38.000,00	si	no	no	I risultati rag- giunti sono in linea con gli ob- biettivi prefissa- ti dal progetto.
2025.0032	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI ALESSANDRIA - ALESSANDRIA (AL)	Gestione e trasporto vo- lumi del Grande Progetto Proprio "Diffusione della cultura" - 2025	37.339,37	si	no	no	I risultati rag- giunti sono in linea con gli ob- biettivi prefissa- ti dal progetto.
2024.0130	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI ALESSANDRIA - ALESSANDRIA (AL)	Collana "Quaderni. Patrimonio della Provincia di Alessandria". Nuove pubblicazioni	34.801,60	si	no	no	I risultati rag- giunti sono in linea con gli ob- biettivi prefissa- ti dal progetto.
2025.0164	ASSOCIAZIONE LYRICUM APS -TORTONA (AL)	Alexandria Opera Festival 2025	30.000,00	si	no	no	I risultati rag- giunti sono in linea con gli ob- biettivi prefissa- ti dal progetto.
2024.0042	ASPERIA AZIENDA SPECIALE DELLA CAMERA DI COMMERCIO DI ALESSANDRIA PER LA PROMOZIONE ECONOMICA - ALESSANDRIA (AL)	"Mostra Alessandria Preziosa. Un laboratorio internazionale al tramon- to del Cinquecento"	30.000,00	si	no	no	I risultati rag- giunti sono in linea con gli ob- biettivi prefissa- ti dal progetto.

2023.0020	COMUNE DI ACQUI TERME - ACQUI TERME (AL)	Premio Acqui Storia 56 edizione - Anno 2023	51.258,10	si	no	no	I risultati raggiunti sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
2024.0018	COMUNE DI ACQUI TERME - ACQUI TERME (AL)	Premio Acqui Storia 57 edizione - Anno 2024	51.258,00	si	no	no	I risultati raggiunti sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
2024.0154	ASSOCIAZIONE MUSICALE ONDASONORA APS-ALESSANDRIA (AL)	Festival Internazionale "Echos 2024. I Luoghi e la Musica" - XXVI edizione	25.502,00	si	no	no	I risultati raggiunti sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
2025.0237	FONDAZIONE SOLIDAL - ALESSANDRIA (AL)	Realizzazione e installazione della statua di PAPA PIO V	22.000,00	si	no	no	I risultati raggiunti sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
2025.0118	CONFCOMMERCIO DELLA PROVINCIA DI ALESSANDRIA (AL)	Aperto per Cultura 2025	20.226,92	si	no	no	I risultati raggiunti sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
2025.0168	APS LA FENICE - TORTONA (AL)	Le Notti del Cinema (Edizione n.2)	20.000,00	si	no	no	I risultati raggiunti sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.

EDUCAZIONE, ISTRUZIONE E FORMAZIONE

2023.0313	ASSOCIAZIONE COMUNITÀ SAN BENEDETTO AL PORTO APS - ALESSANDRIA (AL)	Futuro in Borgo	25.000,00	si	no	no	I risultati raggiunti sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
-----------	---	-----------------	-----------	----	----	----	--

RICERCA SCIENTIFICA E TECNOLOGICA

2024.0450	CONSORZIO PER LA PROMOZIONE DELLA CULTURA PLASTICA - PROPLAST - ALESSANDRIA (AL)	Attività ricorrente di ricerca formazione e trasferimento tecnologico	52.000,00	si	no	no	I risultati raggiunti sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
2025.0026	CONSORZIO PER LA PROMOZIONE DELLA CULTURA PLASTICA - PROPLAST - ALESSANDRIA (AL)	Attività ricorrente di ricerca formazione e trasferimento tecnologico	52.000,00	si	no	no	I risultati raggiunti sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.

SALUTE PUBBLICA E MEDICINA PREVENTIVA E RIABILITATIVA

2023.0040	AZIENDA SANITARIA LOCALE ALESSANDRIA - ASL AL - ALESSANDRIA (AL)	Health: promuovere la salute, prevenire la malattia	20.000,00	si	no	no	I risultati raggiunti sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
2022.0330	AZIENDA SANITARIA LOCALE ALESSANDRIA - ASL AL - ALESSANDRIA (AL)	Health: promuovere la salute, prevenire la malattia	20.000,00	si	no	no	I risultati raggiunti sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.

SVILUPPO LOCALE ED EDILIZIA POPOLARE

2025.0033	ASSOCIAZIONE CLUB DI PAPILLON -ALESSANDRIA (AL)	Golosaria tra i castelli del Monferrato 2025	30.517,60	si	no	no	I risultati raggiunti sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
2023.0256	COMUNE DI ALESSANDRIA -ALESSANDRIA (AL)	Coesione Bacino del Tanaro: ciclovie e green belt	30.000,00	si	no	no	I risultati raggiunti sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
2023.0067	COMUNE DI VALENZA -VALENZA (AL)	Sezione area museale - Centro Arte Orafa Valenza	39.000,00	si	no	no	I risultati raggiunti sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
2025.0136	COMUNE DI TORTONA -TORTONA (AL)	AssaggiaTortona e dintorni 2025	25.000,00	si	no	no	I risultati raggiunti sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.

VOLONTARIATO, FILANTROPIA E BENEFICENZA

2023.0493	CONFESERCENTI DELLA PROVINCIA DI ALESSANDRIA -ALESSANDRIA (AL)	Natale al centro 2023	20.000,00	si	no	no	I risultati raggiunti sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
2025.0530	DIOCESI DI ALESSANDRIA -ALESSANDRIA (AL)	Emergenza freddo 2025-2026	40.000,00	si	no	no	I risultati raggiunti sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
2024.0026	OPERE DI GIUSTIZIA E CARITÀ ETS -ALESSANDRIA (AL)	Accoglienza notturna femminile anno 2024	30.000,00	si	no	no	I risultati raggiunti sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.

FONDO PER LA REPUBBLICA DIGITALE

EDUCAZIONE, ISTRUZIONE E FORMAZIONE

2025.0007	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI ALESSANDRIA - ALESSANDRIA (AL)	Fondo Repubblica digitale	76.309,57	si	no	no	I risultati raggiunti sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
-----------	---	---------------------------	-----------	----	----	----	--

FONDO UNICO NAZIONALE

VOLONTARIATO, FILANTROPIA E BENEFICENZA

2024.0291	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI ALESSANDRIA - ALESSANDRIA (AL)	Fondo Unico Nazionale	450.318,01	si	no	no	I risultati raggiunti sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
-----------	---	-----------------------	------------	----	----	----	--

FONDO PER IL CONTRASTO DELLA POVERTÀ EDUCATIVA MINORILE

VOLONTARIATO, FILANTROPIA E BENEFICENZA

2025.0144	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI ALESSANDRIA - ALESSANDRIA (AL)	Fondo contrasto della povertà educativa minorile. Quota anno 2025	29.761,61	si	no	no	I risultati raggiunti sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
-----------	---	---	-----------	----	----	----	--

FONDAZIONE CON IL SUD

VOLONTARIATO, FILANTROPIA E BENEFICENZA

2024.0012	FONDAZIONE CON IL SUD - ROMA (RM)	Fondazione con il Sud. Quota anno 2024	149.706,00	si	no	no	I risultati raggiunti sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
-----------	-----------------------------------	--	------------	----	----	----	--

FONDAZIONE SLALA

SVILUPPO LOCALE ED EDILIZIA POPOLARE

2025. 0030	FONDAZIONE SLALA - ALESSANDRIA (AL)	Quota associativa anno 2025	24.000,00	si	no	no	I risultati raggiunti sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
------------	-------------------------------------	-----------------------------	-----------	----	----	----	--

PROGETTI DI TERZI

BANDI TEMATICI PER PROGETTI DI TERZI

NUMERO RICHIESTA	RICHIEDENTE	OGGETTO	IMPORTO EROGATO	Obiettivi rag- giunti	Obiettivi parzial- mente raggiunti	Difficoltà a rag- giun- gere il minimo degli obiettivi	Sintesi valutati- va progetto
BANDO MUSICA E DINTORNI							
SETTORE RILEVANTE: ARTE, ATTIVITÀ E BENI CULTURALI							
OBIETTIVO DEL BANDO: sostenere e valorizzare iniziative e manifestazioni che assicurino una capillare diffusione sul ter- ritorio di musica, arte e cultura, quali eventi musicali, teatrali, di danza e altre espressioni artistiche che contribuiscano allo sviluppo culturale del territorio, favorendo l'aggregazione di più soggetti per assicurare programmi di attività ampia e interdisciplinare anche su territori sovracomunali.							
2024.0201	COMUNE DI TORTONA - TORTONA (AL)	Estate di eventi 2024 - Tortona	18.000,00	si	no	no	I risultati sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
2024.0165	ASSOCIAZIONE CULTURALE LUIGI TENCO - RICALDONE - RICALDONE (AL)	Musica food & wines in collina 2024	15.000,00	si	no	no	I risultati sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
2025.0166	APS INDIEPENDENZA - CASSINE (AL)	Indiependenza festival 2025	15.000,00	si	no	no	I risultati sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
2023.0221	CONSERVATORIO STATALE DI MUSICA ANTONIO VIVALDI - ALESSANDRIA (AL)	Vivaldi flute week	10.000,00	si	no	no	I risultati sono parzialmen- te in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
2024.0151	PROGETTO MUSICA ASSOCIAZIONE CULTURALE - ALESSANDRIA (AL)	Stagione artistica 2024	10.000,00	si	no	no	I risultati sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
2024.0208	UNIVERSITÀ POPOLARE DELL'ALTO MONFERRATO - ACQUI TERME (AL)	Note al museo 2ª edizione	10.000,00	si	no	no	I risultati sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.

BANDO NESSUNO ESCLUSO

SETTORE RILEVANTE: VOLONTARIATO, FILANTROPIA E BENEFICENZA

OBIETTIVO DEL BANDO: sostenere progetti di intervento a favore delle fasce deboli della popolazione, contribuire al miglioramento qualitativo delle strutture con particolare riguardo ad azioni utili al ripristino della socialità per gli anziani, sostenere azioni di prossimità sociale, di sostegno e miglioramento alla domiciliarità forzata di persone fragili, priorità verrà riservata ad iniziative che mirino anche ad inserire azioniche favoriscono l'coesione sociale, il rispetto dell'altro e dell'ambiente

2023.0249	FONDAZIONE OPERA CARITAS- CASALE MONFERRATO (AL)	Gestione dei nuovi spazi della Fondazione Opera Caritas di Casale Monferrato	39.990,09	si	no	no	I risultati sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
2023.0287	IDEE IN FUGA SCS-ALESSANDRIA (AL)	Social green	25.258,10	si	no	no	I risultati sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
2024.0335	L'ABBAZIA COOPERATIVA SOCIALE- CASALE MONFERRATO (AL)	R.I.N.A.T.I. 2024 - Recupero, inserimento, nuova autonomia, tutela ed inclusione di persone affette da disturbi psichiatrici	20.000,00	si	no	no	I risultati sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
2024.0371	ASSOCIAZIONE COMUNITÀ SAN BENEDETTO AL PORTO-GENOVA (GE)	Passo dopo passo	20.000,00	si	no	no	I risultati sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
2024.0375	COMUNE DI TORTONA - TORTONA (AL)	Bridging worlds - l'iniziativa per gioventù, biblioteche e comunità inclusive	15.000,00	si	no	no	I risultati sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
2024.0350	AGAPE COOPERATIVA SOCIALE ONLUS - TORTONA (AL)	Un occhio... Alla salute	12.000,00	si	no	no	I risultati sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
2024.0302	J.A.D.A. JUNIOR ASSOCIAZIONE DIABETICI ALESSANDRIA - ALESSANDRIA (AL)	Campi scuola educativi 2024	10.000,00	si	no	no	I risultati sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
2024.0342	FONDAZIONE OPERA DIOCESANA - CASALE MONFERRATO (AL)	Non lasciamoli soli 2024	10.000,00	si	no	no	I risultati sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
2024.0348	LA RUOTA SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE - ALESSANDRIA (AL)	Ruote in pista (RinP) - aperto per inclusione	10.000,00	si	no	no	I risultati sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.

2024.0349	UNIONE ITALIANA CIECHI E IPOVEDENTI ALESSANDRIA - ALESSANDRIA (AL)	Nessuno escluso 3	10.000,00	si	no	no	I risultati sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
2024.0356	ABILITANDO ONLUS - ALESSANDRIA (AL)	Centro HPL Alessandria	10.000,00	si	no	no	I risultati sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
2024.0362	BANCO ALIMENTARE PER LA PROVINCIA DI ALESSANDRIA ODV - NOVI LIGURE (AL)	Siticibo per la provincia di Alessandria	10.000,00	si	no	no	I risultati sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
2024.0367	ISTITUTO SALESIANO DON BOSCO - ALESSANDRIA (AL)	Learning lab. Percorsi di apprendimento ed inclu- sione sociale	10.000,00	si	no	no	I risultati sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
2024.0370	CONSORZIO INTERCOMUNALE SOCIO ASSISTENZIALE DI TORTONA - TORTONA (AL)	Famiglie al centro	10.000,00	si	no	no	I risultati sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
2024.0377	CENTRO UNIVERSITARIO SPORTIVO PIEMONTE ORIENTALE - VERCELLI (AL)	Il sostegno e l'inserimen- to sociale delle persone diversamente abili attra- verso le attività ludico- sportive con metodologia "mixed ability"	10.000,00	si	no	no	I risultati sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
2024.0379	IL PANE E LE ROSE SOCIETÀ COOPERATIVA ONLUS - ALESSANDRIA (AL)	Percorsi di inserimento lavorativo per persone svantaggiate	10.000,00	si	no	no	I risultati sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.

BANDO FUTURA

SETTORE RILEVANTE: EDUCAZIONE, ISTRUZIONE E FORMAZIONE

OBIETTIVO DEL BANDO: proporre di sostenere progetti innovativi atti a costruire una rete sociale attorno alle giovani generazioni per sviluppare educazione diffusa, recupero della socializzazione, rafforzamento della capacità di ascolto, della gestione delle emozioni educando alla mediazione dei conflitti, alla coesione sociale, al rispetto dell'altro e dell'ambiente

2024.0234	ISTITUTO COMPENSIVO ACQUI 2 - ACQUI TERME (AL)	Uniti nelle arti	14.700,00	si	no	no	I risultati sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
2024.0322	PARROCCHIA SANTI PIETRO E PAOLO - VIGONE (AL)	Insieme all' "opera", in un ambiente inclusivo, sicuro e rinnovato	13.000,00	si	no	no	I risultati sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.

BANDO TERRE BELLE

SETTORE RILEVANTE: SVILUPPO LOCALE ED EDILIZIA POPOLARE

OBIETTIVO DEL BANDO: sostenere iniziative che abbiano quale obiettivo lo sviluppo economico, turistico e culturale del territorio, compresa la rivitalizzazione dei luoghi, delle ricche articolazioni, delle consolidate tradizioni culturali, e dei percorsi turistici. Le iniziative dovranno favorire la promozione e la diffusione delle eccellenze locali e delle risorse ambientali, dei prodotti enogastronomici, fino alle tradizioni artigianali e culturali per incentivare il turismo e rafforzare l'identità culturale del territorio. Particolare sostegno verrà riservato ad interventi innovativi che tendano a coinvolgere attivamente le comunità locali, in particolare i giovani, e che concorrano a rispettare e valorizzare il territorio provinciale anche in chiave «green sostenibile» riducendo l'impatto ecologico e promuovendo pratiche sostenibili.

2024.0177	ASSOCIAZIONE ENOTECA REGIONALE DI OVADA E DEL MONFERRATO - OVADA (AL)	Sconfinamenti 2024	15.000,00	si	no	no	I risultati sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
2024.0257	CONFAGRICOLTURA ALESSANDRIA - ALESSANDRIA (AL)	Food & Science Lab Alessandria	15.337,33	si	no	no	I risultati sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
2025.0269	ASSOCIAZIONE ENOTECA REGIONALE DI OVADA E DEL MONFERRATO - OVADA (AL)	Sconfinamenti 2025	15.000,00	si	no	no	I risultati sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
2023.0164	ASSOCIAZIONE CULTURALE TEATRODISTINTO - ALESSANDRIA (AL)	Festival Scarabocchio 2023	13.375,53	si	no	no	I risultati sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.

2022.0360	COMUNE DI ACQUI TERME - ACQUI TERME (AL)	Mostra Antologica "Bruno Munari. La leggerezza dell'arte"	15.000,00	si	no	no	I risultati sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
2023.0162	COMUNE DI SAN SEBASTIANO CURONE - SAN SEBASTIANO CURONE (AL)	Fiera nazionale del tartufo bianco d'alba e nero di San Sebastiano Curone 2023	10.000,00	si	no	no	I risultati sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
2024.0239	COMUNE DI QUATTORDIO-QUATTORDIO (AL)	Monsterrando 2024	10.000,00	si	no	no	I risultati sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
2025.0243	ASSOCIAZIONE I COLLI DI COPPI ASD - CASTELLANIA (AL)	LaMITICA Ciclostorica per i Colli di Coppi - Bellezze in Bicicletta/Tortona Retrò 2025	15.000,00	si	no	no	I risultati sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
2025.0280	DIOGNIARTE APS - ACQUI TERME (AL)	Corte dei Corti Film Festival	10.000,00	si	no	no	I risultati sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.

BANDO STORIA E MEMORIA

SETTORE RILEVANTE: ARTE, ATTIVITÀ E BENI CULTURALI

OBIETTIVO DEL BANDO: l'obiettivo di contribuire al recupero di beni culturali, nella più vasta accezione del termine, del territorio di operatività della Fondazione attraverso una tipologia di cofinanziamento che assicuri la concreta realizzabilità progettuale e di contribuire alla divulgazione e fruizione del patrimonio artistico.

2021.0306	COMUNE DI ALESSANDRIA - ALESSANDRIA (AL)	Interventi di restauro Arco trionfale di Marengo	50.067,10	si	no	no	I risultati sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
2024.0416	PARROCCHIA BEATA VERGINE ASSUNTA - VIGUZZOLO (AL)	Restauro navata centrale	30.000,00	si	no	no	I risultati sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
2023.0368	COMUNE DI CASALE MONFERRATO - COMUNE DI CASALE MONFERRATO (AL)	Leonardo Bistolfi, un patrimonio da condividere	30.000,00	si	no	no	I risultati sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.

2023.0388	ASSOCIAZIONE PER IL RESTAURO DELLE CAPPELLE DEL SACRO MONTE DI CREA - CERRINA (AL)	Restauro della cappella VII	20.000,00	si	no	no	I risultati sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
2023.0376	PROVINCIA DI ALESSANDRIA (AL)	Restauro sovrapporte di Palazzo Ghilini (sede della Provincia di Alessandria)	18.000,00	si	no	no	I risultati sono parzialmente in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
2023.0361	COMUNE DI ACQUI TERME - ACQUI TERME (AL)	"Arturo Martini e Fausto Amelotti un arco dello spirito"	17.000,00	si	no	no	I risultati sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
2022.0346	ASSOCIAZIONE MEMORIA DELLA BENEDICTA - ALESSANDRIA (AL)	Su (e giù) per l'aride montagne. Le memorie della Resistenza nell'Appennino alessandrino nell'Archivio digitale della Benedicta.	15.000,00	si	no	no	I risultati sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
2022.0350	COMUNE DI GAVI (AL)	Progetto di riordino dell'archivio storico e di deposito del comune di Gavi	15.000,00	si	no	no	I risultati sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
2022.0351	COMUNE DI POZZOLO FORMIGARO (AL)	Storia e memoria della chiesa di S. Maria delle Ghiare in Pozzolo Formigaro	15.000,00	si	no	no	I risultati sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
2022.0360	COMUNE DI ACQUI TERME - ACQUI TERME (AL)	Espansione dell'offerta espositiva del Civico Museo Archeologico di Acqui Terme	15.000,00	si	no	no	I risultati sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
2023.0347	PARROCCHIA DI SAN PIETRO IN CATTEDRALE - ALESSANDRIA (AL)	Lavori di revisione generale e pulitura dell'organo Balbiani (anno 1929)	15.000,00	si	no	no	I risultati sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
2024.0409	PARROCCHIA SAN GIOVANNI EVANGELISTA - ALESSANDRIA (AL)	Progetto di restauro delle volte, delle pareti delle due navate laterali e della zoccolatura dell'aula della chiesa parrocchiale	13.000,00	si	no	no	I risultati sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
2023.0379	PARROCCHIA DI SAN NICOLA DA BARI - AVOLASCA (AL)	Recupero, conservazione e valorizzazione dei dipinti della volta della chiesa parrocchiale di San Nicola da Bari ad Avolasca - Lotto I	10.480,98	si	no	no	I risultati sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
2022.0096	PROVINCIA DI ALESSANDRIA - ALESSANDRIA (AL)	Restauro della colonna commemorativa con aquila di bronzo della battaglia di Marengo	10.000,00	si	no	no	I risultati sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.

2023.0101	ASSOCIAZIONE SANTA CATERINA ONLUS - CASALE MONFERRATO (AL)	Chiesa Di S. Caterina – Restauro degli affreschi della cupola maggiore	10.000,00	si	no	no	I risultati sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
2023.0383	PARROCCHIA SANTISSIMI GIACOMO E LORENZO - CASSINE (AL)	Progetto di restauro di N° 3 dipinti ad olio su tela rappresentante “Transito di San Giuseppe, La Vergine con il bambino, La Vergine del Carmelo”	10.000,00	si	no	no	I risultati sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
2024.0402	ECOMUSEO DELLA PIETRA DA CANTONI - CELLA MONTE (AL)	Pietra su pietra - La Pietra da Cantoni negli edifici del Monferrato casalese	10.000,00	si	no	no	I risultati sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.

RICHIESTE ORDINARIE PER PROGETTI DI TERZI

EDUCAZIONE, ISTRUZIONE E FORMAZIONE

2023.0459	COMUNE DI CONZANO - CONZANO (AL)	Progetto per l'integrazione scolastica dei bambini disabili	15.000,00	si	no	no	I risultati sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
2023.0457	CONFINDUSTRIA ALESSANDRIA -ALESSANDRIA (AL)	Il lavoro e la scuola si incontrano, progetti di orientamento	11.000,00	si	no	no	I risultati sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
2023.0456	CONSERVATORIO STATALE DI MUSICA A. VIVALDI -ALESSANDRIA (AL)	Cantiere Vivaldi 2023/2024	10.000,00	si	no	no	I risultati sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
2024.0445	ASSOCIAZIONE “CENTRO DI CULTURA - GRUPPO DI OPERATORI DELL'UNIVERSITÀ CATTOLICA” - ALESSANDRIA (AL)	XVI settimana sulle autonomie locali	10.000,00	si	no	no	I risultati sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
2025.0139	CAMERA DI COMMERCIO ITALIA MYANMAR - TORINO (TO)	TOAsia export training Piemonte	10.000,00	si	no	no	I risultati sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.

ARTE, ATTIVITÀ E BENI CULTURALI

2023.0113	COMUNE DI ALESSANDRIA - ALESSANDRIA (AL)	"San Giorgio eventi e cultura"	25.000,00	si	no	no	I risultati sono parzialmente in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
2022.0086	PARROCCHIA DI VALLE SAN BARTOLOMEO - VALLE SAN BARTOLOMEO (AL)	Opere di salvaguardia degli affreschi e pitture murali site nella volta della Chiesa Parrocchiale di San Bartolomeo e Agata	15.000,00	si	no	no	I risultati sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
2023.0420	ISTITUTO PER LA STORIA DELLA RESISTENZA E DELLA SOCIETÀ CONTEMPORANEA IN PROVINCIA DI ALESSANDRIA "CARLO GILARDENGHI" - ALESSANDRIA (AL)	Pubblicazione "Quaderno di storia contemporanea" - QSC, nn. 73 e 74. Anno 2023	15.000,00	si	no	no	I risultati sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
2024.0076	ISTITUTO PER LA STORIA DELLA RESISTENZA E DELLA SOCIETÀ CONTEMPORANEA IN PROVINCIA DI ALESSANDRIA "CARLO GILARDENGHI" - ALESSANDRIA (AL)	Pubblicazione "Quaderno di storia contemporanea" - QSC, nn. 75 e 76. Anno 2024	15.000,00	si	no	no	I risultati sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
2025.0104	PARROCCHIA DI SAN PIETRO DI CASTELLAR PONZANO - PONZANO (AL)	Chiesa: cantiere di comunità - Lavori urgenti per adeguamenti strutturali della parte absidale della Chiesa di Castellar Ponzano	15.000,00	si	no	no	I risultati sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
2022.0327	CONSULTA PER LA VALORIZZAZIONE DEI BENI ARTISTICI E CULTURALI DELL'ALESSANDRINO - ALESSANDRIA (AL)	Restauro del gruppo scultoreo in legno policromo del Compianto - Oratorio della Pietà - Castellazzo Bormida (AL)	14.432,99	si	no	no	I risultati sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
2025.0292	ASSOCIAZIONE CULTURALE LUIGI TENCO - RICALDONE (AL)	Musica, solidarietà ed inclusione in collina	15.000,00	si	no	no	I risultati sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
2024.0475	ASSOCIAZIONE AMICI MUSEI ACQUESI - ACQUI TERME (AL)	Ecotrance Alberto Tadiello; 4a edizione TraSecolare-Attraverso i secoli con un po' di stupore	14.000,00	si	no	no	I risultati sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.

2024.0099	ASSOCIAZIONE ONLUS SILENZIOSI OPERAI DELLA CROCE - ARIANO IRPINO (AV)	Presentare il carisma del Beato Luigi Novarese, un Sacerdote casalese, ai paesi nordeuropei di lingua tedesca	12.000,00	si	no	no	I risultati sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
2023.0063	ISTITUTO PER LA STORIA DELLA RESISTENZA E DELLA SOCIETÀ CONTEMPORANEA IN PROVINCIA DI ALESSANDRIA "CARLO GILARDENGHI" - ALESSANDRIA (AL)	Galleria Guasco- Palazzo Guasco 2023	10.000,00	si	no	no	I risultati sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
2024.0217	DIOCESI DI ALESSANDRIA - ALESSANDRIA (AL)	Memoria dimenticata - A 50 anni dalla rivolta nel carcere di Alessandria	10.361,12	si	no	no	I risultati sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
2024.0430	A.P.S. ASSOCIAZIONE SAN FRANCESCO - ALESSANDRIA (AL)	Mostra fotografica per il centenario di Gelindo	10.000,00	si	no	no	I risultati sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.

SVILUPPO LOCALE ED EDILIZIA POPOLARE

2024.0477	ASSOCIAZIONE ATTIVITÀ E COMMERCIO QUARTIERE CRISTO - ALESSANDRIA (AL)	8ª edizione un Natale che vale	11.000,00	si	no	no	I risultati sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
2025.0055	COMUNE DI VOLPEDO - VOLPEDO (AL)	Fiori di pesco - Agricoltura in mostra	14.000,00	si	no	no	I risultati sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
2025.0114	FONDAZIONE SLALA - ALESSANDRIA (AL)	La provincia di Alessandria "Un'esperienza da vivere"	15.000,00	si	no	no	I risultati sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
2024.0100	COMUNE DI VALENZA - VALENZA (AL)	Valenza jewelry week 2024	15.000,00	si	no	no	I risultati sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
2024.0088	COMUNE DI SEZZADIO - SEZZADIO (AL)	Riqualificazione socio culturale degli spazi di fruizione giovanile, enogastronomia e della terza età	10.000,00	si	no	no	I risultati sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.

2024.0125	COMUNE DI GAMALERO - GAMALERO (AL)	Riqualificazione edificio ex oratorio	10.000,00	si	no	no	I risultati sono parzialmente in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
2025.0099	MANI INTELLIGENTI FONDAZIONE PER L'INNOVAZIONE E LA CULTURA DEL GIOIELLO ITALIANO - VALENZA (AL)	Valenza jewelry week	10.000,00	si	no	no	I risultati sono parzialmente in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
2025.0099	MANI INTELLIGENTI FONDAZIONE PER L'INNOVAZIONE E LA CULTURA DEL GIOIELLO ITALIANO - VALENZA (AL)	Valenza jewelry week	10.000,00	si	no	no	I risultati sono parzialmente in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
2025.0132	ASSOCIAZIONE DEI COMMERCianti DEL BORGO ROVERETO - ALESSANDRIA (AL)	Nel cuore del borgo - mu- sica in piazza - concerto in memoria di Mariella Bertolotti	10.000,00	si	no	no	I risultati sono parzialmente in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.

VOLONTARIATO, FILANTROPIA E BENEFICENZA

2023.0435	CONFRATERNITA DI MISECORDIA DI TORTONA ODV - TORTONA (AL)	Gente al servizio della gente	15.000,00	si	no	no	I risultati sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
2024.0522	OFTAL ACQUI ONLUS - ACQUI TERME (AL)	Progetto furgone traspor- to disabili	15.000,00	si	no	no	I risultati sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
2024.0112	P.A. CROCE VERDE FELIZZANO O.D.V. - FELIZZANO (AL)	Un motore al carrozzino	10.000,00	si	no	no	I risultati sono parzialmente in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
2025.0098	ASSOCIAZIONE CENTRO DOWN ALESSANDRIA ODV - ALESSANDRIA (AL)	Camminando verso il futuro	10.000,00	si	no	no	I risultati sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.

SALUTE PUBBLICA, MEDICINA PREVENTIVA E RIABILITATIVA

2024.0091	FONDAZIONE CASA DI RIPOSO E RICOVERO DI CASALE MONFERRATO ONLUS - CASALE MONFERRATO (AL)	Infopoint: sistema integrato mnemosine	26.000,00	si	no	no	I risultati sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
2024.0069	CROCE ROSSA ITALIANA O.D.V. - COMITATO DI SERRAVALLE SCRIVIA - SERRAVALLE SCRIVIA (AL)	Progetto acquisto nuova ambulanza	20.000,00	si	no	no	I risultati sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
2023.0474	FONDAZIONE OPERA DIOCESANA ASSISTENZA - CASALE MONFERRATO (AL)	Non lasciamoli soli	10.000,00	si	no	no	I risultati sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
2024.0067	ASSOCIAZIONE PULMINO AMICO ODV - CASALE MONFERRATO (AL)	Trasporto pazienti - farmaci - materiali biologici	10.000,00	si	no	no	I risultati sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.

ASSISTENZA AGLI ANZIANI

2025.0111	PROVINCIA ITALIANA SACRA FAMIGLIA - ALESSANDRIA (AL)	Salute connessa	10.000,00	si	no	no	I risultati sono in linea con gli obiettivi prefissati dal progetto.
-----------	--	-----------------	-----------	----	----	----	--



BILANCIO CONSUNTIVO - RIFERITO ALL'ESERCIZIO
1 GENNAIO 2025 - 31 DICEMBRE 2025

APPROVATO DAL CONSIGLIO GENERALE
NELLA SEDUTA DEL 27 APRILE 2026

**Relazione
del Collegio
dei Revisori**

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI AL BILANCIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2025

Al Consiglio Generale della Fondazione Cassa di Risparmio di Alessandria.

La presente relazione dell'Organo di Controllo è articolata nei seguenti punti:

1. Premesse;
2. Attività di vigilanza svolta nel corso dell'esercizio ai sensi dell'art. 2403 e ss del C.C.;
3. Osservanza della Carta delle Fondazioni approvata dall'Assemblea ACRI del 04 aprile 2012 e del Protocollo d'Intesa sottoscritto tra ACRI e MEF il 22 aprile 2015 e recepimento dell'Addendum del 28 ottobre 2025 al Protocollo ACRI e MEF del 22 aprile 2015.
4. Relazione del collegio dei revisori ai sensi dell'art. 14 del d.lgs. 27 gennaio 2010, n. 39;
5. Conclusioni.



1. Premesse

Il Collegio dei Revisori, secondo quanto previsto dallo Statuto della Fondazione, è incaricato sia della revisione legale dei conti sia della vigilanza sulla amministrazione, di conseguenza la presente relazione è redatta sia a norma dell'art. 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n.39, che dell'art. 2429 2° comma del Codice civile. Il progetto di Bilancio dell'esercizio 2025 è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 30 marzo 2026 e tempestivamente messo a disposizione dell'organo di controllo.

Il progetto di bilancio consuntivo riferito al 31 dicembre 2025, che viene presentato per la vostra approvazione, è redatto nell'osservanza delle disposizioni di legge e in conformità allo Statuto, all'Atto di Indirizzo del Ministero del Tesoro del 19 aprile 2001, alle norme del Codice civile ed ai principi contabili approvati dall'Organismo Italiano di Contabilità che regolano la materia, quando applicabili. Ciascun fatto gestionale è stato inoltre rilevato contabilmente ed esposto in bilancio considerando gli orientamenti interpretativi emanati dall'ACRI, nonché i principi e le disposizioni contenute nel citato protocollo d'intesa ACRI – MEF siglato il 22 aprile 2015.

Il Bilancio si compone di Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa e Rendiconto Finanziario.

Costituiscono, inoltre, parte integrante del Bilancio la Relazione sulla Gestione, comprendente la Relazione Economica e Finanziaria e il Bilancio di missione, corredati dai vari allegati.

I saldi delle appostazioni dello stato patrimoniale in chiusura dell'esercizio in esame sono posti a confronto con quelli dell'esercizio precedente, utilizzando la consueta analisi statica comparata.

2. Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403 e ss. c.c.

Il Collegio dei Revisori riferisce in merito all'attività di vigilanza svolta nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, ai sensi dell'articolo 2429 e seguenti del Codice civile, in conformità alle "Norme di comportamento del Collegio Sindacale - Principi di comportamento del Collegio Sindacale di società non quotate", emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, precisando che gli attuali componenti del Collegio risultano nominati nella seduta di Consiglio Generale del 30.04.25 e hanno redatto il verbale di insediamento in data 22.05.25. La presente relazione riassume l'attività concernente l'informativa prevista dall'articolo 2429, comma 2, Codice civile e più precisamente, per quanto applicabile:

- sui risultati dell'esercizio sociale;
- sull'attività svolta nell'adempimento dei doveri previsti dalla norma;
- sulle osservazioni e le proposte in ordine al bilancio, con particolare riferimento all'eventuale utilizzo da parte dell'organo di amministrazione della deroga di cui all'art. 2423, comma 4, Codice civile ed al punto 1.4 dell'Atto di indirizzo del 19 aprile 2001;

- sull'eventuale ricevimento di denunce o esposti.

Il Collegio ha svolto l'attività di vigilanza, prevista dalla Legge e dallo Statuto della Fondazione, con osservanza di quanto previsto dalle disposizioni sopra citate e dalle indicazioni dell'Associazione delle Fondazioni e delle Casse di Risparmio Spa - ACRI, attraverso la partecipazione alle riunioni del Consiglio di Amministrazione, mediante proprie riunioni periodiche, a cui hanno partecipato su invito dello stesso Collegio dei Revisori anche esponenti della Fondazione, e tramite lo scambio costante di dati e informazioni con gli altri Organismi che esercitano attività di controllo.

Nello specifico:

- il Collegio dei revisori ha vigilato sull'osservanza della Legge e dello Statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- il Collegio dei revisori ha partecipato alle riunioni del Consiglio Generale e del Consiglio di Amministrazione e, sulla base delle informazioni disponibili, non ha rilievi particolari da segnalare.
- il Collegio dei revisori ha acquisito dall'Organo Amministrativo con adeguato anticipo e anche durante le riunioni svolte, le informazioni sull'attività svolta, erogativa e di gestione del patrimonio, e sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla Fondazione e, sulla base delle informazioni disponibili, può ragionevolmente affermare che le azioni deliberate e poste in essere sono conformi alla Legge e allo Statuto e non appaiono manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o in contrasto con le delibere assunte dagli Organi Amministrativi o tali da compromettere l'integrità del patrimonio della Fondazione;
- il Collegio dei revisori, per quanto riguarda il rispetto dei principi di corretta amministrazione, ha constatato che le scelte gestionali degli Amministratori fossero conformi a criteri di razionalità economica ed alle tecniche adottate dall'economia aziendale e che le decisioni concernenti le operazioni di maggior rilievo fossero basate anche su indagini, approfondimenti e verifiche tecniche, con esclusione da parte del Collegio dei revisori, per contro, di controlli di merito sull'opportunità e convenienza delle scelte e decisioni medesime;
- il Collegio dei revisori ha acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di propria competenza, sull'adeguatezza della struttura organizzativa della Fondazione tramite osservazioni dirette, raccolta di informazioni dai responsabili degli uffici della struttura della Fondazione, nonché incontri con gli Organismi che esercitano attività di controllo, ai fini del reciproco scambio di dati e informazioni rilevanti. I fatti di gestione e le problematiche di maggiore rilevanza sono stati sottoposti ad approfondimenti. In particolare, è stato riscontrato che la Fondazione ha attuato adeguate misure organizzative per assicurare il perseguimento degli scopi statuari e la separazione dell'attività di gestione del patrimonio dalle altre attività ai sensi dell'articolo 5, comma 2, del Decreto Legislativo 153/1999;
- il Collegio dei revisori ha valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema di controllo interno e del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili degli uffici della struttura della Fondazione, l'esame di documenti e l'analisi dei risultati del lavoro svolto dagli altri Organismi che esercitano attività di controllo e, con riferimento alle verifiche svolte, non sono emerse criticità che debbano essere messe in evidenza nella presente relazione;

Il Collegio dei revisori porta inoltre a Vostra conoscenza le seguenti ulteriori informazioni:

- negli organi di governo e controllo delle società strumentali, nonché dei principali enti partecipati o costituiti con apporto di capitale o contributo della Fondazione sono presenti, di regola, componenti del Consiglio di Amministrazione della Fondazione o persone di riferimento della stessa al fine di garantire un flusso informativo adeguato a valutare la coerenza con le finalità della Fondazione stessa;
- gli Amministratori hanno fornito una adeguata informativa delle operazioni con le società strumentali e con i principali enti partecipati o costituiti con apporto di capitale della Fondazione;

- non sono pervenute al Collegio dei revisori denunce ex art. 2408 del Codice Civile, né esposti;
- nel corso dell'esercizio il Collegio dei revisori non ha formulato pareri obbligatori richiesti dalla Legge o dallo Statuto;
- al fine di prevenire la responsabilità per la commissione dei reati previsti dal Decreto Legislativo 231/2001, la Fondazione adotta un Modello di Organizzazione e Gestione che è stato nel tempo aggiornato per renderlo adeguato all'emanazione di nuove disposizioni normative o all'evolversi della struttura della Fondazione stessa; al Collegio dei Revisori non sono pervenute segnalazioni di criticità sul funzionamento del modello stesso.
- Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

Bilancio di esercizio.

Il progetto di bilancio consuntivo dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, che evidenzia un avanzo di esercizio di Euro 12.204.504, è stato approvato dall'organo di amministrazione e risulta costituito dallo Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa, Rendiconto Finanziario ed è corredato dalla Relazione sulla Gestione e dal Bilancio di Missione, oltre che da prospetti di dettaglio diretti a offrire un'informazione più completa ed esauriente della situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Fondazione.

Il Collegio ha esaminato il progetto di bilancio, in merito al quale sono fornite ancora le seguenti ulteriori informazioni:

- i criteri di valutazione delle poste dell'attivo e del passivo sono stati controllati e non sono risultati sostanzialmente diversi da quelli adottati negli esercizi precedenti, conformi al disposto dell'art. 2426 c.c.;
- è stata posta attenzione all'impostazione data al progetto di bilancio, sulla sua generale conformità alla legge per quello che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- è stata verificata la rispondenza del bilancio ai fatti e alle informazioni di cui si è avuta conoscenza a seguito dell'assolvimento dei doveri tipici del Collegio dei Revisori e a tale riguardo non vengono evidenziate ulteriori osservazioni.

3. Osservanza della Carta delle Fondazioni approvata dall'Assemblea ACRI del 04 aprile 2012 e del Protocollo d'Intesa sottoscritto tra ACRI e MEF il 22 aprile 2015 e recepimento dell'Addendum del 28 ottobre 2025 al Protocollo ACRI e MEF del 22 aprile 2015.

Il Collegio dei Revisori ha verificato l'osservanza da parte della Fondazione Cassa di Risparmio di Alessandria, della Carta delle Fondazioni e del protocollo di intesa convenuto dall'ACRI con il Ministero dell'economia e delle Finanze, nonché il rispetto dei requisiti generali e specifici, elencati nel regolamento approvato dall'Assemblea ACRI del 6 maggio 2015.

Il Collegio dei Revisori ha verificato il recepimento, a fine 2025, da parte della Fondazione Cassa di Risparmio di Alessandria dell'Addendum al Protocollo ACRI e MEF del 22 aprile 2015.

Il Collegio dei Revisori non ha nulla da rilevare.

4. Relazione del collegio dei revisori ai sensi dell'art. 14 del d.lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Fondazione Cassa di Risparmio di Alessandria, costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2025, dal conto economico e dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Fondazione al 31 dicembre 2025, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme di legge che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione in-

ternazionali ISA Italia. Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio della presente relazione.

Siamo indipendenti rispetto alla Fondazione in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità degli Amministratori per il bilancio d'esercizio

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme di legge che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Fondazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Responsabilità del Collegio dei revisori per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia, abbiamo esercitato il giudizio professionale ed abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile.

Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Fondazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa infor-

mativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che l'Ente cessi di operare come un'entità in funzionamento;

- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;

Abbiamo comunicato ai Responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio sulla coerenza della Relazione sulla gestione con il bilancio, sulla sua conformità alle norme di legge e dichiarazioni su eventuali errori significativi.

Gli Amministratori della Fondazione Cassa di Risparmio di Alessandria sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione al 31 dicembre 2025, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) 720B al fine di:

- esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della Fondazione Cassa di Risparmio di Alessandria al 31 dicembre 2025;
- esprimere un giudizio sulla conformità della relazione sulla gestione alle norme di legge,
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi nella relazione sulla gestione.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Fondazione Cassa di Risparmio di Alessandria al 31 dicembre 2025. Inoltre, a nostro giudizio, la relazione sulla gestione è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione su eventuali errori significativi, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione della Fondazione e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

5. Conclusioni

Considerando le risultanze dell'attività svolta, il Collegio dei Revisori, sulla base di quanto riportato nella presente relazione, esprime un giudizio senza riserve sul bilancio consuntivo chiuso al 31 dicembre 2025, così come redatto dagli Amministratori e non ha obiezioni da formulare in merito alle proposte espresse dal Consiglio di Amministrazione circa l'approvazione del bilancio consuntivo relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025.

Alessandria, il 7 aprile 2026

IL COLLEGIO DEI REVISORI

Dott.ssa Pier Paola Caselli - Presidente

Dott. Roberto Cairo - Revisore

Dott. Francesco di Pasquale - Revisore

Bilancio Consuntivo

esercizio 2025

Progetto grafico e impaginazione

studio-two.it

Fotografie

Archivio Fondazione Cassa di Risparmio di Alessandria;

© Fondazione Cassa di Risparmio di Alessandria

Maggio 2026



FONDAZIONE
CASSA DI RISPARMIO
DI ALESSANDRIA